

**RELATÓRIO
ANUAL DE
ATIVIDADES -
2020**



*ESTE DOCUMENTO APRESENTA OS RESULTADOS DA ADMINISTRAÇÃO DO
CCNH AO LONGO DO EXERCÍCIO DE 2020 E PROPÕE PROVIDÊNCIAS
NECESSÁRIAS A UMA MAIOR EFICIÊNCIA DAS ATIVIDADES DO CENTRO, NOS
TERMOS DO ART. 31, IX, DO REGIMENTO GERAL DA UFABC.*

FEVEREIRO DE 2021

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 - Gráfico com solicitações de serviços em 2020.....	32
Figura 2 – Quantidade de turmas por curso.....	75
Figura 3 - Resultados do capítulo "Gestão do Centro" – Recursos Orçamentários.	85
Figura 4- Resultados do capítulo "Gestão do Centro" – Execução Orçamentária..	86
Figura 5 - Resultados do capítulo "Gestão do Centro" - Diárias	86
Figura 6 - Resultados do capítulo "Gestão de Aquisições e Contratações" – Aquisições e Contratações..	86
Figura 7 - Resultados do capítulo "Pesquisa e Extensão".	87
Figura 8- Resultados do capítulo "Recursos Humanos".....	88

LISTA DE QUADROS

Quadro 1 - Projetos de pesquisa fomentados pela FAPESP, sob responsabilidade de docentes lotados no CCNH.....	34
Quadro 2 - Processos de Agências de Fomento que receberam auxílio da Divisão Administrativa do CCNH.....	41
Quadro 3 – Ações de extensão e cultura que tiveram como proponente o CCNH e seus servidores.	43
Quadro 4 – Parcerias institucionais coordenadas por docentes do CCNH, vigentes em 2020	53
Quadro 5 – Atividades esporádicas realizadas por docentes do CCNH em 2020.....	59
Quadro 6 - Solicitações de redistribuição para o CCNH.....	65
Quadro 7 - Docentes que ingressaram no CCNH.....	65
Quadro 8 - Professores Visitantes que tiveram contratos encerrados.	66
Quadro 9 – Capacitações realizadas pela equipe técnico-administrativa do CCNH.	66

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 – Visão geral da execução orçamentária do CCNH, por tipo de recurso, em 2020.	11
Tabela 2 – Aplicação dos recursos orçamentários de custeio por demandante.....	12
Tabela 3 – Materiais permanentes adquiridos, por objeto.....	13
Tabela 4 - A situação final de cada demanda está ilustrada a seguir	14
Tabela 5 – Demandas aprovadas pelo ConsCCNH.	15
Tabela 6 - Resumo da proposta orçamentária 2021 do CCNH, por tipo de despesa.....	16
Tabela 7 - Proposta orçamentária 2021, por curso demandante ou projeto e por tipo de despesa.	17
Tabela 8 - Valor estimado para diárias, por tipo.....	18
Tabela 9– Quantidade de processos de aquisição e contratação abertos, por tipo.	20
Tabela 10– Resultado dos processos de aquisições e contratações, por situação, por quantidade de itens	21
Tabela 11– Valores correspondentes a cada resultado, por tipo de recurso	21
Tabela 12– Resultado do Pregão SRP 85/2020 – Compras Compartilhadas, por situação, por quantidade de itens e valores	22
Tabela13 – Notas de Empenho Canceladas	25
Tabela 14 – Irregularidades constatadas na entrega de materiais, por tipo, por empresa, por porte e por descrição	26
Tabela 15 – Solicitações Recebidas em 2020.....	31
Tabela 16– Produção docente	42
Tabela 17 - Quantidade de reuniões apoiadas pela DAC em apoio ao Conselho e Direção do CCNH, por tipo.....	47
Tabela 18 - Documentos administrativos produzidos pelo CCNH em 2020.....	48
Tabela 19 - Processos abertos pela Divisão Acadêmica, por tipo.....	49
Tabela 20 - Afastamentos aprovados, por tipo.	64
Tabela 21 - Documentos acadêmicos tramitados.....	72
Tabela 22– Quantidade de reuniões atendidas	73
Tabela 23 – Quantidade de alunos graduados.	74
Tabela 24 - Turmas Ministradas pelos Docentes do CCNH.....	74
Tabela 25 - Resultado dos exercícios de 2015 a 2020.	78

SUMÁRIO

BREVE ANÁLISE DO RELATÓRIO DE 2020.....	7
Avaliação do CCNH pela Auditoria Interna.....	7
Resultados do Planejamento Estratégico de 2020.....	7
CONSELHO DE CENTRO	9
Equipes Assessoras e Grupos de Trabalho do Conselho de Centro	10
Comissão de Alocação de Grupos de Pesquisa do CCNH (CALGP)	10
Dificuldades	10
Eventos de riscos identificados.....	10
Providências sugeridas.....	10
GESTÃO DO CENTRO	11
Execução orçamentária	11
Visão Geral.....	11
Análise da aplicação dos recursos de custeio.....	12
Análise da aplicação dos recursos de investimento.....	13
Taxa de Ressarcimento Institucional (TRI).....	13
RTI FAPESP 2020.....	15
Planejamento orçamentário para 2021	16
Dificuldades	18
Eventos de risco identificados	19
Providências sugeridas.....	19
GESTÃO DE AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES	20
Processos abertos.....	20
Materiais solicitados	20
Importações	22
Compras Compartilhadas	22
Dificuldades	22
Eventos de riscos identificados.....	23
Ações para mitigar os riscos.....	23
Providências sugeridas.....	24
GESTÃO DE EXECUÇÃO CONTRATUAL	25
Cancelamento de Notas de Empenho.....	25
Outras ocorrências	25
Dificuldades	29
Eventos de riscos identificados.....	30

Ações para mitigar os riscos.....	30
Providências sugeridas.....	30
GESTÃO PATRIMONIAL E SERVIÇOS GERAIS	31
Solicitações Recebidas.....	31
Transporte Extraclasse.....	32
Dificuldades	32
Eventos de riscos identificados.....	33
Ações para mitigar os riscos.....	33
Providências sugeridas.....	33
PESQUISA E EXTENSÃO	34
Projetos fomentados pela FAPESP.....	34
Apoio aos Projetos de Pesquisa	41
Dificuldades	46
Eventos de riscos identificados.....	46
Ações para mitigar os riscos.....	46
Providências sugeridas.....	46
APOIO DE SECRETARIA.....	47
Reuniões do ConsCCNH, Comissões e Grupos	47
Eleições.....	48
Produção de Documentos.....	48
Tramitação de documentos.....	48
Abertura de Processos.....	49
Atendimento.....	50
Dificuldades	50
Eventos de riscos identificados.....	50
Ações para mitigar os riscos.....	51
Providências sugeridas.....	51
PARCERIAS INSTITUCIONAIS	52
Parcerias vigentes em 2020.....	53
Dificuldades	60
Eventos de riscos identificados.....	60
Ações para mitigar os riscos.....	60
Providências sugeridas.....	60
COMUNICAÇÃO	61
Síntese dos destaques de 2020.....	61
Dificuldades	62
Eventos de riscos identificados.....	62

Ações para mitigar os riscos.....	63
Providências sugeridas.....	63
RECURSOS HUMANOS	64
Afastamentos.....	64
Diárias e Passagens.....	64
Concursos e Processos seletivos.....	65
Redistribuições	65
Ingresso e egresso de servidores docentes.....	65
Ingresso e egresso de servidores técnico-administrativos	66
Capacitações.....	66
Dificuldades	67
Eventos de riscos identificados.....	67
Ações para mitigar os riscos.....	67
EVENTOS.....	69
Dificuldades	69
Eventos de riscos identificados.....	69
Ações tomadas.....	69
Providências sugeridas.....	70
APOIO AO ENSINO	71
Projetos Pedagógicos de Cursos (PPCs)	71
Reconhecimento de cursos	71
Credenciamento e descredenciamento de docentes	71
Documentos acadêmicos tramitados.....	71
Reuniões atendidas com registros.....	73
Alunos formados	73
Dificuldades	76
Eventos de riscos identificados.....	76
Ações	76
Providências sugeridas.....	77
COMPARATIVO ENTRE RESULTADOS: 2015 a 2020	78

BREVE ANÁLISE DO RELATÓRIO DE 2020

Avaliação do CCNH pela Auditoria Interna

Em 2019, o CCNH teve sua gestão avaliada, conjuntamente com os outros Centros e a ProGrad, pela Auditoria Interna da UFABC (AUDIN) sobre Accountability, Controle Interno e Governança.

Em continuidade as ações envolvidas, em 2020 foram feitos relatórios que serão avaliados pela Comissão de Graduação, para posterior divulgação.

Resultados do Planejamento Estratégico de 2020

As atividades do Centro foram bastante prejudicadas e pouco se pode avançar na implantação dos projetos em andamento, como o mapeamento de riscos, a elaboração do Regimento Interno do CCNH ou a revisão dos Projetos Pedagógicos dos Cursos de Graduação (PPCs), pois foi necessário adaptar todos os fluxos e processos para o atendimento remoto.

Todavia, há de se ressaltar alguns avanços como o desenvolvimento pré-pandemia de ferramenta para acompanhamento das dimensões da avaliação dos PPCs, conforme normativas do INEP, bem como a manutenção e aperfeiçoamento dos processos de aquisição de bens e insumos necessários ao andamento das atividades didáticas.

A manutenção desses processos de aquisição é essencial para garantir que a retomada das aulas laboratoriais ocorra assim que as condições previstas no Plano de Retomada Gradual das Atividades Presenciais estejam satisfeitas.

A superação desta etapa com a imposição de práticas remotas teve como consequência a precipitação da adoção de processos digitais no macroprocesso de compras compartilhadas e em outros também, o que já é, por si, um progresso institucional importante, alcançado em função de esforços conjuntos dos Centros, ProAd, ProPlaDi e apoio do NTI. Apesar de vários processos ainda não terem sido encerrados, entendemos que houve um ganho importante no aspecto da governança na UFABC.

A pandemia teve evidentemente um impacto profundo no planejamento do Centro, pois diversos projetos previstos para 2020 foram paralisados, como indicado anteriormente, mas espera-se que eles possam ser continuados em 2021.

Regimento Interno

Motivado por recomendação da Auditoria Interna para realizar o mapeamento dos riscos dos processos da área, o CCNH tem reavaliado sua estrutura e processos desde 2017, sendo que essa reavaliação já reuniu informações e materiais suficientes para embasar a elaboração do Regimento Interno do Centro.

A Minuta deste Regimento Interno, porém, foi efetivamente elaborada a partir da publicação da Portaria Reitoria nº 350, de 07/10/19, na qual a Reitoria estabelece a elaboração ou atualização dos Regimento Interno de cada Unidade Administrativa da UFABC.

Resumidamente, a elaboração da Minuta de Regimento Interno do CCNH seguiu os passos descritos a seguir.

Das informações e material já reunidos, se depreendeu as atribuições das Divisões Administrativa e Acadêmica e os objetivos dessas subáreas. Considerando que o CCNH concentra suas atribuições administrativas nessas duas Divisões, as seções da minuta do Regimento Interno que tratam de atividades administrativas puderam ser concluídas sem dificuldades.

As informações referentes à natureza e objetivos do Centro, formação e atribuições do Conselho do CCNH, Direção, Plenárias de Curso, Coordenações de Curso e Núcleos Docente Estruturante foram extraídas do Estatuto da UFABC, Regimento Geral da Universidade, Regimento do ConsCCNH, Resoluções específicas do ConsUNI e Resoluções específicas do ConsEPE, apropriadamente. A forma que se dá a substituição de ocupantes de cargos nas instâncias do CCNH mencionadas neste parágrafo também foi baseada em disposições encontradas nos documentos referendados.

Enquanto que a descrição da estrutura organizacional e o desenho do organograma do CCNH descenderam de todas as informações citadas até o momento no processo de elaboração da Minuta.

Adicionalmente ao estabelecido pela Portaria Reitoria nº 350, o CCNH descreveu na Minuta também os mecanismos fundamentais de sua atividade acadêmica.

Pretendia-se, contudo, que a Minuta fosse encaminhada para apreciação da Comissão de Acompanhamento e Redação em 06/03/2020, sendo esta Comissão a instância criada pela Reitoria para se responsabilizar pela avaliação das minutas de regimento interno das Unidades Administrativas e pela articulação entre as áreas, para equacionar questões que surgissem no decorrer da elaboração desses documentos. No entanto, a pandemia paralisou os trabalhos relacionados ao tema em questão e o CCNH permanece no aguardo de um melhor momento para discussão e aprovação do seu Regimento Interno.

CONSELHO DE CENTRO

O Conselho do CCNH (ConsCCNH), órgão deliberativo deste Centro nos termos dos arts. 3º, 9º e 10º do Regimento Geral da UFABC, tem sua atuação pautada por um Regimento Geral, aprovado pelo Conselho Universitário por meio da resolução [ConsUNI 120](#).

O ConsCCNH é a instância hierárquica máxima no âmbito deste Centro.

O Conselho discute e delibera sobre questões relevantes para a comunidade, como: propostas de utilização dos recursos da Reserva Técnica Institucional FAPESP alocadas ao centro; propostas de criação de novos cursos, a serem encaminhadas aos conselhos superiores; solicitações de abertura de concursos docentes propostas por cursos sob sua responsabilidade; aprovação de afastamentos de docentes superiores a 59 dias; autorização de conversão de carga didática em administrativa para docentes; entre outras atribuições definidas nas normativas citadas acima.

Segue abaixo a lista dos atos decisórios e recomendações emitidas pelo ConsCCNH em 2020:

Ato Decisório ConsCCNH nº01 de 2020 – Aprova Relatório RTI – Fapesp referente aos projetos aprovados em 2017.

Ato Decisório ConsCCNH nº02 de 2020 – Aprova ad referendum o relatório de aplicação de recursos da RIT - Fapesp referente aos projetos de 2015 e 2016.

Ato Decisório ConsCCNH nº02 de 2020 – Aprova o relatório de utilização da Taxa de Ressarcimento Institucional para 2019 do CCNH.

Ato Decisório ConsCCNH nº04 de 2020 – Aprova o Relatório Anual de Atividades – 2019 do CCNH.

Ato Decisório ConsCCNH nº05 de 2020 – Aprova a Proposta Orçamentária do CCNH para 2021.

Ato Decisório ConsCCNH nº06 de 2020 – Aprova o Relatório do Grupo de Trabalho para propor políticas de graduação acerca dos cursos de graduação de UFABC sob responsabilidade do CCNH e diretrizes para revisão dos PPCs (GT-PGRPPC).

Ato Decisório ConsCCNH nº07 de 2020 – Aprova o Plano Anual de aplicação da RTI FAPESP para 2020, referente aos projetos de 2019.

Ato Decisório ConsCCNH nº08 de 2020 – Aprova o Relatório Técnico de Execução do Projeto: "Seletivas Brasileiras do IPT (InternationalPhysicists' Tournament) 2018 e 2019" - Processo UFABC nº 23006.002332/2018-10.

Ato Decisório ConsCCNH nº09 de 2020 – Aprova Relatório RTI-FAPESP 2019, referente aos projetos aprovados em 2018.

Por conta das dificuldades apresentadas pela suspensão das atividades presenciais da UFABC o ConsCCNH teve três sessões ordinárias canceladas. A partir de junho as sessões foram retomadas de forma remota. Ao todo foram 12 sessões realizadas de forma remota e uma sessão presencial ocorrida em fevereiro.

Equipes Assessoras e Grupos de Trabalho do Conselho de Centro

Comissão de Alocação de Grupos de Pesquisa do CCNH (CALGP)

A Comissão de Alocação de Grupos de Pesquisa do CCNH (CALGP), equipe assessora do Conselho do Centro (ConsCCNH) nos termos das resoluções ConsUNI nº106 e ConsCCNH nº 04/2013, é apoiada administrativamente pela Divisão Acadêmica do CCNH.

A CALGP realizou 2 reuniões ao longo de 2020. Além disso, a comissão analisou 05 solicitações de alocação e realocação em laboratório.

Dificuldades

a) Quantidade insuficiente de servidores técnico-administrativos na equipe forçou o setor a restringir significativamente o apoio administrativo a estes grupos;

Eventos de riscos identificados

a) Limitação de espaço no servidor da UFABC pode, a curto ou médio prazo, dificultar o cumprimento da Resolução ConsUNI nº 152 – publicação dos áudios de todas as sessões do Conselho de Centro, além de inviabilizar o trabalho da Secretaria do Conselho do CCNH.

Providências sugeridas

- a) Estudo para verificar a possibilidade de aumento do espaço no servidor da UFABC e/ou quantidade de uploads por servidor e/ou setor;
- b) Reforço do quadro de servidores técnico-administrativos.

GESTÃO DO CENTRO

Neste capítulo serão apresentadas informações acerca de atividades de gestão desenvolvidas pelo CCNH ao longo de 2020 que transcendem as atividades desenvolvidas pelas Divisões Acadêmica e Administrativa do Centro, mas contam com o apoio dessas Divisões para seu planejamento, desenvolvimento e monitoramento.

Execução orçamentária

Visão Geral

Nos termos da Portaria PROPLADI nº. 04/2019, a execução orçamentária do CCNH é acompanhada pelos Agentes de Planejamento (AP) do Centro, nomeados pela Direção. Essa atribuição consiste na liberação de recursos orçamentários destinados ao CCNH para fazer face às despesas necessárias à manutenção dos cursos de graduação e das atividades acadêmico-administrativas sob sua responsabilidade. Os recursos orçamentários são distribuídos pela PROPLADI, que se utiliza da Proposta Orçamentária de cada área da UFABC para tomar conhecimento de suas respectivas demandas.

Maiores informações sobre o funcionamento desse processo podem ser encontradas na seção [Planejamento orçamentário para 2021](#).

A tabela abaixo resume a execução orçamentária do CCNH em 2020.

Tabela 1 – Visão geral da execução orçamentária do CCNH, por tipo de recurso, em 2020.

Recursos	(A)	(B)	(C)	(D)
	Orçamento original	Orçamento atualizado	Total executado	% Executado (C/A)
Custeio	R\$ 32.000,00	R\$ 200.072,56	R\$ 200.072,56	625%
Custeio – TRI	0	R\$ 0,00	R\$ 0,00	N/A
Custeio – Compras Compartilhadas	R\$ 550.000,00	R\$ 61.259,15	R\$ 61.259,15	11%
Investimento	0	R\$ 197.396,26	R\$ 197.396,26	N/A
Investimento - TRI	0	R\$ 10.954,30	R\$ 10.954,30	N/A
Total Custeio	R\$ 582.000,00	R\$ 261.331,71	R\$ 261.331,71	-----
Total Investimento	R\$ 0,00	R\$ 208.350,56	R\$ 208.350,56	-----
TOTAL	R\$ 532.000,00	R\$ 469.006,08	R\$ 469.006,08	88%

Fonte: Planilha de controle orçamentário disponibilizado pela PROPLADI em janeiro/2021

Os valores correspondentes ao orçamento atualizado (B) e o total executado (C) são os mesmos porque foram liberados pela PROPLADI mediante efetiva utilização do CCNH.

Análise da aplicação dos recursos de custeio

O orçamento original de custeio previa despesas com diárias, as quais foram inclusive empenhadas no início de 2020, porém, esses empenhos foram anulados no decorrer do exercício em questão devido à pandemia, e conseqüente impossibilidade de deslocamento de servidores e colaborações da Universidade.

No que tange à compra de materiais de consumo e contratação de serviços, os recursos do CCNH se destinaram à manutenção dos Cursos de Graduação administrados pelo Centro, além de eventuais importações destinadas à pesquisa científica. Porém, o CCNH também executa recursos específicos referentes às *Compras Compartilhadas*, as quais envolvem os demais Centros da UFABC.

Tabela 2 –Aplicação dos recursos orçamentários de custeio por demandante.

Demandante	Descrição resumida dos materiais adquiridos ou serviços contratados	Total
Bacharelado em Ciências Biológicas	-----	R\$ 0,00
Bacharelado em Filosofia	-----	R\$ 0,00
Bacharelado em Física	Complemento para importação de fontes radioativas iniciada em 2019.	R\$ 262,89
Bacharelado em Química	-----	R\$ 0,00
Bacharelado em Biotecnologia	Vidrarias.	R\$ 2.966,10
Licenciatura em Ciências Biológicas	-----	R\$ 0,00
Licenciatura em Filosofia	-----	R\$ 0,00
Licenciatura em Física	-----	R\$ 0,00
Licenciatura em Química	-----	R\$ 0,00
<i>Compras Compartilhadas</i>	Aquisição de reagentes, plásticos, vidrarias plásticas e outros materiais de consumo para aulas práticas de cursos de formação específica.	R\$ 61.259,15
Ações de combate ao COVID apoiadas pelo CCNH	Aquisição de reagentes e materiais de consumo para apoio ao diagnóstico de COVID-19 realizado no laboratório de análises clínicas da Faculdade de Medicina do ABC.	R\$ 185.409,53
Manutenção de Equipamentos - Pesquisa	Manutenção em leitora de placas	R\$ 8.890,00
TRI – Pesquisa- Prof. Wendel, Iseli e Ana Melva	Aquisição de vidraria para projetos de pesquisa, oriundos da TRI	R\$ 2.544,04
Total	-----	R\$ 261.331,71

Fonte: Planilha de controle de aquisições da Divisão Administrativa referente a 2020.

Na tabela acima, foram considerados os valores dos materiais e serviços empenhados em 2020.

Os materiais de consumo demandados regularmente pelas disciplinas foram previstos e tiveram sua execução gerenciada por intermédio das Coordenações de Laboratórios, sendo que os valores compuseram o orçamento destinado às *Compras Compartilhadas*.

Análise da aplicação dos recursos de investimento

O CCNH não recebeu recursos de investimento, como pode ser observado na Tabela 1. Todavia, algumas solicitações de orçamento adicional para a compra de materiais permanentes foram deferidas pela Pró-reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (PROPLADI). Em conjunto com os recursos provenientes da Taxa de Ressarcimento Institucional, decorrente das parcerias firmadas com instituições públicas e privadas, com a participação do Centro, foi possível concretizar a aquisição dos seguintes itens:

Tabela 3–Materiais permanentes adquiridos, por objeto.

Objeto	Demandante	Valor total	Justificativa
Aquisição de Itens Fotográficos	Licenciatura em Ciências Biológicas e Licenciatura em Filosofia	R\$ 1.850,56	Atender as aulas práticas dos cursos de Licenciatura em Ciências Biológicas e Licenciatura em Filosofia.
Aquisição de kits didáticos	Bacharelado em Física	R\$ 184.000,00	Atender as aulas práticas do curso de Bacharelado em Física
Aquisição de Nobreaks	Bacharelado em Química e Bacharelado em Ciências Biológicas	R\$ 22.500,00	Atender as aulas práticas dos cursos de Bacharelado em Química e Bacharelado em Ciências Biológicas.
	TOTAL	R\$ 208.350,56	

Fonte: Planilha de controle de aquisições da Divisão Administrativa, atualizada em 27/01/2021

Do montante total aplicado, **R\$ 10.954,30** foram decorrentes da Taxa de Ressarcimento Institucional (TRI) do Centro, sendo o restante complementado pela PROPLADI.

Maiores detalhes são descritos nas seções [Gestão de Aquisições e Contratações](#) e [Taxa de Ressarcimento Institucional \(TRI\)](#).

Taxa de Ressarcimento Institucional (TRI)

A Resolução ConsCCNH nº. 05/2016 estabelece critérios para utilização da TRI no âmbito do Centro, prevendo sua aplicação de acordo com a seguinte ordem de priorização:

- I. Infraestrutura administrativa: aquisição de materiais e/ou contratação de serviços destinados à melhoria ou manutenção das atividades e espaços administrativos do CCNH;
- II. Capacitação e qualificação do corpo técnico administrativo;
- III. Infraestrutura de ensino, pesquisa e extensão: aquisição de materiais ou contratação de serviços relacionados às atividades de ensino, pesquisa e/ou extensão relacionadas à missão do CCNH;
- IV. IV. Outras demandas.

Conforme aprovado pelo ConsCCNH na 1ª Sessão Ordinária do ConsCCNH, ocorrida em 17 de fevereiro de 2020, a proposta de aplicação dos recursos foi:

1. Aparelhos de ar-condicionado tipo Split
2. Software Jaws
3. Software OCR Fine Reader
4. Software Adobe CreativeCloud
5. Armário corta-fogo
6. Manutenção e aquisição de equipamentos de graduação
7. Aquisição de no-breaks

Em 2020, o CCNH recolheu R\$ 10.954,30 de TRI. Considerando a disponibilidade de orçamento de custeio do CCNH para atendimento das demandas apresentadas pelos coordenadores dos projetos, conforme previsto no art. 2º da Resolução ConsCCNH nº 05/2016, todo valor recolhido foi utilizado para atendimento de demandas de investimento do Centro. Foi complementado pela PROPLADI um valor de R\$ 174.896,26 para aquisição dos kits didáticos para o curso de Bacharelado em Física. O CCNH utilizou todos os recursos recebidos a título de Taxa de Ressarcimento Institucional em 2020.

Tabela 4 - A situação final de cada demanda está ilustrada a seguir.

Prioridade	Descrição	Situação	Valor
1	Software Jaws	Abdicado por não ser necessária a atualização em 2020. Incluída nas demandas de 2021	-
2	Software Fine Reader	Abdicado por não ser necessária a atualização em 2020. Incluída nas demandas de 2021	-
3	Software Adobe CreativeCloud	Abdicado, pois foi extinta a necessidade de utilização do software.	-
4	Aparelhos de ar-condicionado	Parcialmente suprida pela doação que recebemos de um de nossos laboratórios de pesquisa.	-
5	Manutenção e aquisição de equipamentos de	Foram adquiridos materiais permanentes para os cursos de graduação: itens fotográficos (Licenciatura em Ciências Biológicas e Licenciatura em Filosofia) e kits	Lic.Bio – R\$ 340,56 Lic. Filo – R\$ 1.510,00 Bac. Física – R\$ 9.103,74

Prioridade	Descrição	Situação	Valor
	graduação	didáticos(Bacharelado em Física).	
6	Armários corta-fogo baixos	Temporariamente desconsiderada, diante dos escassos recursos de TRI	-
7	No-breaks	Temporariamente desconsiderada, diante dos escassos recursos de TRI	-
TOTAL>>>>			R\$ 10.954,30

Fonte: Planilha de controle de aquisições da Divisão Administrativa, atualizada em 27/01/2021

RTI FAPESP 2020

Em março de 2020, a Direção do CCNH abriu chamada para apresentação de demandas para utilização dos recursos da RTI disponibilizada pela FAPESP.

As demandas foram recebidas até 15/06/2020 através de formulário on-line.

O ConsCCNH deliberou, em sua 3ª. Sessão Extraordinária, pela aprovação das demandas a seguir

Tabela 5– Demandas aprovadas pelo ConsCCNH.

Subprojeto	ID	Responsável	Descrição	Total
1	2	Thiago Branquinho de Queiroz	Troca do elemento secante do secador de ar do espectrômetro de Ressonância Magnética Nuclear	R\$ 10.038,91
2	6	Marcos de Abreu Avila	SQUID/CEM - Mão de obra da manutenção programada de 40000 horas	R\$ 42.521,74
3	7	Javier Acuña	Compra do Nobreak para o Microscópio Eletrônico de Varredura FEG FESEM JMS-6701F e MEV-Compacto JSM-6010LA, JEOL	R\$ 28.950,00
4	8	Fabio Furlan Ferreira	Troca de nobreak do difratômetro de raios X D8-Focus, Bruker-AXS	R\$ 31.300,00
5	10	Thiago Branquinho de Queiroz	Manutenção periódica do Liquefator de Nitrogênio StirLIN-1 Compact	R\$ 30.550,00
6	11	Patricia Aparecida da Ana	Compra de kit de filtros para equipamento purificador de água Milli-Q da CEM-SBC	R\$ 11.184,00
7	12	Tiago Rodrigues	Manutenção dos sistemas de microscopia de fluorescência e citometria de fluxo multiusuários	R\$ 12.553,88
8	17	Sonia Maria Malmonge	Anuidade SIGEO (Sistema de	R\$ 18.000,00

Subprojeto	ID	Responsável	Descrição	Total
		(PROPES)	Informações Gerenciais Extra-Orçamentário)	
1	2	Thiago Branquinho de Queiroz	Troca do elemento secante do secador de ar do espectrômetro de Ressonância Magnética Nuclear	R\$ 10.038,91
2	6	Marcos de Abreu Avila	SQUID/CEM - Mão de obra da manutenção programada de 40000 horas	R\$ 42.521,74
			TOTAL>>>>	R\$ 185.090,53

Fonte: Plano de Aplicação da RTI FAPESP 2020

O Plano Anual de Aplicação da Reserva Técnica para Infraestrutura Institucional de Pesquisa, referente aos projetos de 2019 foi aprovado na 4ª Sessão Extraordinária do ConsCCNH.

O projeto foi recebido eletronicamente em 25/09/2020 e aprovado pela FAPESP em 09/12/2020, com início para 01/02/2021.

Planejamento orçamentário para 2021

O CCNH iniciou em março de 2020 a elaboração da proposta orçamentária do Centro com previsão das demandas para aquisição/contratação em 2021.

Para tanto, a Divisão Administrativa do CCNH solicitou às Coordenações de Curso que levantassem suas previsões detalhadas de despesas para 2021, tanto de custeio como de investimento, e para cada disciplina prevista nos Projetos Pedagógicos dos cursos e ofertada em determinado(s) quadrimestre(s) do ano em referência, considerando que determinadas disciplinas não demandam qualquer recurso pedagógico.

Os materiais de consumo demandados regularmente pelas disciplinas, no entanto, foram verificados por intermédio das Coordenações de Laboratórios e compuseram um orçamento específico, destinado às compras compartilhadas com os demais Centros da UFABC.

Esses valores, juntamente com a previsão de diárias, e as demandas de interesse geral do CCNH, compuseram a proposta do Centro, aprovada pelo ConsCCNH em sua 6ª Sessão Ordinária, realizada virtualmente, conforme quadros a seguir.

Tabela 6 - Resumo da proposta orçamentária 2021 do CCNH, por tipo de despesa.

Tipo de Despesa	Proposta
Custeio (material de consumo + serviços + diárias)	R\$ 189.232,87
Compras Compartilhadas	R\$ 1.208.757,33
Investimento	R\$ 783.638,66
Total	R\$ 2.181.628,86

Fonte: Planilha de controle do agente de planejamento do CCNH, atualizada em dezembro/2020

Tabela 7 - Proposta orçamentária 2021, por curso demandante ou projeto e por tipo de despesa.

Demandante	Custeio		Investimento
	Material de Consumo	Serviços	Material Permanente
BachareladoemCiênciasBiológicas	R\$ 691,20	-----	-----
BachareladoemFísica	R\$ 7.963,40	-----	R\$ 458.112,01
BachareladoemBiotecnologia	R\$ 8.812,80	-----	R\$ 61.958,50
BachareladoemQuímica	-----	R\$ 20.400,00	R\$ 30.240,00
LicenciaturaemCiênciasBiológicas	R\$ 64,52	-----	R\$ 316,80
LicenciaturaemFilosofia	-----	-----	R\$ 1.223,27
LicenciaturaemFísica	-----	-----	R\$ 742,97
Licenciatura emQuímica			
Projeto de Inovação	R\$ 3.919,90	-----	R\$ 107.498,21
Pesquisa	R\$ 10.871,43	R\$ 31.825,44	R\$ 78.000,00
Manutenção ICPMS	-----	R\$ 77.461,92	-----
Manutenção de Leitor de Microplacas	-----	R\$ 10.668,00	-----
Direção do CCNH	-----	-----	R\$ 45.546,90
Diárias	R\$ 16.554,20	-----	-----
Sub-Total	R\$ 48.877,45	R\$ 140.355,36	R\$ 783.638,66
ComprasCompartilhadas (reagentes)	R\$ 1.208.757,33	-----	-----
TOTAL	R\$ 1257634,78	R\$ 140.355,36	R\$ 783.638,66

Fonte: Planilha de controle do agente de planejamento do CCNH, atualizada em dezembro/2020

Para cálculo dos valores para as despesas com diárias, utilizou-se os montantes previstos para 2020 majorados em 30%. Caso a situação de distanciamento social se estenda em função da pandemia, a mobilidade dos servidores permanecerá limitada em 2021, de modo que não serão concedidas diárias de nenhuma natureza a membros da comunidade acadêmica.

Tabela 8 - Valor estimado para diárias, por tipo.

Tipo	Valor
Diárias Nacionais para Servidores	R\$ 9.132,50
Diárias Internacionais para Servidores	R\$ 6.240,00
Diárias Nacionais para Colaboradores	R\$ 1.181,70
Total	R\$ 16.554,20

Fonte: Planilha de controle do agente de planejamento do CCNH, atualizada em dezembro/2020.

Conforme diretrizes da Instrução Normativa Nº 1, de 4 de abril de 2019, os itens e valores constantes na proposta orçamentária foram incluídos no Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações para a construção do Plano Anual de Contratações 2021 (PAC) em março/200 e atualizado em dois períodos específicos até dezembro/2020.

A Proposta Orçamentária de custeio do CCNH passou de R\$ 32.000,00 em 2020 para R\$ 189.232,87 em 2021, pois a Direção do Centro optou por contemplar também no orçamento demandas para projetos de pesquisa, considerando a capacidade do Centro em realizá-las, ainda que a execução dessas demandas seja de responsabilidade basicamente da ProPres. Do valor previsto, a ProPlaDi sinalizou que disponibilizará R\$ 100.000,00, caso a Universidade receba a totalidade dos recursos autorizados em lei.

Quanto às *Compras Compartilhadas*, foram previstos R\$ 1.208.757,33 para gastos com reagentes, vidrarias e outros insumos para as disciplinas práticas, dos quais o CCNH receberá R\$ 400.000,00, nas mesmas condições apontadas para o orçamento de custeio.

Dificuldades

- a) Ausência de sistema integrado;
- b) Ausência de padronização entre os procedimentos adotados pelos Centros;
- c) Solicitação de servidores para atuarem como interfaces do Centro perante outras áreas, atribuindo ao CCNH atividades que vão além das funções a serem desempenhadas para alcance de seus objetivos e missão;
- d) Aumento de docentes e a falta de reposição e novas vagas de técnicos administrativos, bem como assimetrias entre os centros, falta de definição de objetivos e atribuições das áreas da UFABC;
- e) Construção da proposta orçamentária com itens lançados Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações;
- f) Mão de obra necessária para lançamento dos itens no Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações, principalmente no que se diz respeito às Compras Compartilhadas (519 itens).

Eventos de risco identificados

- a) Falha na gestão da informação e conseqüentemente prejuízo à tomada de decisões – em especial, quanto à gestão dos laboratórios de pesquisa pela CALGP;
- b) Perda de dados;
- c) Confiabilidade da informação;
- d) Prejuízo às demais atividades prestadas pelo Centro por falta de servidores.
- e) Não atualização da proposta orçamentária para distribuição do orçamento dos itens lançados na abertura do Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações

Providências sugeridas

- a) Definição das atribuições dos Centros, com padronização das atividades administrativas mínimas a serem executadas;
- b) Definição das atribuições das Pró-reitorias e demais órgãos executivos da UFABC, para evitar o retrabalho e melhorar os fluxos de procedimento e de comunicação;
- c) Aprimoramento do fluxo de compras compartilhadas, especialmente no que tange ao planejamento e execução orçamentária;
- d) Reforço do quadro de servidores técnico-administrativos.
- e) Orientação junto a PROPLADI para uma melhor construção da Proposta Orçamentária.

GESTÃO DE AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES

À Divisão Administrativa do CCNH cabe o planejamento e formalização das aquisições e contratações necessárias ao funcionamento dos Cursos sob responsabilidade do CCNH, e de suas atividades acadêmicas e administrativas, podendo atuar ainda em demandas relevantes para a UFABC, de acordo com as diretrizes da Direção do Centro.

A seguir, apresentam-se dados decorrentes do andamento dessas atividades.

Processos abertos

Em 2020 foram autuados 14 processos, assim subdivididos:

Tabela 9– Quantidade de processos de aquisição e contratação abertos, por tipo

Tipo	Quantidade
Aquisição de materiais de consumo	10
Aquisição de materiais de consumo (importação)	0
Aquisição de materiais permanentes	4
Aquisição de materiais permanentes(importação)	0
Capacitação de servidores	0
Contratação de serviços	1
Aquisição de materiais permanentes e de Consumo	0
TOTAL	15

Fonte: Planilha de controle da Divisão Administrativa atualizada em 31/12/2020.

Destacamos os processos de ações de combate à COVID, que totalizam 6 entre os processos de materiais de consumo.

O processo 23006.003741/2020-40, Registro de preços destinado à aquisição de reagentes para as compras compartilhadas foi finalizado, porém a homologação foi realizada dia 05/01/2021, portanto a Ata de Registro de Preços só estará disponível para uso em 2021. Os demais foram concluídos.

Materiais solicitados

Com relação aos materiais de consumo solicitados, obtivemos o seguinte resultado (em quantidade de itens):

Tabela 10– Resultado dos processos de aquisições e contratações, por situação, por quantidade de itens

Homologados	Desertos	Fracassados	Total
98	15	15	128

Fonte: Planilha de controle da Divisão Administrativa atualizada em 31/12/2020.

Foram incluídos os itens adquiridos através dos Projetos relacionados ao combate COVID. Não foram incluídos os itens referente a ata de registro de preços das compras, uma vez que o pregão foi homologado em 2021.

Os itens não adquiridos, que incluem os desertos e fracassados, somam R\$ 173.181,67.

Somando-se os itens desertos e fracassados, verificamos que não foram adquiridos 30 itens.

Itens homologados são aqueles que tiveram a compra concluída; **desertos** são os itens que não receberam qualquer proposta de venda na licitação; **fracassados**, por sua vez, são os itens que obtiveram propostas na licitação, mas elas não foram aceitas porque não atendiam ao solicitado em Edital no que se refere ao material ofertado ou ao valor.

No quadro a seguir, temos os valores correspondentes aos materiais de custeio e permanente, de acordo com o material e situação:

Tabela11– Valores correspondentes a cada resultado, por tipo de recurso

Descrição	Custeio	Permanente
Valor estimado dos itens homologados	R\$ 288.377,69	R\$ 248.088,98
Valor final dos itens homologados	R\$ 241.741,11	R\$ 223.828,56
Economia	R\$ 46.636,58	R\$ 24.260,42
Valor final dos itens desertos	R\$ 25.443,02	-
Valor final dos itens fracassados	R\$ 147.738,65	-
Valor dos itens não concluídos em 2020	R\$ 173.181,67	-

Fonte: Planilha de controle da Divisão Administrativa atualizada em 31/12/2020.

Foi obtida economia aproximada de 13%. Para o cálculo, foram comparados os valores estimados e finais para os itens homologados, excluindo-se as importações. Portanto, não foram considerados para efeitos de demonstração da economia decorrente das licitações públicas os itens não adquiridos.

No que diz respeito ao Pregão Eletrônico SRP 85/2020, referente ao processo de aquisição de reagentes para o fluxo das compras compartilhadas, tivemos o seguinte resultado:

Tabela 12– Resultado do Pregão SRP 85/2020 – Compras Compartilhadas, por situação, por quantidade de itens e valores

Homologados	Desertos	Fracassados	Total
134	24	25	183
R\$ 163.453,76	R\$ 49.460,02	R\$ 48.607,94	*

Fonte: Planilha de controle da Divisão Administrativa atualizada em 05/01/2021.

Importações

Não foram autuados processos de importação em 2020.

Compras Compartilhadas

Em fevereiro de 2016 entrou em vigor o fluxo e cronograma para Compras Compartilhadas com a finalidade de adquirir, em conjunto com os demais Centros e a PROGRAD, materiais de consumo para os Laboratórios Didáticos.

O fluxo inicia-se com a elaboração dos roteiros de aulas, que serve de base para que a PROGRAD elabore o levantamento dos materiais necessários. Esse levantamento é então distribuído entre os Centros que realizam as aquisições de acordo com o grupo de materiais (reagentes, vidrarias, plásticos, etc.).

Como em anos anteriores, em 2020 o CCNH ficou responsável pela aquisição de reagentes para atender as disciplinas práticas dos bacharelados interdisciplinares e dos cursos pós-bi. Desde autuação do processo, acompanhamento do pregão eletrônico até a gestão contratual e entregas.

Também, o CCNH ficou responsável pela inclusão dos reagentes a serem adquiridos no Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações para a construção do Plano Anual de Contratações para 2021.(519 itens).

Dificuldades

Compras em geral:

- a) Descrição insuficiente do material desejado, que causa problemas quando da pesquisa de mercado e do cadastramento de itens no CATMAT;
- b) Demora de retorno, pelo demandante, quanto às dúvidas sobre a descrição dos materiais;
- c) Obter a pesquisa de mercado, em especial, quando a atualização dos orçamentos é necessária;
- d) Necessidade de renovação de orçamentos;
- e) Falha na análise das propostas;
- f) Demora na aprovação ou reprovação dos itens;

- g) Redução da participação e inabilitação de empresas, gerando muitos itens desertos ou fracassados.

Compras Compartilhadas:

- a) Falta de padronização entre os procedimentos das diferentes Coordenações de Laboratório;
- b) Falta de monitoramento do fluxo por parte da PROPLADI, responsável pelo acompanhamento;
- c) Comunicação entre os participantes do fluxo, especialmente demais Centros e PROGRAD.

Eventos de riscos identificados

Compras em geral:

- a) Compra de material diferente do necessário por falha na especificação, podendo causar desperdício de dinheiro público;
- b) Valor de referência defasado, impossibilitando a contratação;
- c) Falta do material necessário às atividades didáticas.

Compras Compartilhadas:

- a) Falta de observação, por todos os participantes, do cronograma homologado, o que pode causar problemas de abastecimento dos laboratórios;
- b) Comprometimento à melhoria do fluxo, devido à falta de compartilhamento de informações entre os participantes;
- c) Recursos orçamentários insuficientes para a aquisição de itens mais caros.
- d) Papel secundário do centro no fluxo de compras compartilhadas, atuando mais como um executor e não na tomada de decisão etc.

Ações para mitigar os riscos

Compras em geral:

- a) Utilização de formulário de compras vinculado a um catálogo de materiais já adquiridos pelo CCNH;
- b) Quando da elaboração do Mapa de Preços, análise crítica dos valores coletados, utilizamos duas medidas da teoria estatística: desvio padrão e coeficiente de variação. O desvio padrão verifica a dispersão dos valores em relação à média, o que o torna vulnerável à ordem de grandeza da variável. Já o coeficiente de variação – também chamado de desvio padrão relativo – compara a média com o desvio padrão para indicar a variabilidade dos dados. Ele é, portanto, a indicação percentual do desvio padrão. Para a definição da variação de preços aceitável, inspiramo-nos na Portaria MJ nº. 80/2016, evitando que o item seja fracassado;

- c) Informação aos demandantes sobre a situação dos itens solicitados, possibilitando a análise de alternativas no caso de atraso ou cancelamento de entrega pelo fornecedor.

Compras Compartilhadas:

- a) Processos de compra serão instruídos de forma que seja criado um grande catálogo de materiais, permitindo a compra de itens que possam substituir aqueles com valores muito altos e alterações nos roteiros de aula, a critério dos coordenadores de disciplinas.

Providências sugeridas

Compras em geral:

- a) O estabelecimento do Fluxo de Compras Compartilhadas tende a reduzir a necessidade de realização de compras isoladas. Para tanto, é importante que seja reconhecido, divulgado e aplicado institucionalmente, como parte de um calendário oficial de compras;
- b) Criação de um calendário de compras;
- c) Realização de treinamentos contínuos e workshops constantes para atualização dos agentes envolvidos com processos de compras e discussão de temas relevantes e polêmicos que geram dúvidas no planejamento e execução das compras;

Compras Compartilhadas:

- a) Estudo do impacto do fluxo de compras compartilhadas nas atividades do Centro.
- b) Revisão do fluxo, com monitoramento pela PROPLADI;
- c) Ampliação do fluxo para as pró-reitorias.

GESTÃO DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

Como consequência das atividades inerentes ao processo de compras, a Divisão Administrativa do CCNH gere a execução dos contratos firmados entre a UFABC, por meio do Centro, e seus fornecedores. Tal atribuição envolve o auxílio à fiscalização contratual, que requer controle de prazos, acompanhamento de entregas e notificação de irregularidades.

Neste capítulo, são descritas as ocorrências que se sucederam em 2020, no que tange as aquisições e contratações realizadas pelo Centro.

Cancelamento de Notas de Empenho

As Notas de Empenho são canceladas no caso de inexecução total do contrato, geralmente decorrentes de atraso superior a 30 (trinta) dias, e ausência de manifestação pelo fornecedor.

Nesse caso, os materiais deixam de ser entregues, ou serviços de ser oferecidos, e podem causar prejuízos à sua finalidade, provocando a aplicação de penalidades aos fornecedores, quando constatado que não houveram motivos maiores concorreram para a ocorrência.

Tabela13 – Notas de Empenho Canceladas

NOTA DE EMPENHO	TIPO	EMPRESA	PORTE	VALOR CANCELADO	OCORRÊNCIAS
2019NE800829	Custeio	Fox Science Comércio e ProdutosEireli	ME	R\$ 1.579,98	Cancelamento do saldo da Nota de Empenho para o item 147
2019NE800830	Custeio	Innovare - Comercial de ProdutosHospitalaresEireli	ME	R\$ 21.129,86	Cancelamento total - Não entregou os materiais
2020NE800329	Custeio	Innovare - Comercial de ProdutosHospitalaresEireli	ME	R\$ 4.320,00	Cancelamento Total - Não entregou os materiais

Fonte: Planilha de controle da Divisão Administrativa, atualizada em 27/01/2021.

Outras ocorrências

Além do cancelamento das Notas de Empenho, outras ocorrências, identificadas como situações em que há descumprimento das obrigações contratuais, são frequentes. Tais ocorrências são elencadas a seguir:

Tabela14 – Irregularidades constatadas na entrega de materiais, por tipo, por empresa, por porte e por descrição.

NOTA DE EMPENHO	TIPO	EMPRESA	PORTE	VALOR	OCORRÊNCIAS
2019NE800829	Custeio	Fox Science Comércio e ProdutosEireli	ME	R\$ 8.730,00	Entrega parcial
2019NE800829	Custeio	Fox Science Comércio e ProdutosEireli	ME	R\$ 234,00	Entrega irregular e parcial
2019NE800831	Custeio	ÁpiceCientíficaEireli	ME	R\$ 9.160,46	Entrega irregular
2019NE800832	Custeio	CalibryMetrologiaComércio e CalibraçãoLtda	ME	R\$ 3.304,00	Entrega irregular
2019NE800833	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de Produtos para Biotecnologia LTDA	EPP	R\$ 2.435,00	Entrega parcial
2019NE800833	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de Produtos para Biotecnologia LTDA	EPP	R\$ 676,80	Entrega parcial
2019NE800833	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de Produtos para Biotecnologia LTDA	EPP	R\$ 5.310,00	Entrega parcial
2019NE800833	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de Produtos para Biotecnologia LTDA	EPP	R\$ 3.433,60	Entrega parcial
2019NE800833	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de Produtos para Biotecnologia LTDA	EPP	R\$ 1.332,00	Entrega parcial
2019NE800833	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de Produtos para Biotecnologia LTDA	EPP	R\$ 985,76	Entrega parcial
2019NE800834	Custeio	InterlabDistribuidora de ProdutosCientíficosLtda	Demais	R\$ 17.203,00	Entrega irregular
2019NE800860	Custeio	Fox Science Comércio e ProdutosEireli	ME	R\$ 480,00	Entrega irregular
2020NE800327	Custeio	ÁpiceCientíficaEireli	ME	R\$ 1.870,00	Entrega irregular

NOTA DE EMPENHO	TIPO	EMPRESA	PORTE	VALOR	OCORRÊNCIAS
2020NE800331	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de Produtos para Biotecnologia LTDA	EPP	R\$ 2.519,88	Entrega parcial
2020NE800427	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de Produtos para Biotecnologia LTDA	EPP	R\$ 1.071,68	Entrega parcial
2019NE800560	Custeio	Marta Vitorino da Silva Comércio de Equipamentos Didáticos	EPP	R\$ 1.708,00	Atraso na entrega
2019NE800563	Custeio	Sigma Aldrich BrasilLtda	Demais	R\$ 1.676,00	Entrega parcial e atraso
2019NE800740	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de Produtos para Biotecnologia LTDA	Demais	R\$ 22.617,98	Entrega parcial
2019NE800740	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de Produtos para Biotecnologia LTDA	Demais	R\$ 22.617,98	Entrega parcial
2019NE800740	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de Produtos para Biotecnologia LTDA	Demais	R\$ 7.076,40	Entrega parcial
2019NE800740	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de Produtos para Biotecnologia LTDA	Demais	R\$ 5.913,60	Entrega parcial
2019NE800740	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de Produtos para Biotecnologia LTDA	Demais	R\$ 6.534,11	Entrega parcial
2019NE800740	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de Produtos para Biotecnologia LTDA	Demais	R\$ 278,50	Entrega parcial
2019NE800741	Custeio	Sigma Aldrich BrasilLtda	Demais	R\$ 4.492,00	Entrega parcial
2019NE800741	Custeio	Sigma Aldrich BrasilLtda	Demais	R\$ 867,00	Entrega parcial

NOTA DE EMPENHO	TIPO	EMPRESA	PORTE	VALOR	OCORRÊNCIAS
2019NE800741	Custeio	Sigma Aldrich BrasilLtda	Demais	R\$ 6.047,00	Entrega parcial
2019NE800741	Custeio	Sigma Aldrich BrasilLtda	Demais	R\$ 14.346,15	Entrega parcial
2019NE800741	Custeio	Sigma Aldrich BrasilLtda	Demais	R\$ 1.641,00	Entrega parcial
2019NE800741	Custeio	Sigma Aldrich BrasilLtda	Demais	R\$ 6.882,96	Entrega parcial e atraso
2019NE800741	Custeio	Sigma Aldrich BrasilLtda	Demais	R\$ 7.124,00	Entrega parcial e atraso
2019NE800742	Custeio	Orbital Produtos para Laboratórios LTDA ME	ME	R\$ 2.672,68	Entrega parcial e atraso
2019NE800742	Custeio	Orbital Produtos para Laboratórios LTDA ME	ME	R\$ 848,00	Entrega irregular e atraso
2020NE800130	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de Produtos para BiotecnologiaLtda	Demais	R\$ 46.707,76	Entrega parcial
2020NE800130	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de Produtos para BiotecnologiaLtda	Demais	R\$ 9.557,20	Entrega parcial
2020NE800132	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de Produtos para BiotecnologiaLtda	Demais	R\$ 14.964,00	Atraso na entrega
2020NE800193	Custeio	T. de J.C. Salata	ME	R\$ 4.878,46	Entrega parcial
2020NE800194	Custeio	Orbital Produtos para Laboratórios LTDA ME	ME	R\$ 4.878,46	Entrega parcial
2020NE800194	Custeio	Orbital Produtos para Laboratórios LTDA ME	ME	R\$ 377,08	Entrega parcial e atraso
2020NE800268	Serviço	Tec Service Comércio e ServiçosLtda	ME	R\$ 8.890,00	Atraso na entrega

Fonte: Planilha de controle da Divisão Administrativa, atualizada em 27/01/2021.

Nesse quesito, verifica-se que as ocorrências relacionadas às microempresas ou empresas de pequeno porte, foram quase equivalentes às de grande porte.

Elencamos abaixo procedimentos adotados durante o período de suspensão de atividades que trouxeram melhoria para os fluxos e para a realização das atividades:

- a) Aplicação da nova modalidade de ateste definitivo de notas fiscais, feito pelo e-mail institucional do fiscal do processo, e com documentos totalmente digitalizados;
 - Tornou o processo de conferência do material, ateste da nota fiscal e encaminhamento para liquidação e pagamento mais célere;
 - Todo o processo é feito de forma digital, sendo mais sustentável para o meio ambiente.
- b) Implementação da assinatura eletrônica em ofícios, despachos e outros tipos de documentos utilizados para instrução processual garantiu maior celeridade e transparência para os encaminhamentos dados para o processo nas diversas áreas da UFABC e nas comunicações feitas às empresas fornecedoras;
- c) Institucionalização do processo eletrônico por meio do SIPAC conferiu maior rapidez na tramitação dos processos e transparência sobre o seu conteúdo, que podem ser visualizados independentemente de onde o processo esteja fisicamente;
 - Tornou mais ágil o processo de recebimento das Notas de Empenho na Divisão Administrativa do CCNH e envio para as empresas fornecedoras.
- d) Devido ao contexto de pandemia e suspensão das atividades acadêmicas e administrativas presenciais na UFABC, foi possível ainda que em caráter temporário, centralizar o local de entrega para maior parte dos materiais recebidos para a graduação, facilitando a logística de recebimento e acondicionamento dos materiais, especialmente no caso das compras compartilhadas.

Dificuldades

- a) Recebimento de materiais sem aviso prévio ou agendamento, feito pelas empresas fornecedoras, transportadoras contratadas e/ou pelos Correios;
 - Entregas realizadas sem agendamentos podem acarretar atrasos para identificar o responsável pela aquisição e, conseqüentemente, atraso para o acondicionamento adequado do material e sua conferência.
- b) Recebimento parcial de entregas;
- c) Controle das entregas parciais e intercorrências durante o processo normal;
- d) Recebimento de material em desacordo com o solicitado, causando impossibilidade de uso, necessidade de troca e atrasos no recebimento do material adequado;
- e) Com a suspensão das atividades acadêmicas e administrativas presenciais a UFABC, tornou-se mais complexo realizar o recebimento de materiais, pois, depende do agendamento prévio feito pelas empresas para que um técnico de laboratório possa acompanhar o recebimento;
 - Dificuldade para centralizar a entrega de materiais, de diferentes empresas fornecedoras, em um único dia/ período, evitando assim deslocamentos desnecessários e frequentes ao *campus* por técnicos de laboratórios e/ou docentes;
 - Descumprimento de agendamento de entrega pelas empresas fornecedoras, sem aviso prévio, gerando deslocamentos desnecessários ao *campus*.

- f) Recebimento, conferência e ateste de materiais durante o período de recesso acadêmico em que o fiscal e o fiscal-substituto são docentes, pois, normalmente estão de férias e, podem acarretar atrasos nos procedimentos de recebimento dos materiais;
- g) Apesar de no momento atual as atividades acadêmicas e administrativas presenciais estarem suspensas, pode existir dificuldades no retorno das atividades, como:
 - Realizar o transporte de reagentes entre os *Campi* e outros equipamentos, tendo em vista que as entregas estão sendo feitas apenas no campus de Santo André;
 - Falta de material necessário ao ministério das aulas, devido a atrasos da entrega ou cancelamento de Notas de Empenho.

Eventos de riscos identificados

- a) Falta de material necessário ao ministério das aulas, devido a atrasos da entrega ou cancelamento de Notas de Empenho;
- b) Receber material em desacordo com o solicitado, causando problemas de uso;
- c) Falta de agendamento, podendo implicar em impedimento para receber o material, caso aconteça no período de aulas, e dificuldade no transporte para o *Campus* em que o material será utilizado, se entregue no outro.

Ações para mitigar os riscos

- a) Controle dos prazos de entrega, emissão de e-mails para lembrar os fornecedores de que o prazo de entrega vencerá em breve, e elaboração de notificações logo após o vencimento do prazo;
- b) Contato com o fiscal para avaliação da situação e análise de alternativas para que não haja prejuízo à finalidade da aquisição ou contratação;
- c) Envio de e-mail de agendamento de entrega com informações sobre a quantidade de material a ser entregue em cada *Campus*.

Providências sugeridas

- a) Criar grupo de trabalho para avaliar a qualidade dos fornecedores contratados pela UFABC e elaborar políticas para evitar a recontração de fornecedores que trazem prejuízos às atividades-fim da Universidade;
- b) Disponibilidade de espaço para criação de almoxarifado para receber materiais para laboratório, centralizando assim o recebimento de material.

GESTÃO PATRIMONIAL E SERVIÇOS GERAIS

A Divisão Administrativa do CCNH atua como interface com a Prefeitura Universitária, Núcleo de Tecnologia da Informação e Divisão de Patrimônio, formalizando as solicitações de serviços realizados por essas áreas e monitorando a execução de tais, de forma a prestar informações à Direção do Centro sobre a situação dos espaços administrados pelo Centro, sobre questões de TI de interesse geral do Centro e sobre a realização de atividades extraclasse que envolvam o transporte de docentes do Centro e seus alunos.

Solicitações Recebidas

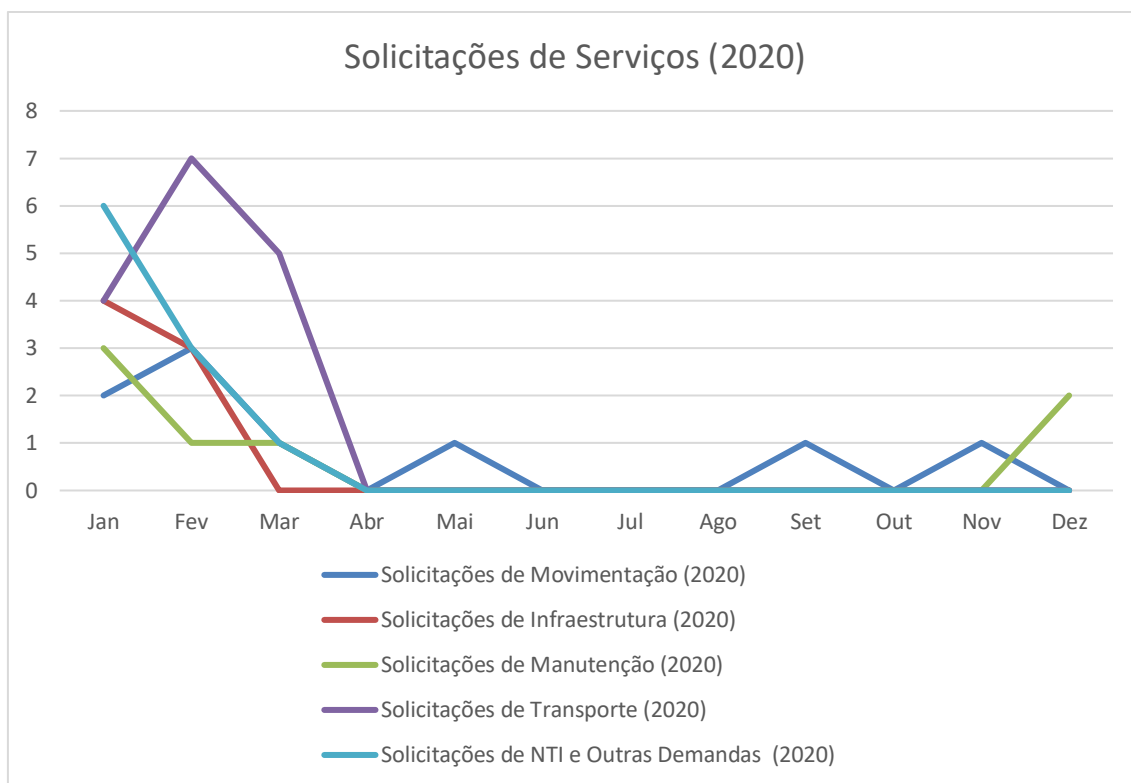
Segue abaixo as solicitações recebidas referente a gestão patrimonial e serviços gerais, separadas por categoria:

Tabela 15– Solicitações Recebidas em 2020

Tipo de Solicitação	Quantidade
Movimentação	9
Infraestrutura	7
Manutenção	7
Transporte	16
NTI	8
Outros	2
TOTAL	49

Fonte: Planilha de controle da Divisão Administrativa, atualizada em 26/01/2021.

Conforme observado no gráfico abaixo, é possível observar a redução de solicitações de gestão patrimonial e serviços gerais, em decorrência da suspensão das atividades presenciais.

Figura 1 – Gráfico com solicitações de serviços em 2020

Fonte: Setor de Serviços da Divisão Administrativa

Transporte Extraclasse

A Divisão Administrativa organiza as solicitações de transporte extraclasse a partir do orçamento disponibilizado pela PU ao Centro. Assim que o valor é divulgado, realizamos uma chamada para que os interessados se manifestem. Quando há previsão de superação do orçamento, os docentes do mesmo curso são contatados para que se analise os arranjos possíveis.

Em 2020, não foi possível concluir a chamada de transporte para atividades extraclasse, por conta da suspensão das atividades presenciais. E não foi realizado nenhum transporte para atividade extraclasse.

Dificuldades

- a) Assinatura do formulário pelo dirigente:
Não está clara a responsabilidade do dirigente ao assinar os formulários de transporte extraclasse.
- b) Transporte de menores de idade e de alunos que não são da UFABC:
Não está clara a responsabilidade e os procedimentos para transportes de alunos de escolas públicas, especialmente quando são menores de idade.
- c) Acompanhamento do transporte por aluno:

Não está claro se os transportes extraclases podem ser acompanhados por alunos da UFABC e de quem é a responsabilidade pelo transporte nesse caso.

- d) Falta de clareza nas informações por parte da PROGRAD em relação os fluxos para atividades extraclases.

Eventos de riscos identificados

- a) Prejuízo à atividade didática planejada;
- b) Dificuldade de responsabilização, em caso de acidente, especialmente quando envolve o transporte de menores.

Ações para mitigar os riscos

- a) Reunião com PROGRAD para transferência do fluxo de solicitação de transporte para atividades extraclasse.

Providências sugeridas

- a) Elaboração de normativa, pela PROGRAD em conjunto com a Prefeitura Universitária, estabelecendo os procedimentos a serem adotados para solicitação de transporte para atividade extraclasse.

PESQUISA E EXTENSÃO

A Divisão Administrativa assessora os pesquisadores do CCNH na prestação de contas dos projetos de pesquisa e extensão fomentados pelas agências de fomento, mediante solicitação.

Projetos fomentados pela FAPESP

A seguir, estão listados os projetos de pesquisa fomentados pela FAPESP, sob responsabilidade de docentes do CCNH em 2020.

Quadro 1 - Projetos de pesquisa fomentados pela FAPESP, sob responsabilidade de docentes lotados no CCNH

Nº	Projeto	Título	Pesquisa do responsável	Linha de fomento	Início	Término	Status
1	14/05151-0	Arsênio e arroz: monitoramento e estudos de (bio)remediação para segurança alimentar	Bruno Lemos Batista	Auxílio à Pesquisa - Apoio a Jovens Pesquisadores	01/03/2015	29/02/2020	Encerrado em 2020
2	15/20570-1	Explorando os resultados do LHC com modelos simplificados e além	André Paniago Lessa	Auxílio à Pesquisa - Apoio a Jovens Pesquisadores	01/02/2016	31/01/2020	Encerrado em 2020
3	16/12992-6	Chlamydomonas reinhardtii como plataforma de produção de biofármacos de interesse nacional	Lívia Seno Ferreira Camargo	Auxílio à Pesquisa - Apoio a Jovens Pesquisadores	01/11/2017	31/01/2022	Vigente em 2020
4	17/10292-0	Simulações atomísticas e semelétricas	Luana Sucupira Pedroza	Auxílio à Pesquisa - Apoio a Jovens Pesquisadores	01/08/2018	31/07/2023	Vigente em 2020
5	18/11011-7	Planejamento de inibidores das calicreínas 5, 6 e 7 usando métodos computacionais e o ensaio de fragmentos moleculares	Renato Ferreira de Freitas	Auxílio à Pesquisa - Apoio a Jovens Pesquisadores	01/06/2019	31/05/2023	Vigente em 2020
6	19/04878-7	Biotecnologia aplicada ao melhoramento genético de gramíneas para a produção de biocombustíveis	Wagner Rodrigo de Souza	Auxílio à Pesquisa - Apoio a Jovens Pesquisadores	01/02/2020	31/01/2025	Iniciado em 2020
7	19/14755-0	Modulação da microbiota intestinal e do sistema imune pelas células epiteliais intestinais: da homeostase tecidual às	Vinicius de Andrade Oliveira	Auxílio à Pesquisa - Apoio a Jovens Pesquisadores	01/02/2020	31/01/2025	Iniciado em 2020

Nº	Projeto	Título	Pesquisa do responsável	Linha de fomento	Início	Término	Status
		doenças					
8	19/11197-6	Teste de precisão de bariogênese	CheeShengFong	Auxílio à Pesquisa - Apoio a Jovens Pesquisadores	01/03/2020	28/02/2025	Iniciado em 2020
9	18/15576-9	Metabolismo do carbono em plantas sob diferentes perspectivas: buscando alternativas para aumento de produtividade	Danilo da Cruz Centeno	Auxílio à Pesquisa - Apoio a Jovens Pesquisadores - Fase 2	01/05/2019	30/04/2024	Vigente em 2020
10	19/20645-2	Beyond Being : Approaches of Transcendence in Ancient Philosophy	Luca Jean Pitteloud	Auxílio à Pesquisa - Organização de Reunião Científica	14/09/2020	17/09/2020	Iniciado em 2020
11	17/13197-8	Caracterização de elementos promotores responsáveis auto-indutor de quorum sensing (QS) tipo 2 (AI-2) em <i>Zymomonas mobilis</i>	Luiz Roberto Nunes	Auxílio à Pesquisa - Programa BIOEN - Regular	01/10/2017	30/04/2020	Encerrado em 2020
12	17/21846-6	Nanoestruturas para a remediação ambiental e produção de energia a partir de fontes renováveis	Mauro Coelho dos Santos	Auxílio à Pesquisa - Programa BIOEN - Regular	01/02/2018	31/05/2020	Encerrado em 2020
13	17/11768-8	Sistemática filogenética e biogeografia de dípteros da Mata Atlântica: análise de forma, tempo e espaço com ênfase na infraordem Tabanomorpha (Diptera, Brachycera)	Charles Morphy Dias dos Santos	Auxílio à Pesquisa - Programa BIOTA - Regular	01/03/2018	31/08/2020	Encerrado em 2020
14	18/07885-1	Biomoléculas oriundas de espécies vegetais de áreas remanescentes da Mata Atlântica e do Cerrado para tratamento de doenças tropicais negligenciadas - aspectos químicos e farmacológicos	João Henrique Ghilardi Lago	Auxílio à Pesquisa - Programa BIOTA - Regular	01/08/2018	31/07/2020	Encerrado em 2020
15	18/21756-0	Biodiversidade nos materiais didáticos e nas concepções e interesses dos jovens: reflexões para o Biota-Educação	Fernanda Franzolin	Auxílio à Pesquisa - Programa BIOTA - Regular	01/04/2019	31/03/2021	Vigente em 2020
16	16/10060-9	Equipamento multi-usuário (EMU) concedido no Processo FAPESP	Bruno Lemos Batista	Auxílio à Pesquisa - Programa	01/08/2016	31/07/2023	Vigente em 2020

Nº	Projeto	Título	Pesquisa do responsável	Linha de fomento	Início	Término	Status
		2014/05151-0: espectrômetro de massas com plasma indutivamente acoplado a um cromatógrafo a líquido de alta eficiência (HPLC-ICP-MS)		Equipamentos Multiusuários			
17	17/14788-0	Degradation of estrogen hormones by basidiomycete fungi in effluents	Elizabete Campos de Lima	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/09/2017	29/02/2020	Encerrado em 2020
18	19/10945-9	Proteína Ca ²⁺ /Calmodulin-dependent kinase II delta B é essencial para hipertrofiado cardiomiócito e ativação do sistema complemento após estimulação com LPS e HSP 60, in vitro	Marcela Sorelli Carneiro Ramos	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/08/2019	31/01/2020	Encerrado em 2020
19	19/16239-9	Modulação da acil-coasintetase de cadeia longa sobre o desenvolvimento, depósito lipídico, e criotolerância de embriões bovinos produzidos in vitro	Mateus José Sudano	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/08/2019	31/01/2020	Encerrado em 2020
20	19/19084-6	Inflamação cardíaca após isquemia e reperfusão renal: papel do sistema nervoso simpático e sistema renina-angiotensina	Marcela Sorelli Carneiro Ramos	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/11/2019	31/03/2020	Encerrado em 2020
21	19/22791-6	Mecanoquímica para a produção de um sal híbrido usado no tratamento da malária	Fabio Furlan Ferreira	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/11/2019	31/10/2020	Encerrado em 2020
22	19/23276-8	Predação e competição interagem para determinar monopolização de espaço por espécies não nativas em uma comunidade sésil do sudoeste do Oceano Atlântico	Gustavo Muniz Dias	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/02/2020	31/07/2020	Iniciado e Encerrado em 2020
23	20/04169-3	Competição entre fenotiazinas e o peptídeo BH3 pelodíto de ligação da proteína antiapoptótica BCL-2	Paula Homem-de-Mello	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/05/2020	31/10/2020	Iniciado e Encerrado em 2020
24	20/00175-	Caspase-1 como mecanismo chave no	Marcela Sorelli Carneiro	Auxílio à Pesquisa -	01/06/2020	30/11/2020	Iniciado e Encerrado

Nº	Projeto	Título	Pesquisa do responsável	Linha de fomento	Início	Término	Status
	9	remodelamento cardíaco na síndrome cardiorenaltipo 3 em modelomurino.	Ramos	Publicações científicas - Artigo			em 2020
25	19/26908-5	Estruturas calcárias de defesa das presasmediam of efeitos da predação e resistênciabiótica nos trópicos	Gustavo Muniz Dias	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/07/2020	31/12/2020	Iniciado e Encerrado em 2020
26	20/07389-4	Homólogo da interleucina 10 do citomegalovirus humano: enfrentando o sistema imunológico.	Maria Cristina Carlan da Silva	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/07/2020	31/12/2020	Iniciado e Encerrado em 2020
27	20/12308-3	Dados sobre expressão recombinante do gene que codifica uma chitinase de origem antiga a partir de diferentes espécies de parasitas do gênero Leishmania em bactéria e em células de Spodoptera frugiperda utilizando baculovirus	Marcia Aparecida Speranca	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/12/2020	31/05/2021	Iniciado em 2020
28	16/18045-9	Estudo da reação multicomponente de Hantzsch para a síntese de novos inibidores da dipeptidil peptidase 4 (DPP-4) para o tratamento de Diabetes tipo II	Mirela Inês de Sairre	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/08/2017	31/03/2020	Encerrado em 2020
29	17/11395-7	Síntese assistida por micro-ondas de heterojunções de óxidos metálicos semicondutores com aplicações fotocatalíticas	Juliana dos Santos de Souza	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/10/2017	31/03/2020	Encerrado em 2020
30	17/17275-3	Estudos do modo de ação de duas monooxigenases líticas de polissacarídeos de inseto (ordem Isoptera): estrutura molecular, química bioinorgânica e aplicações biotecnológicas	Wanius José Garcia da Silva	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/12/2017	31/05/2020	Encerrado em 2020
31	17/18007-2	EXPANDINDO O USO DA CENOURA (Daucus carota) EM SÍNTESE ORGÂNICA - APLICAÇÕES EM SÍNTESE TOTAL DE MOLÉCULAS BIOATIVAS, NOVOS SUBSTRATOS E DESENVOLVIMENTO	Alvaro Takeo Omori	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/02/2018	30/04/2020	Encerrado em 2020

Nº	Projeto	Título	Pesquisa do responsável	Linha de fomento	Início	Término	Status
		DE UMA METODOLOGIA VISANDO O SCALE-UP					
32	17/18384-0	Metaboloepigenética: o estudo do desenvolvimento de embriões bovinos sob uma nova ótica	Marcella PecoraMilazzotto	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/03/2018	30/09/2020	Encerrado em 2020
33	17/20192-2	Análise de Estabilidade em Tokamaks de Grande Razão de Aspecto: Relaxamento Finito da Corrente devido à Inércia dos Elétrons	Francisco Eugenio Mendonça da Silveira	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/03/2018	29/02/2020	Encerrado em 2020
34	17/23416-9	Fotossensibilizadores: estudos de propriedades fundamentais e aplicações biológicas	Paula Homem-de-Mello	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/03/2018	29/02/2020	Encerrado em 2020
35	16/05642-9	Estudo da degradação de Dietilestilbestrol (DES) e Bisfenol A (BFA) em efluentes na região do Grande ABC (SP) por HPLC-FL utilizando fungos	Elizabete Campos de Lima	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/04/2018	30/09/2021	Vigente em 2020
36	18/06677-6	Estudo da Viabilidade da Utilização de Interfaces Líquido/Líquido em Dispositivos Eletroquímicos	Janaina de Souza Garcia	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/07/2018	30/06/2020	Encerrado em 2020
37	18/07811-8	Estudo do papel da susceptibilidade ao desenvolvimento de doença hepática gordurosa não alcoólica (DHGNA) dependente do receptor neurotrophictyrosine receptor kinase2 truncado (Ntrk2.T1) em fígado de Camundongos C57Bl/6J superexpressando o receptor e em animais FVB/N knock-down condicional para o mesmo receptor	Marcelo Augusto Christoffolete	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/08/2018	31/01/2021	Vigente em 2020
38	18/10292-2	Espectroscopia Raman amplificada por superfície (SERS) aplicado a processos eletroquímicos.	Camilo Andrea Angelucci	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/09/2018	30/11/2020	Encerrado em 2020
39	17/24931-4	Catalisadores alternativos para a conversão de polióismediante aquecimento convencional e por	Wagner Alves Carvalho	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/11/2018	31/01/2021	Vigente em 2020

Nº	Projeto	Título	Pesquisa do responsável	Linha de fomento	Início	Término	Status
		micro-ondas					
40	18/17656-0	Imunoterapia de nova geração - Direcionamento de linfócitos contendo receptores quiméricos para o combate ao câncer e bloqueio do checkpoint imunológico: eficácia terapêutica e estudos moleculares de mecanismos de exaustão de linfócitos.	EloahRabello Suarez	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/11/2018	31/01/2021	Vigente em 2020
41	18/08194-2	Óleo essencial contendo nanopartículas metálicas funcionalizadas com óxido nítrico como estratégia para o controle de patógenos vegetais na agricultura	Amedea Barozzi Seabra	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/12/2018	30/11/2021	Vigente em 2020
42	18/14152-0	Estudo da relação entre a Proteína Prion Celular e íons metálicos sob estresse oxidativo	Giselle Cerchiaro	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/02/2019	28/02/2021	Vigente em 2020
43	18/15682-3	Síntese e caracterização das propriedades físicas de materiais semicondutores micro/nano estruturados	José Antonio Souza	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/02/2019	30/04/2021	Vigente em 2020
44	18/10922-6	Instrumentação para Física Nuclear Relativística e Outras Aplicações	Mauro Rogerio Cosentino	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/04/2019	31/03/2021	Vigente em 2020
45	18/11874-5	Inibidores de serinoproteases em células pulmonares e em enfisema pulmonar	Sergio Daishi Sasaki	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/04/2019	31/03/2021	Vigente em 2020
46	18/19943-6	Reações Nucleares, Informação e o Método da Atividade Induzida	Gayane Karapetyan	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/04/2019	31/03/2021	Vigente em 2020
47	18/24664-9	Perspectivas para supermáquina aquática com Boston Sampling	Valery Shchesnovich	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/04/2019	31/03/2021	Vigente em 2020
48	18/25747-5	Alterações de morfologia e dinâmica mitocondriais no câncer: compreensão da biologia tumoral e prospecção de novos alvos terapêuticos	Tiago Rodrigues	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/07/2019	30/06/2021	Vigente em 2020
49	19/08853-9	Ecologia química no estudo de interações planta-microrganismos em busca de uma agricultura	Célio Fernando Figueiredo Angolini	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/08/2019	31/07/2021	Vigente em 2020

Nº	Projeto	Título	Pesquisa do responsável	Linha de fomento	Início	Término	Status
		sustentável					
50	18/22839-6	Efeito da dieta na diversidade bacteriana do trato digestivo de cupins (termitidae)	Alberto José Arab Olavarrieta	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/09/2019	30/11/2021	Vigente em 2020
51	18/26142-0	A compreensão das estratégias metacognitivas no ensino de Química: limites e possibilidades para a sala de aula	Solange Wagner Locatelli	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/10/2019	30/09/2021	Vigente em 2020
52	19/10926-4	Espaços das ciências em uma cidade portuária: estudo biográfico de Júlio Conceição, 1870-1946	Graciela de Souza Oliver	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/11/2019	31/10/2021	Vigente em 2020
53	19/13906-4	Busca de novos protótipos frente a Doença de Chagas a partir de moléculas bioativas de plantas brasileiras	João Henrique Ghilardi Lago	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/12/2019	30/11/2021	Vigente em 2020
54	19/06634-8	Vesículas poliméricas sensíveis a estímulos ambientais como plataformas alternativas em terapias contra o câncer	Fernando Carlos Giacomelli	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/02/2020	31/01/2023	Iniciado em 2020
55	19/15628-1	Efeito da poluição luminosa, da complexidade ambiental e da proximidade com construções costeiras sobre a dinâmica e diversidade de comunidades bentônicas marinhas	Gustavo Muniz Dias	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/05/2020	30/04/2022	Iniciado em 2020
56	19/20303-4	Organogêstros sensíveis como estratégias para o tratamento de processos inflamatórios: da estrutura supramolecular à avaliação farmacológica	Daniele Ribeiro de Araujo	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/05/2020	30/04/2022	Iniciado em 2020
57	19/11077-0	Alterações cardíacas induzidas por modelos de inflamação renal: participação do eixo Klotho/FGF-23	Marcela Sorelli Carneiro Ramos	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/07/2020	30/06/2022	Iniciado em 2020
58	19/25982-7	Regulação metabólica da metilação do DNA: novas rotas, novos salvos	Marcella Pecora Milazzotto	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/09/2020	31/08/2022	Iniciado em 2020
59	20/02844-5	A paleontofauna da formação crato (cretáceo inferior; bacia do araripe): sistemática e paleoecologia	Guilherme Cunha Ribeiro	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/09/2020	31/08/2022	Iniciado em 2020

Nº	Projeto	Título	Pesquisa do responsável	Linha de fomento	Início	Término	Status
60	19/23277-4	Investigações de processos de transferência eletrônica em dispositivos fotoativos	André Sarto Polo	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/11/2020	31/10/2022	Iniciado em 2020
61	17/23640-6	Plano anual de aplicação da reserva técnica para infraestrutura institucional de pesquisa, referente aos projetos de 2015 e 2016.	Mauricio DominguesCoutinhoNeto	Auxílio à Pesquisa - Reserva Técnica para Infra-estrutura Institucional de Pesquisa	01/12/2017	30/06/2021	Vigente em 2020
62	18/23989-1	Plano anual de aplicação da reserva técnica para infraestrutura institucional de pesquisa, referente aos projetos de 2017.	RoneiMiotto	Auxílio à Pesquisa - Reserva Técnica para Infra-estrutura Institucional de Pesquisa	01/02/2019	31/01/2021	Vigente em 2020
63	19/25230-5	Plano anual de aplicação da reserva técnica para infraestrutura institucional de pesquisa, referente aos projetos de 2018.	RoneiMiotto	Auxílio à Pesquisa - Reserva Técnica para Infra-estrutura Institucional de Pesquisa	01/03/2020	28/02/2022	Iniciado em 2020
64	20/00254-6	11th World BiomaterialsCongress	Juliana Marchi	Auxílio à Pesquisa - Reunião - Exterior	11/12/2020	15/12/2020	Iniciado e Encerrado em 2020

Fonte: Biblioteca Virtual da Fapesp. Acesso em 19/01/2021.

Apoio aos Projetos de Pesquisa

A demanda pelo serviço de apoio aos projetos de pesquisa em 2020 está relacionada abaixo.

Quadro 2 - Processos de Agências de Fomento que receberam auxílio da Divisão Administrativa do CCNH

Processo	Nome	Tipo de serviço
18/15682-3	José Antonio Souza	Organização documental e encaminhamento para o ponto de apoio

*Atividade suspensa conforme definição do ConsCCNH na 1ª sessão extraordinária de 01 de abril de 2019, mediante o estudo sobre o aumento de docentes e a falta de reposição e novas vagas de técnicos administrativos, bem como assimetrias entre os centros, falta de definição de objetivos e atribuições das áreas da UFABC.

Produção docente

A tabela abaixo apresenta a produção docente de 2020.

Tabela 16– Produção docente

Descrição	Total
Artigos completos publicados em periódicos	412
Livros publicados/organizados ou edições	12
Capítulos de livros publicados	40
Textos em jornais de notícias/revistas	27
Trabalhos completos publicados em anais de congressos	7
Resumos expandidos publicados em anais de congressos	5
Resumos publicados em anais de congressos	34
Artigos aceitos para publicação	54
Apresentações de trabalho	43
Demais tipos de produção bibliográfica	660
Produtos tecnológicos	2
Processos ou técnicas	3
Trabalhos técnicos	107
Demais tipos de produção técnica	26
Total de produção artística	8
Total de projetos de pesquisa	51
Total de prêmios e títulos	11
Total de participação em eventos	49
Total de organização de eventos	8

Fonte: Dados do Grupo de Cientometria da UFABC, atualizado em 19/11/2020

Ações de Extensão e Cultura

Em 2020, conforme registros obtidos por meio do SIGAA, o CCNH teve XX ações de extensão registradas como proponente, conforme demonstrado a seguir:

Quadro 3 – Ações de extensão e cultura que tiveram como proponente o CCNH e seus servidores.

Seq.	Tipo	Título	Coordenador (a)
1	Curso	Planejamento de Experimentos para Seleção de Variáveis	Bruno Guzzo da Silva
2	Curso	Aulas de Ciências bem-sucedidas: preparando aulas para o aluno do século XXI	Maria Ines Ribas Rodrigues
3	Curso	Filosofia na Pandemia: Leitura e Discussão da Genealogia da Moral	João Paulo Simões Vilas Boas
4	Curso	Black Mirror e a Filosofia	André Luis La Salvia
5	Curso	Aspectos afetivos e emocionais da prática educativa: conceituação e estratégias de autorregulação emocional	Robson Macedo Novais
6	Curso	Filosofia Latino-americana	Suze de Oliveira Piza
7	Curso	A filosofiapolítica de Chantal Mouffe e Ernesto Laclau: democracia, populismo e identificação das massas	Suze de Oliveira Piza
8	Curso	Física Contemporânea para o Ensino Médio	Fernando Luis da Silva Semião
9	Curso	Aspectos afetivos e emocionais da prática educativa: conceituação e estratégias de autorregulação emocional	Robson Macedo Novais
10	Curso	Menina Ciência - Ciência Menina	Maria Ines Ribas Rodrigues
11	Curso	Michel Onfray, uma contra-história da filosofia	Paulo Jonas de Lima Piva
12	Curso	Mulheres cientistas: formação docente sobre natureza da ciência	Renata de Ourofino Silva
13	Curso	Ensino de Astronomia no Grande ABC	Pieter Willem Westera
14	Curso	Da pedagogia histórico-crítica à educação popular: subsídios teóricos	Rafael Cava Mori
15	Curso	Formação Popular	Rafael Cava Mori
16	Evento	Física em casa - Física dentro do copo de água	Luana Sucupira Pedroza
17	Evento	Colóquio de Experiências e Pesquisas em Ensino de Ciências (CEPEC)	Robson Macedo Novais

Seq.	Tipo	Título	Coordenador (a)
18	Evento	Ciclo de palestras virtuais: aspectos afetivos e emocionais da prática educativa	Robson Macedo Novais
19	Evento	Ciclo de Lives "Corpo, Saúde Mental e confinamento"	Carlos Eduardo Ribeiro
20	Evento	Entrevista à TVT sobre a proposta de fundeio de navios na região de Fernando de Noronha	Gustavo Muniz Dias
21	Evento	IX Semana da Biologia da UFABC	Simone Rodrigues de Freitas
22	Evento	Fé e Razão - Colóquio Filosófico	Matteo Raschietti
23	Evento	O grafeno e suas aplicações em ciências e Engenharias	Ana Melva Champi Farfan
24	Evento	XXIV Simpósio Nacional de Ensino de Física - SNEF 2021	Giselle Watanabe
25	Evento	VII International MasterClass: Hands on Particle Physics	Pedro Galli Mercadante
26	Produto	Minutos de botânica	Natalia Pirani Ghilardi Loebs
27	Produto	Carreira de Professor e Pesquisador na Universidade	Mauro Coelho dos Santos
28	Produto	Video-aulas de Química para o Grande Público no YouTube	Rodrigo Maghdissian Cordeiro
29	Produto	Desenvolvimento de conteúdo para o aplicativo de divulgação científica e discussão de gênero: Desbravadoras do Universo	Adriano Lana Cherchiglia
30	Projeto	Arte contra a infâmia." Invenção e resistência, nas artes e na educação	Fabiano Ramos Torres
31	Projeto	Psicanálise e educação - Ciclo de estudos e debates sobre a teoria da Sexualidade	Mirian Pacheco Silva Albrecht
32	Projeto	Ciência em Foto: a ciência em locais de divulgação da ciência	Maria Beatriz Fagundes
33	Projeto	Algas por Elas	Priscila Barreto de Jesus
34	Projeto	Análise de Variabilidade e funções das proteínas S, ORF3a, 6 e 8 do SARS-CoV-2	Maria Cristina Carlan da Silva
35	Projeto	Esterilizador Inteligente de Baixo Custo Utilizando Radiação No Ultravioleta-C (BURN)	Antonio Alvaro Ranha Neves
36	Projeto	Transformações e horizontes futuros para o Ensino de Ciências da Natureza no contexto da pandemia do Covid-19: Um estudo de seu	Luciana Aparecida Palharini

Seq.	Tipo	Título	Coordenador (a)
		papel social, conhecimentos abordados e práticas pedagógicas presentes em documentos oficiais e nos relatos de gestoras e professoras de escolas públicas do município de São Paulo e da Grande ABC	
37	Projeto	Busca ativa de casos de Covid-19 em focos de transmissão na cidade de São Bernardo do Campo: investigação de fatores de risco e sintomatologia	Maria Aparecida Sperança
38	Projeto	Produção de TecidosAutodesinfetantes	IseliLourenço Nantes Cardoso
39	Projeto	Mapeamento de áreas vulneráveis e elaboração de recomendações de saúde: uma contribuição às redes de solidariedade do ABC Paulista	Claudia Regina Vieira
40	Projeto	Ciclo Mulheres e Mitos	Fernanda Carlos Borges
41	Projeto	Espaço de Discussão sobre Educação e Covid-19 (UFABC)	Claudia Regina Vieira
42	Projeto	Filosofia no rádio - o Barraco Filosófico na rádio Madalena	Fernanda Carlos Borges
43	Projeto	Oficina de Destreza Motriz e Malabares	José Javier SaezAcuna
44	Projeto	Guia de plantas notáveis do Parque CIENTEC: uma ferramenta para educação ambiental.	Juliana Hanna Leite El Ottra
45	Projeto	UFABC-Acústico. Minicurso de captação de som vídeo e fotografia	José Javier SaezAcuna
46	Projeto	Rádio Emissora Via Internet da UFABC (Webrádio-UFABC)	José Javier SaezAcuna
47	Projeto	Educação sobre a transmissão da Dengue, Zika e Febreamarela - 2020	SeguiDaishiSasaki
48	Projeto	Compartilhando materiais e experiências: um espaço de curadoria, elaboração e divulgação científica	Adriana Pugliese Netto Lamas
49	Projeto	Implementação/manutenção de um programa de extensão na pós-graduação em Ciência e Tecnologia / Química	Janaina de Souza Garcia
50	Projeto	PodcastCienciOn: divulgação e educação científica na aproximação entre escola e universidade	Pedro Alves da Silva Autreto
51	Projeto	Neurocast: podcast sobreNeurociência da Universidade Federal do ABC	José Guilherme de Oliveira Brockington

Seq.	Tipo	Título	Coordenador (a)
52	Projeto	FoLHoSA - Grupo de extensão em orientações sobre segurança alimentar com foco em Folhas e Legumes da Horticultura de Santo André	Bruno Lemos Batista
53	Projeto	Fórum Permanente de Políticas Educacionais da UFABC	Silvio Ricardo Gomes Carneiro
54	Projeto	Wikitermes: e cupim serve pra alguma coisa?	Tiago Fernandes Carrijo
55	Projeto	Divulgação científica: Guia dos Entusiastas da Ciência	Paula Homem de Mello

Fonte: SIGAA UFABC, atualizado em 29/01/2021.

Dificuldades

- a) Aumento de docentes e a falta de reposição e novas vagas de técnicos administrativos, bem como assimetrias entre os centros, falta de definição de objetivos e atribuições das áreas da UFABC

Eventos de riscos identificados

- a) Prejuízo às demais atividades prestadas pelo Centro por falta de servidores.

Ações para mitigar os riscos

- a) Suspensão do apoio aos projetos de pesquisas regulares, conforme definição do ConsCCNH na 1ª sessão extraordinária de 01 de abril de 2019.

Providências sugeridas

- a) Distribuição de novos servidores ao CCNH.

APOIO DE SECRETARIA

O principal apoio de secretaria fornecido pela Divisão Acadêmica relaciona-se à assistência e assessoria direta ao Conselho e Direção do CCNH, e também à sua atuação como interface entre docentes, discentes e pesquisadores e estas instâncias. Destaca-se a atividade de checagem documental, que visa assegurar ao dirigente da área a adequação dos documentos assinados.

Além disso, o apoio de secretaria envolve o atendimento, a orientação e o encaminhamento de demandas feitas ao CCNH; a elaboração e emissão de documentos oficiais; a organização de processos eleitorais; a tramitação de documentos, correspondências, encomendas e malote; o controle de reservas de salas de reuniões; a distribuição de material de expediente, dentre outras atividades próprias de secretaria.

Entretanto, no dia 16 de março de 2020, por conta da pandemia da Covid-19, as atividades acadêmicas e administrativas presenciais da UFABC foram suspensas. No dia 25 de março, esse cenário foi prorrogado por tempo indeterminado e estendeu-se por todo o ano de 2020. Com isso, tivemos de promover adaptações no oferecimento dos atendimentos e serviços.

Reuniões do ConsCCNH, Comissões e Grupos

Em apoio ao Conselho do CCNH e Direção, a Divisão Acadêmica acompanhou e registrou 13 reuniões em 2020, sendo 12 delas de maneira remota e apenas a 1ª reunião ordinária de modo presencial. Destaca-se o suporte ao Conselho do CCNH que compreende um trabalho complexo de assessoria à Presidência do Conselho, incluindo consolidação e divulgação da pauta, registro das reuniões, elaboração de atas, encaminhamento de documentos a outras áreas para a efetivação das deliberações do Conselho – por exemplo, encaminhamento à Comissão de Vagas Docentes de indicação de banca de concurso, após aprovação em sessão do ConsCCNH – elaboração de resoluções, moções e atos decisórios, dentre outras providências. Além disto, a Divisão Acadêmica apoia as reuniões das comissões assessoras do Conselho, tendo acompanhado, de modo remoto, 02 reuniões da Comissão para Alocação de Laboratórios para os Grupos de Pesquisa – CALGP.

Tabela 17 - Quantidade de reuniões apoiadas pela DAC em apoio ao Conselho e Direção do CCNH, por tipo.

Tipo	Quantidade de reuniões
Conselho do CCNH	13
Comissão para Alocação de Laboratórios para os Grupos de Pesquisa - CALGP	2

Fonte: Registros da Divisão Acadêmica

A Divisão Acadêmica também acompanha reuniões de Plenárias, Coordenações e Núcleos Docentes Estruturantes dos cursos do CCNH, conforme registrado na seção Reuniões atendidas com registros.

Eleições

Estavam previstos 04 processos eleitorais para o ano de 2020, sendo eles: 1. Representantes discentes nas plenárias dos cursos do CCNH; 2. Representantes discentes nas coordenações dos cursos do CCNH; 3. Representantes discentes de graduação e de pós-graduação no ConsCCNH; 4. Coordenador e vice-coordenador para o curso de Bacharelado em Filosofia. Contudo, por conta da suspensão das atividades presenciais da UFABC em virtude da pandemia da covid-19, e, após consulta junto aos envolvidos, todos os atuais representantes foram reconduzidos automaticamente para mandatos pro tempore sem a realização dos devidos processos eleitorais. Ressalta-se que o vice-coordenador do Bacharelado em Filosofia foi reconduzido para a função de coordenador e o coordenador do curso de Bacharelado em Filosofia foi reconduzido para a função de vice-coordenador.

Produção de Documentos

O CCNH produziu 311 documentos administrativos no ano de 2020. Listamos a seguir a principal produção documental do CCNH.

Tabela 18 - Documentos administrativos produzidos pelo CCNH em 2020.

Tipo	Quantidade
Ofícios	153
Portarias	48
Atos decisórios	09
Atas	13
Sinopses	88
TOTAL	311

Fontes: Sistema Integrado de Patrimônio, Administração e Contratos(SIPAC) – consultado em 21/01/2021.
Planilha de controle da divisão acadêmica – atualizada em 21/01/2021.

Observação: Em 2020, com a implementação do processo eletrônico na UFABC via geração de documentos eletrônicos por meio do SIPAC, a Comunicação Interna (CI) foi substituída pelo ofício para comunicações intersetoriais.

Tramitação de documentos

O CCNH realiza como forma de apoio aos docentes e aos cursos a ele vinculados, a tramitação de documentos via malote ou por entrega pessoal aos docentes, discentes e demais servidores da UFABC.

O simples ato de retirar correspondências e encomendas no setor de malote acaba se tornando uma atividade constante e trabalhosa, tendo em vista o trânsito com grande quantidade de materiais, registros de recebimentos como forma de controle e avisos aos docentes. Tal atividade engloba também o recolhimento e entrega de correspondências e documentos em prédio diverso do setor.

Essa atividade é realizada prioritariamente por estagiários. No *Campus SBC*, a ausência de estagiários demanda esforços dos servidores das Divisões Acadêmica e Administrativa ali alocados.

No ano de 2020, passaram pelo CCNH aproximadamente 464 documentos ou encomendas para serem encaminhados. Todavia, essa estimativa anual encontra-se subnotificada, haja vista que as atividades presenciais da UFABC foram suspensas no dia 16 de março em razão da pandemia da Covid-19, resultando na completa interrupção da atividade que perdurou até o encerramento do ano.

No entanto, quando comparamos esse período de atividade de 2020 com o período correspondente de 2019, verificamos um aumento de 20% de documentos e encomendas tramitados de um ano para outro, o que reforça a tendência de crescimento da demanda do Centro.

Abertura de Processos

Para a realização de algumas tarefas diárias relacionadas à Divisão Acadêmica, conforme estabelecido pela UFABC, há a necessidade da abertura de processos através do SIPAC. Em 2020, a secretaria do CCNH realizou a abertura de 108 processos, listados a seguir.

Tabela 19 - Processos abertos pela Divisão Acadêmica, por tipo.

Tipo de processo	Quantidade
Estágio Probatório	02
Afastamentos superiores a 59 dias / para estudo no exterior	08
Progressão e Promoção funcional	98
TOTAL	108

Fonte: SIPAC – consultado em 21/01/2021.

Observação: Por efeito da pandemia da Covid-19, a abertura de processos físicos para a avaliação de estágio probatório de docentes foi paralisada. A avaliação prosseguiu tendo toda a documentação processada por meio do correio eletrônico institucional e setorial dos envolvidos. Levando isso em conta, foram abertos 02 processos físicos de avaliação de estágio probatório de docentes e 10 avaliações

tramitadas via e-mails, que terão seus processos físicos abertos assim do retorno das atividades presenciais da ufabc.

Atendimento

A Divisão Acadêmica realiza atendimento principalmente a docentes e discentes da UFABC, mas também a outros públicos, como pesquisadores ligados ao CCNH e público externo interessado nos cursos de graduação do CCNH. Os atendimentos são realizados por e-mail, pessoalmente ou por telefone.

Salienta-se, porém, que os atendimentos presenciais e telefônicos foram descontinuados devido à suspensão das atividades presenciais da UFABC em função da Covid-19.

Ainda assim, permanece a percepção de que existe um grande número de atendimentos realizados por dia, pois, somente em 2020, mesmo com a pandemia da Covid-19, foram enviados 7.204 e-mails da conta setorial da Divisão Acadêmica (secretariaccnh@ufabc.edu.br), o que registra uma estimativa do alto volume de atendimentos executados apenas por esta modalidade.

Dificuldades

- a) Necessidade de lidar com demandas afeitas a outras áreas da UFABC que, ao não serem atendidas ou resolvidas por outros setores, são absorvidas pelo CCNH, por conta da proximidade de sua administração e docentes;
- b) Grande demanda pela emissão de documentos pelo Centro;
- c) Grande demanda por atendimentos e consequente interrupção constante do trabalho dos servidores;
- d) Número elevado de correspondências e encomendas que devem ser retiradas diariamente por servidores da DAC-CCNH;
- e) Dificuldade na localização de docentes para o recebimento de encomendas de laboratório;
- f) Ausência de estagiário em SBC;
- g) Não é possível registrar a movimentação dos processos sob a guarda de docentes; eventualmente, estes devolvem diretamente ao setor – por exemplo: mobilidade acadêmica de discentes da graduação, à Assessoria de Relações Internacionais; avaliação de promoção funcional docente à Secretaria Geral.
- h) Manutenção do atendimento no campus SBC, por falta de pessoal.

Eventos de riscos identificados

- a) Desvio do atendimento de demandas inerentes ao CCNH e/ou prazo estendido, por conta da necessidade de tratar outras demandas não resolvidas em outras áreas;
- b) Déficit de atenção dos servidores;
- c) Desvio de função;

- d) Extravio de documento ou encomenda;
- e) Perda de prazos.

Ações para mitigar os riscos

- a) Continuidade na elaboração de modelos de documentos disponibilizados na intranet do centro;
- b) Cumprimento de normativa interna que estipula dimensões e pesos máximos de encomendas que são retiradas por servidores da DAC-CCNH no setor de malote;
- c) Continuidade da adequação do procedimento de malote, atribuindo coordenadores de laboratórios como interfaces de malote, possibilitando que o pessoal dos laboratórios possa deixar e retirar encomendas sem a necessidade de interface da DAC-CCNH, o que reduziu o número de encomendas no setor;
- d) Manutenção da redução do número de vezes de idas ao malote;
- e) Treinamentos para equipe

Providências sugeridas

- a) Reforçar o quadro de servidores e estagiários, principalmente para suprir a demanda por atendimento em SBC.

PARCERIAS INSTITUCIONAIS

A Divisão Administrativa do CCNH presta apoio às atividades externas realizadas pelos docentes que envolvam a formalização de parcerias institucionais, independentemente do recolhimento de Taxa de Ressarcimento Institucional (TRI).

Apresentamos, na tabela abaixo, todas as atividades esporádicas e convênios que já foram realizados no exercício de 2020.

Parcerias vigentes em 2020

Quadro 4 – Parcerias institucionais coordenadas por docentes do CCNH, vigentes em 2020.

Seq	TIPO DE INSTRUMENTO	UNIDADE EXECUTORA	COORDENAÇÃO	FUNDAÇÃO DE APOIO	PARCEIRO(S)	OBJETO	NÚMERO DE PROCESSO UFABC	STATUS / FASE
1.	TCTC	CCNH	Ana MelvaChampiFarfá n	Não se aplica	Nacional de GrafiteLtda	Explorando as propriedades físicas do grafite natural de Minas da Nacional Grafite	23006.002556/2016-51	Vigente
2.	Ajuste	CCNH	RoneiMiotto	Fundep	Realização do evento com apoio do CCNH, justificada pela missão do Centro	Seletivas Brasileiras do IPT (InternationalPhysicistsTournament 2018 e 2019	23006.002332/2018-10	Encerrado
3.	Ajuste	CCNH	Anderson Orzari Ribeiro	Não se aplica	Várias Instituições	Analisar e caracterizar matérias primas, produtos e processos utilizados na indústria de química fina brasileira	23006.002496/2018-39	Vigente
4.	TCTC	CCNH	Ana MelvaChampiFarfá n	Fundep	VRS Pesquisa e DesenvolvimentoEireli	Desenvolvimento de baterias de grafenoutilizandografite e natural das minas	23006.000451/2019-19	Vigente

Seq	TIPO DE INSTRUMENTO	UNIDADE EXECUTORA	COORDENAÇÃO	FUNDAÇÃO DE APOIO	PARCEIRO(S)	OBJETO	NÚMERO DE PROCESSO UFABC	STATUS / FASE
5.	Acordo Internacional	CCNH	Silvio Ricardo Gomes Carneiro	Fundep	American University of Cairo	Extimicidades: Teoria Crítica a partir do Sul Global	23006.000193/2019-62	Vigente
6.	TCTC	CCNH	Iseli Lourenço Nantes	Fundep	Amazon Fair Gold (AFG)	Uso de nanopartículas para a separação e o beneficiamento ecológico de ouro	23006.000502/2019-02	Encerrado
7.	Acordo Internacional	ARI (CMCC)	André Luiz Brandão		University of Eastern Finland	Fostering Inclusion in HEIs to Strengthen Sustainable Development in Marginalised Areas: FRAME		Vigente
8.	TCTC	CCNH	Ricardo Andrade Terini	Não se aplica	IFUSP	Otimização de tomografia computadorizada: Espectrometria compton e avaliação de doses usando dosímetros OLS e fitas radiocrômicas	23006.001041/2019-87	Encerrado
9.	TCTC	CCNH	Wendel Andrade Alves	Não se aplica	Fiação de Seda BRATAC S.A.	Biossensor impedimétrico baseado em microeletrodos interdigitados para detecção de Leishmanias utilizando matriz de fibroína para a imobilização	23006.001268/2019-22	Vigente

Seq	TIPO DE INSTRUMENTO	UNIDADE EXECUTORA	COORDENAÇÃO	FUNDAÇÃO DE APOIO	PARCEIRO(S)	OBJETO	NÚMERO DE PROCESSO UFABC	STATUS / FASE
						do antígeno		
10.	Consórcio Internacional	ARI	Marcelo Augusto Leigui de Oliveira		Projeto LAGO Latin American Giant Observatory	O projeto LAGO é operado pela Colaboração LAGO, uma rede não centralizada, distribuída e colaborativa integrada por pesquisadores e estudantes de várias instituições de diferentes países membros do projeto LAGO.		Vigente
11.	TCTC	CCNH	Celio Fernando Figueiredo Angolini	Fundep	Agrivalle Brasil Ind e Com de Prods Agrícolas Ltda	Estudo de caracterização metabólica de cepas de Bacillus de interesse agrônômico	23006.001732/2020-14	Vigente
12.	TCTC	Reitoria	Marcia Aparecida Sperança	Não se aplica	FMABC	Interação entre a UFABC e a FMABC (Centro Universitário Saúde ABC) para o enfrentamento do novo coronavírus (SARS-CoV-2)	23006.002468/2020-36	Vigente

Seq	TIPO DE INSTRUMENTO	UNIDADE EXECUTORA	COORDENAÇÃO	FUNDAÇÃO DE APOIO	PARCEIRO(S)	OBJETO	NÚMERO DE PROCESSO UFABC	STATUS / FASE
13.	Protocolo de Intenções	CCNH	Fernando Costa Mattos	Não se aplica	Centro Brasileiro de Análise e Planejamento - CEBRAP	Ampla cooperação em áreas de mútuo interesse, visando o aprofundamento das relações institucionais e a realização de atividades de natureza técnico-científica, tecnológica e cultural.	23006.000437/2016-64	Vigente
14.	TCTC	CCNH	Wendel Andrade Alves	Não se aplica	Silicone Técnico Composto Ltda. - STC	Desenvolvimento do projeto: "Novas fontes de energia para reações de hidrossililação de polidimetilsiloxano"	23006.000304/2016-98	Encerrado
15.	TCTC	CCNH	Wendel Andrade Alves	Não se aplica	Colgate Palmolive Industrial Ltda.	Estudo dos peptídeos biomiméticos como ativo anticáries no processo de remineralização dental	23006.007615/2020-64	Vigente
16.	TCTC	CCNH	Wendel Andrade Alves	Fundep	STC Silicone Técnico Composto e Kinner Silicone Rubber Indústria e Comércio Ltda (Embrapii)	Desenvolvimento e Produção em Grande Escala de um Circuito de Respiração Artificial em Silicone Esterilizável	23006.007256/2020-45	Vigente

Seq	TIPO DE INSTRUMENTO	UNIDADE EXECUTORA	COORDENAÇÃO	FUNDAÇÃO DE APOIO	PARCEIRO(S)	OBJETO	NÚMERO DE PROCESSO UFABC	STATUS / FASE
17.	Protocolo de Intenções	CCNH	Iseli Lourenço Nantes	Não se aplica	Amazon Fair Gold Ltda.	Ampla cooperação em áreas de mútuo interesse, visando o aprofundamento das relações institucionais e a realização de atividades de natureza técnico-científica, tecnológica e cultural.	23006.000615/2017-38	Vigente
18.	Ajuste	CCNH	Anderson Orzari Ribeiro	Fundep	Várias Instituições	Analisar e caracterizar matérias-primas, produtos e processos utilizados na indústria de química fina brasileira	23006.002496/2018-39	Vigente
19.	TCTC	CCNH	Ana Melva Champi Farfá n	Não se aplica	Secretaria de Estado da Saúde - Instituto Pasteur - e VRS Pesquisa e Desenvolvimento EIRELI	Extração do RNA do Covid-19 substituindo o Trizol Reagente pelos óxidos de Grafeno: Técnica inovadora, insumos nacionais e de baixo custo	23006.004944/2020-53	Vigente

Seq	TIPO DE INSTRUMENTO	UNIDADE EXECUTORA	COORDENAÇÃO	FUNDAÇÃO DE APOIO	PARCEIRO(S)	OBJETO	NÚMERO DE PROCESSO UFABC	STATUS / FASE
20.	TCTC	CCNH	Wendel Andrade Alves	Não se aplica	Rheabiotech Desenvolvimento, Produção e Comercialização de Produtos de Biotecnologia Ltda.	Biossensor impedimétrico baseado em peptídeo biológico para o diagnóstico de leishmaniose visceral humana	23006.001826/2019-50	Vigente

Fonte: Controle da Divisão Administrativa, atualizado em 06/02/2021.

Quadro 5–Atividades esporádicas realizadas por docentes do CCNH em 2020.

Seq.	Início	Fim	Coordenador(a)	Parceiro(s)	Objeto
1	23/07/2020	23/07/2020	Paula Priscila Braga	Centro de Pesquisa e Formação do SESC	Palestra sobre a obra e conceitos desenvolvidos pela artista Helio Oiticica
2	28/02/2020	28/03/2020	Paula Priscila Braga	Galeria Nara Roesler	Curadoria de exposição de arte
3	25/02/2020	25/03/2020	Paula Priscila Braga	SESC Santo André	Curadoria de exposição de arte
4	31/08/2020	27/11/2020	James Moraes de Almeida	Centro Nacional de Pesquisa em Energia e Materiais (CNPEM)	Colaboração científica - organizar a área de Tecnologia da Informação do ILUM ((projeto que se propõe a criar uma nova Escola de Graduação orientada para o ensino de Ciências e Humanidades)
5	17/09/2020	17/09/2020	Suze de Oliveira Piza	Casa do Saber Eventos Culturais S/A	ministrar o encontro Frantz Fanon, Edward Said, Aníbal Quijano e Lélia Gonzalez: o pensamento colonial no curso “Uma História da Filosofia”
6	28/08/2020	29/08/2020	Suze de Oliveira Piza	Cia Fragmentado de Dança - Governo do Estado de São Paulo	Ministrar seminários - Implicações políticas do amor mundi e o espírito da revolução.
7	01/09/2020	30/09/2020	Marcella Milazzotto	Merck Brasil	Journal Club
8	01/10/2020	31/12/2021	Suze de Oliveira Piza	UNAS - União de Núcleos, Associações dos Moradores de Heliópolis e Região	Produção e reprodução de conhecimento em Heliópolis/SP: Fortalecendo as bases de um bairro Educador (Coordenado por ProEC)
9	30/10/2020	22/01/2021	Suze de Oliveira Piza	Instituto Conhecimento Liberta	Produção de vídeos-aulas de filosofia

Fonte: Controle da Divisão Administrativa

Dificuldades

- a) Acompanhamento do andamento das parcerias;
- b) Acompanhamento do recolhimento TRI;
- c) Diferenciação entre parcerias institucionais e atividades esporádicas;
- d) Falta de procedimentos para parcerias internacionais;
- e) Falta de instruções aos docentes sobre os aspectos a serem negociados com as parceiras.
- f) Encaminhamentos das parcerias pela Divisão Administrativa e das atividades esporádicas pela Divisão Acadêmica.

Eventos de riscos identificados

- a) Aplicação parcial da TRI do Centro;
- b) Retrabalho;
- c) Demora na conclusão da formalização das parcerias;
- d) Perda de oportunidades de parceria e, conseqüente prejuízo ao cumprimento da missão institucional.

Ações para mitigar os riscos

- a) Treinamento com a ACIC e ARI;
- b) Participação no Grupo de Trabalho para revisão da Resolução ConsUni nº. 135;
- c) Participação na revisão da Resolução CPCo nº 01/2014;
- d) Centralizar as solicitações de parcerias e atividades esporádicas em uma única divisão.

Providências sugeridas

- a) Definição, pela ACIC, dos fluxos e instruções para negociação com as empresas;
- b) Treinamento da ACIC com as áreas;
- c) Treinamento com a FUNDEP sobre elaboração de projetos.
- d) Transferência do acompanhamento das atividades esporádicas para Divisão Administrativa.

COMUNICAÇÃO

A comunicação é uma atividade inerente a todos os setores da UFABC e seus servidores. Para o CCNH, além dos desdobramentos administrativos e acadêmicos, a comunicação está intimamente ligada à sua missão, que inclui a difusão das Ciências Naturais e Humanas. Por isso, a Divisão Acadêmica procura desenvolver um trabalho de qualidade, apoiando os docentes nas divulgações de atividades relacionadas aos cursos, pesquisa e extensão do CCNH.

Tanto a comunicação interna quanto a divulgação são processos descentralizados na UFABC e para dar tratamento adequado a esta importante esfera, a Divisão Acadêmica liderou o processo de implementação da política de comunicação do Centro. Porém, a descentralização somada à ausência de setor que realize as atividades de divulgação e gestão da comunicação implicam na necessidade de o Centro gerir seus canais de comunicação.

Para tanto, a Divisão Acadêmica procura a contínua organização, adequação e atualização dos canais de comunicação do CCNH, entretanto, devido à falta de servidores, foi necessário que o Conselho do CCNH intervisse suspendendo algumas das atividades prestadas, visando ter condições de atender de forma adequada outras demandas consideradas essenciais à área. Dessa forma, parte das atividades desenvolvidas no macroprocesso Comunicação estão interrompidas desde 2019, mantendo apenas divulgações em listas de e-mail e publicação na página do CCNH.

Síntese dos destaques de 2020

- **Captação de informações a serem divulgadas:** atualmente, a forma de captação de informações é por meio de envio de e-mail para a Divisão Acadêmica. O interessado deve descrever as informações que devem ser divulgadas bem como o link para o site ou rede social quando houver. Em se tratando de notícia ou artigo, o texto deve ser informado em seu formato final, uma vez que a área não dispõe de servidores para desenvolver tal atividade.
- **Facebook:** a publicação nas redes sociais foi uma das atividades suspensas em 2019, dessa forma. Havendo interesse na divulgação neste canal, deve-se solicitar diretamente à Assessoria de Comunicação e Imprensa, que fará a divulgação diretamente no canal oficial da Universidade.
- **Listas de e-mail:** a comunidade foi informada de que o centro mantém listas de divulgação de eventos e outras informações referentes aos seus cursos. Com esse trabalho, fazemos divulgações mais assertivas, enviando informações sobre assuntos que o público realmente quer saber.
- **Site do CCNH:** o site do CCNH é uma das principais fontes de comunicação do centro, considerando que, principalmente, se trata do local onde as informações ficam fixas para que os interessados possam acessá-las com facilidade e agilidade. Neste sentido, apesar das dificuldades encontradas por conta da suspensão das atividades presenciais em virtude da pandemia da Covid-19, a página do CCNH permaneceu sempre atualizada com as principais comunicações da

Reitoria e de outros setores da UFABC de interesse do CCNH, bem como as nossas orientações sobre as adaptações ou suspensões dos atendimentos e serviços oferecidos pelo setor.

- ✓ Foram feitas publicações sobre eventos, seminários, webinários, informações sobre eleições, informes do centro, vagas de estágio, divulgação de livros, publicação de artigos e premiações de docentes do CCNH.
- ✓ Perguntas frequentes: atualização constante das páginas de “perguntas frequentes” dos docentes e “perguntas frequentes” para alunos e público externo, buscando assim manter um canal de consulta rápida com diversos conteúdos, contendo as principais dúvidas que o público apresenta.
- ✓ Perguntas e respostas sobre os Estágios Supervisionados das Licenciaturas: página disponibilizada em 2018 e em constante atualização, contendo diversos conteúdos que visam esclarecer as principais dúvidas dos alunos acerca deste assunto.
- ✓ Página de ocupações administrativas: visando um amplo conhecimento sobre a participação dos docentes do CCNH em ocupações administrativas dentro da UFABC.
- ✓ Trabalho de Conclusão de Curso (TCC): criação de página para divulgação da agenda de apresentação de TCCs, além da publicação digital dos trabalhos aprovados, quando autorizados pelos seus respectivos autores.
- ✓ Reformulação do site do CCNH: desde 2019 foi divulgado pelo governo federal um novo padrão a ser seguido pelas instituições federais. Devido o acúmulo de atividades e a indisponibilidade de tempo suficiente para dedicação a essa atividade, optamos por suspender a migração por tempo indeterminado.

Além disso, por decorrência da pandemia da Covid-19, que resultou na suspensão das atividades acadêmicas e administrativas presenciais, houve um intenso trabalho informativo e de divulgação acerca do oferecimento do Estudo Continuo Emergencial (ECE), bem como do Quadrimestre Suplementar (QS). Ainda, foram publicados no site do CCNH e divulgados aos interessados os planos de ensino adaptados para atenderem especificações das disciplinas oferecidas de maneira remota.

Dificuldades

- a) Ausência de setor institucional que realize as atividades de divulgação e gestão da comunicação;
- b) Baixa acessibilidade nas plataformas de comunicação utilizadas;
- c) Restrição de espaço no servidor da UFABC;
- d) Escassez de pessoal para atender às demandas de comunicação;
- e) Impossibilidade de realizar um trabalho mais ativo de busca das informações a se divulgar.

Eventos de riscos identificados

- a) Atrasos e/ou ausência de divulgações relevantes;
- b) Impossibilidade de implementação de novo plano de comunicação e consequente readequação dos procedimentos.

Ações para mitigar os riscos

- a) Frente a estas dificuldades e riscos, optou-se por não implementar, o novo plano de comunicação para concentrar esforços no atendimento das demandas existentes.
- b) Manutenção da suspensão do canal de comunicação nas redes sociais.
- c) Manutenção da suspensão do canal de comunicação “Informe Semanal

Providências sugeridas

- a) Reforçar o quadro de TAs e estagiários do CCNH.
- b) Aumentar o espaço para upload de arquivos em pastas compartilhadas e sites, com a compra de mais servidores e/ou a realização de um trabalho minucioso em toda a instituição para devida reorganização e limpeza do espaço virtual da universidade.
- c) Implementar sistema de gestão da informação institucional integrado e aprimorar os mecanismos de busca do Boletim de Serviço, o que reduziria a necessidade de utilização de acervos e bancos de dados internos.
- d) Implementar, de forma consistente e universal, as recomendações e diretrizes internacionais de acessibilidade do W3C e do programa do governo federal eMAG.

RECURSOS HUMANOS

A gestão dos servidores do CCNH em nível tático e estratégico é realizada pela Direção do CCNH, destacando-se o planejamento da força de trabalho e de afastamentos e férias, com a análise para as autorizações necessárias. Para dar conta desta responsabilidade, a Direção conta com a assistência da Divisão Acadêmica no que tange às autorizações relativas ao corpo docente.

Em termos gerais essa assistência compreende o auxílio à gestão dos afastamentos, das solicitações de férias, de diárias e passagens a servidores, de abertura e acompanhamento das etapas de concursos públicos e processos seletivos do Centro, de avaliação de estágio probatório docente no centro, e demais solicitações relacionadas à gestão de pessoas.

Além disto, o CCNH prima pela capacitação e qualificação de seu corpo técnico-administrativo, a fim de elevar a qualidade das atividades desenvolvidas pelas Divisões Acadêmica e Administrativa e propiciar o desenvolvimento profissional individual de seus servidores.

Afastamentos

No ano de 2020 foram processadas pela Divisão Acadêmica 69 solicitações de afastamento de servidores, sendo 39 internacionais e 30 nacionais.

Tabela 20 - Afastamentos aprovados, por tipo.

Afastamentos	Quantidade
Nacionais	39
Internacionais	30
Total	69

Fonte: Planilha de controle de Afastamentos da Divisão Acadêmica, atualizada em 25/01/2021.

Diárias e Passagens

No período de 2020 foram processadas pela Divisão Acadêmica 02 solicitação de afastamento com pedidos de diárias para servidores do CCNH, sendo uma nacional e uma internacional. Contudo, devido à suspensão das atividades presenciais, as solicitações foram canceladas.

Em 2018 o CCNH revisou suas normativas relacionadas à concessão de auxílio financeiro para pagamento de diárias e passagens no âmbito do CCNH, publicando a resolução ConsCCNH nº 04 de 2018. Seguindo essa normativa, o Centro passa a realizar chamadas aos interessados em afastamentos com ônus do CCNH, além do financiamento de diárias a convidados e colaboradores.

Além disso, os servidores do CCNH podem solicitar a compra de passagens aéreas pela UFABC, gerida pela Pró-Reitoria de Administração e Reitoria. No ano de 2019 o CCNH não recebeu solicitações de afastamento com ônus de passagens.

Concursos e Processos seletivos

Não foram abertos concursos e processos seletivos do CCNH para a contratação de docentes em 2020

Redistribuições

Abaixo informações sobre os pedidos de redistribuição recebidos pelo CCNH em 2020:

Quadro 6 - Solicitações de redistribuição para o CCNH.

Data da solicitação	Coordenação avaliadora	Parecer
09/03/2020	Bacharelado em Biotecnologia	Indeferido
07/10/2020	Bacharelado em Filosofia	Indeferido
22/11/2020	Bacharelado em Filosofia	Indeferido
12/11/2020	Bacharelado e Licenciatura em Física	Indeferido
30/11/2020	Bacharelado e Licenciatura em Química	Indeferido

Fonte: Planilha de controle da Divisão Acadêmica

Ingresso e egresso de servidores docentes

Entraram em exercício, no ano de 2020, 05 docentes.

Quadro 7 -Docentes que ingressaram no CCNH

Seq.	Docente	Curso de Ingresso
1.	Alberto Edmundo Fabricio Canesco	Bacharelado em Filosofia
2.	César Fernando Meurer	Bacharelado em Filosofia
3.	João Paulo Simões Vilas Boas	Licenciatura em Filosofia
4.	Patricia Cristina Andrade Pereira	Licenciatura em Química
5.	Tomas Mendonça da Silva Prado	Bacharelado em Filosofia

Fonte: Planilha de controle da Divisão Acadêmica

Quadro 8 - Professores Visitantes que tiveram contratos encerrados.

Docente	Data da rescisão
Ricardo Andrade Terini	10/05/2020
Tiago Araújo Matias	05/06/2020
Fernanda Carlos Borges	05/06/2020
GayaneKarapetyan	12/08/2020
Karina Lucas da Silva Brandão	11/09/2020
Ana Carolina Bruno Machado	03/09/2020
Juliana Hanna Leite El Ottra	03/09/2020
James Moraes de Almeida	03/11/2020

Fonte: Planilha de controle da Divisão Acadêmica

Ingresso e egresso de servidores técnico-administrativos

Um servidor assistente em administração ingressou no CCNH em 2020, José Maria Beato Neto, mediante o egresso do servidor Caio Cesar Velloso.

Capacitações

Estão apresentadas abaixo as capacitações feitas pelos servidores técnico-administrativos do CCNH em 2020.

Quadro 9 – Capacitações realizadas pela equipe técnico-administrativa do CCNH.

Curso / Evento	Organizador	Qtde. servidores	Carga horária
Introdução ao Estudo da Economia do Setor Público	ENAP – Escola Nacional de Administração Pública	1	30hs
Mapeamento de Processos com Bizagi	Café com Processos UFABC	2	2hs
2ª Semana de Gestão por Processos, Licitações Sustentáveis	GINEAD – Instituto Nacional de Ensino à Distância	1	100hs
Licitação e Pregão	GINEAD – Instituto Nacional de Ensino à Distância	1	60hs
Gerenciamento de Processos como um Modelo de Gestão para a Excelência	UNIEDUCAR	1	160hs

Fonte: Relatório de Gestão do CCNH 2020

Em exercícios anteriores, além das capacitações formais, foram organizadas oficinas internas, ministradas pelos próprios servidores do CCNH para a equipe técnico-administrativa, porém, em 2020 esta prática foi inviabilizada em função da suspensão das atividades presenciais.

Dificuldades

- a) Aumento constante das demandas apresentadas ao centro e crescimento do número de usuários, com redução da equipe administrativa (servidores e estagiários).
- b) Atribuição ao CCNH para operacionalização de atividades relacionadas à gestão de pessoas;
- c) Sistema de impute de afastamentos oscilante;
- d) Falta de sistema adequado para gerir informações relevantes acerca das atividades docentes;
- e) Falta de clareza sobre os critérios e valores disponíveis para concessão de passagens a servidores;
- f) Ausência de ambientação institucional para os servidores docentes;
- g) Desvio no controle e início dos processos de avaliação de estágio probatório docente;
- h) Falta de acessibilidade dos sistemas utilizados para gestão de pessoas;
- i) Negativa a solicitações de capacitações sem a devida oferta;
- j) A infraestrutura do Centro, refletindo a situação da Universidade como um todo, exige que os gabinetes docentes sejam compartilhados, o que gera dificuldades para o atendimento individual dos discentes.

Eventos de riscos identificados

- a) Impossibilidade de atendimento de demandas importantes apresentadas ao centro, em não havendo aumento do número de técnicos administrativos em proporção ao aumento do número de docentes.
- b) Desatualização e perda de qualidade/eficiência na execução dos trabalhos;
- c) Dilação da operacionalização de demandas relacionadas à gestão de pessoas;
- d) Desvio de função e do foco das atividades inerentes ao centro por conta de número elevado de atividades relacionadas à gestão de pessoas com necessidade de operacionalização, tendo em vista a equipe reduzida;
- e) Perda de prazos para imputes de informações de afastamentos no sistema do governo;
- f) Percepções equivocadas por conta de falta de ambientação institucional para servidores docentes;
- g) Não cumprimento de normativa que versa sobre os estágios probatórios;
- h) Perda de prazo para avaliações de estágio probatório;
- i) Comprometimento da autonomia de servidores deficientes.

Ações para mitigar os riscos

- a) Realização de treinamentos internos com os servidores técnico-administrativos, como forma de capacitação;

- b) Reforço do encaminhamento às instâncias competentes do entendimento diverso do centro em relação à competência para operacionalização de atividades relacionadas à gestão de pessoas, como imputes de afastamentos no sistema do governo, solicitando providências;
- c) Encaminhamento às instâncias competentes de questionamentos e sugestões de readequação do fluxo de afastamentos na UFABC, como em relação aos afastamentos em região do ABC e capital;
- d) Reforço da sugestão de realização de ambientação institucional para servidores docentes;
- e) Reforço do encaminhamento às instâncias competentes do entendimento diverso do centro em relação à responsabilidade por controlar e iniciar os processos de avaliação de estágio probatório docente, conforme normativa vigente.
- f) Reforço aos setores competentes das dificuldades de acessibilidade dos sistemas utilizados na UFABC para gestão de pessoas.

Providências sugeridas

- a) Implementação de política institucional com critérios para concessão de passagens;
- b) Posicionamento institucional frente aos responsáveis pelos sistemas utilizados na gestão de pessoas para que os mesmos tornem-se acessíveis;
- c) Incremento do quadro de servidores técnico-administrativos e estagiários do CCNH;
- d) Implementação de políticas institucionais de incentivo aos servidores, focadas na melhora de sua qualidade de vida, como a flexibilização de jornada;
- e) Desenvolvimento de política de gestão de pessoas para o planejamento da força de trabalho, com maior transparência sobre o organograma da universidade e mapeamento de competências.
- f) Distribuição de vagas de servidores e estagiários e atribuições de funções gratificadas e cargos comissionados entre os diversos setores baseadas na definição de responsabilidades dos setores;
- g) Desenvolvimento de política institucional ativa para recolocação de pessoal, dando suporte às áreas nas dificuldades de adaptações de servidores, além de criação de banco de talentos e/ou competências.

EVENTOS

Considerando que a difusão das Ciências Naturais e Humanas está presente na missão do centro, a assistência aos eventos organizados por servidores do CCNH e/ou com relação com os cursos do CCNH é uma atividade de alta relevância. Além das possibilidades científicas geradas pelos eventos (como inovações e colaborações), eles contribuem para uma melhor visibilidade da instituição e seus cursos.

Porém, devido ao aumento da demanda de apoio a eventos, bem como a significativa redução do quadro de servidores técnicos administrativos e de estagiários da divisão acadêmica do CCNH, o apoio do CCNH a eventos está suspenso, conforme deliberação do ConsCCNH em sua 1ª sessão extraordinária de 2019, no dia 01/04.

No entanto, foi disponibilizado no site do CCNH na página de perguntas frequentes um checklist com as principais informações e orientações dos serviços oferecidos por nós e pelos setores da UFABC para a promoção de eventos com objetivo de facilitar o entendimento dos fluxos existentes e auxiliar nossos demandantes. Além disso, publicamos nessa mesma página informações de como receber apoio da PROEC, seja por meio de submissão de projetos de extensão e cultura, seja pela modalidade de fluxo contínuo, que consiste num simples apoio administrativo deles.

Dificuldades

- a) Redução orçamentária;
- b) Indefinição sobre as responsabilidades institucionais referentes ao apoio a eventos;
- c) Atendimento apenas parcial ao apoio a eventos por outros setores;
- d) Redução do quadro de servidores técnico-administrativos e estagiários para apoiar as atividades;
- e) Demandas apresentadas de grande complexidade para a realidade atual.

Eventos de riscos identificados

- a) Extinção Do atendimento do CCNH às solicitações de apoio a eventos;
- b) Diminuição de eventos por conta da falta de apoio institucional;
- c) Eventos com suas atividades prejudicadas em função de apoio parcial oferecido pelos outros setores.

Ações tomadas

- a) Solicitação de reposição dos servidores técnicos administrativos e estagiários;
- b) Atualização do checklist com as principais informações e orientações dos serviços oferecidos pela UFABC.

Providências sugeridas

- a) Divulgar aos demandantes os editais publicados pela PROEC, assim como o PAAE (modalidade que é publicada anualmente e conta com apoio administrativo e financeiro) e o Fluxo Contínuo (conta apenas com apoio administrativo), para que os mesmos recebam apoio a ações de extensão e cultura.
- b) Dois problemas atuais necessitam de ação, porém está fora do poder de atuação do Centro, a escassez de recursos humanos para apoiar os eventos e a indefinição do papel institucional neste apoio. Sugere-se, novamente, que o quadro de servidores e estagiários do CCNH seja reforçado e que haja uma discussão para a definição dos papéis, responsabilidades e limites de cada área da UFABC no apoio a eventos. Uma possibilidade seria que apenas uma área institucionalmente mais ligada ao que concerne os eventos conceda todo o apoio necessário.

APOIO AO ENSINO

O principal apoio ao ensino desenvolvido pela Divisão Acadêmica relaciona-se à assistência aos coordenadores dos cursos de graduação do CCNH, com: a interface entre alunos e coordenações; o auxílio na análise e demais procedimentos relativos à integralização de créditos para a colação de grau, aos estágios, aos trabalhos de conclusão de curso e às atividades complementares; a assistência às reuniões de coordenação, plenária e NDEs (Núcleos Docentes Estruturantes); auxílio na comunicação do curso; auxílio aos processos de reconhecimento de curso; auxílio nas revisões de PPCs (Projetos Pedagógicos de Cursos). Além disto, a Divisão Acadêmica é responsável também pela gestão dos credenciamentos de docentes no âmbito dos cursos do CCNH entre outros assuntos relativos à atuação técnico-administrativa na esfera acadêmica do CCNH.

Em 2020, as atividades voltadas ao ensino foram duramente prejudicadas devido à suspensão das atividades presenciais da UFABC por consequência da pandemia da Covid-19. Medidas excepcionais e esforços de toda a comunidade da UFABC fizeram com que as atividades acadêmicas não fossem totalmente paralisadas.

Nesse sentido, os servidores técnicos administrativos do CCNH e a direção do Centro atuaram intensamente para prover a estrutura necessária para que os nossos discentes e docentes não fossem tão afetados na realização de suas atividades. Fluxos de atividades foram adaptados e readequados para as condições apresentadas; ferramentas e sistemas foram testados e utilizados; prazos foram estendidos e flexibilizados; informações e orientações sempre atualizadas e disponibilizadas no site do CCNH; reuniões com os coordenadores de curso foram realizadas para proposições e esclarecimentos.

Projetos Pedagógicos de Cursos (PPCs)

Em 2020, houve aprovação do PPC do curso de Bacharelado em Filosofia.

Reconhecimento de cursos

Em 2020, não houve reconhecimento de cursos sob responsabilidade do CCNH.

Credenciamento e descredenciamento de docentes

Em 2020, ocorreram 32 atos entre credenciamento e descredenciamento de docentes nos cursos de graduação do CCNH.

Documentos acadêmicos tramitados

No atendimento aos discentes de graduação são recebidas pela Divisão Acadêmica do CCNH solicitações referentes a questões de 344, atividades complementares, integralização dos cursos, bem como inscrições de TCCs para os cursos da Filosofia.

Desde 2015 a documentação passou a ser entregue na Central de Atendimento ao Estudante da PROGRAD e posteriormente encaminhada ao Centro. Ainda, Diante da interrupção das atividades presenciais da UFABC por motivo da pandemia da Covid-19, o fluxo de processamento das requisições foi adaptado para atender a nova realidade. Toda solicitação teve a sua documentação submetida à central de serviços gerenciada via sistema RequestTracker (RT) pelos servidores da Divisão Acadêmica.

Tabela 21 - Documentos acadêmicos tramitados

Tipo de Solicitações	Número de solicitações
Solicitações de inscrição ou de aproveitamento em estágio obrigatório do Bacharelado em Química	16
Solicitações de inscrição ou de aproveitamento em estágio obrigatório do Bacharelado em Ciências Biológicas	13
Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Bacharelado em Química	34
Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Bacharelado em Ciências Biológicas	16
Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Bacharelado em Física	05
Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Bacharelado em Filosofia	03
Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Bacharelado em Biotecnologia	02
Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Licenciatura em Química	10
Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Licenciatura em Ciências Biológicas	03
Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Licenciatura em Física	05
Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Licenciatura em Filosofia	04
Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Biologia	08
Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Química	23
Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Física	16
Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Filosofia	27
Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Nível Fundamental	23
Solicitações de Atividades Complementares	57
Solicitações de Integralização de Cursos	58

Tipo de Solicitações	Número de solicitações
Solicitações de Inscrição dos TCCs do Bacharelado e Licenciatura em Filosofia	2

Fonte: Planilha de controle acadêmico da Divisão Acadêmica do CCNH, atualizada em 22/01/2021.

Salienta-se que as solicitações de inscrições nos estágios obrigatórios das Licenciaturas passaram a ser realizadas, a partir de 2018, por meio de formulário on-line do Google, de modo a possibilitar a realização da matrícula pelos discentes, bem como auxiliar a análise pela Divisão Acadêmica do CCNH. Contudo, destaca-se o risco e dificuldades por conta deste processo estar fora do sistema de matrículas institucional da UFABC.

Reuniões atendidas com registros

A Divisão Acadêmica do CCNH oferece, como uma de suas vertentes de apoio ao ensino, o apoio às reuniões dos cursos a ele vinculados. Em 2020, o CCNH assistiu e registrou 73 reuniões, sendo 59 delas de maneira remota por conta da suspensão das atividades presenciais da UFABC.

Tabela 22– Quantidade de reuniões atendidas

Curso	Plenária	Coordenação	NDE
Bacharelado em Biotecnologia	01	03	02
Bacharelado em Ciências Biológicas	01	04	02
Bacharelado em Filosofia	01	0	01
Bacharelado em Física	0	0	01
Bacharelado em Química	03	04	01
Licenciatura em Ciências Biológicas	02	07	06
Licenciatura em Filosofia	02	0	01
Licenciatura em Física	01	08	12
Licenciatura em Química	02	06	03
TOTAL	73 reuniões		

Fonte: Sistema de controle de reuniões da Divisão Acadêmica, atualizado em 21/01/2021.

Alunos formados

Em 2020, 51 alunos colaram grau nos cursos sob a responsabilidade do CCNH, conforme quadro abaixo:

Tabela 23– Quantidade de alunos graduados

Curso	Nº de alunos graduados
Bacharelado em Biotecnologia	0
Bacharelado em Ciências Biológicas	8
Bacharelado em Filosofia	04
Bacharelado em Física	06
Bacharelado em Química	10
Licenciatura em Ciências Biológicas	04
Licenciatura em Filosofia	07
Licenciatura em Física	07
Licenciatura em Química	05
Total	51

Fonte: planilha de controle acadêmico do CCNH – atualizada em 22/01/2021.

Alocação Didática

No ano de 2018, o Conselho do CCNH publicou a Resolução ConsCCNH nº 03 de 2018, a qual instituiu a Política de Alocação Didática do CCNH.

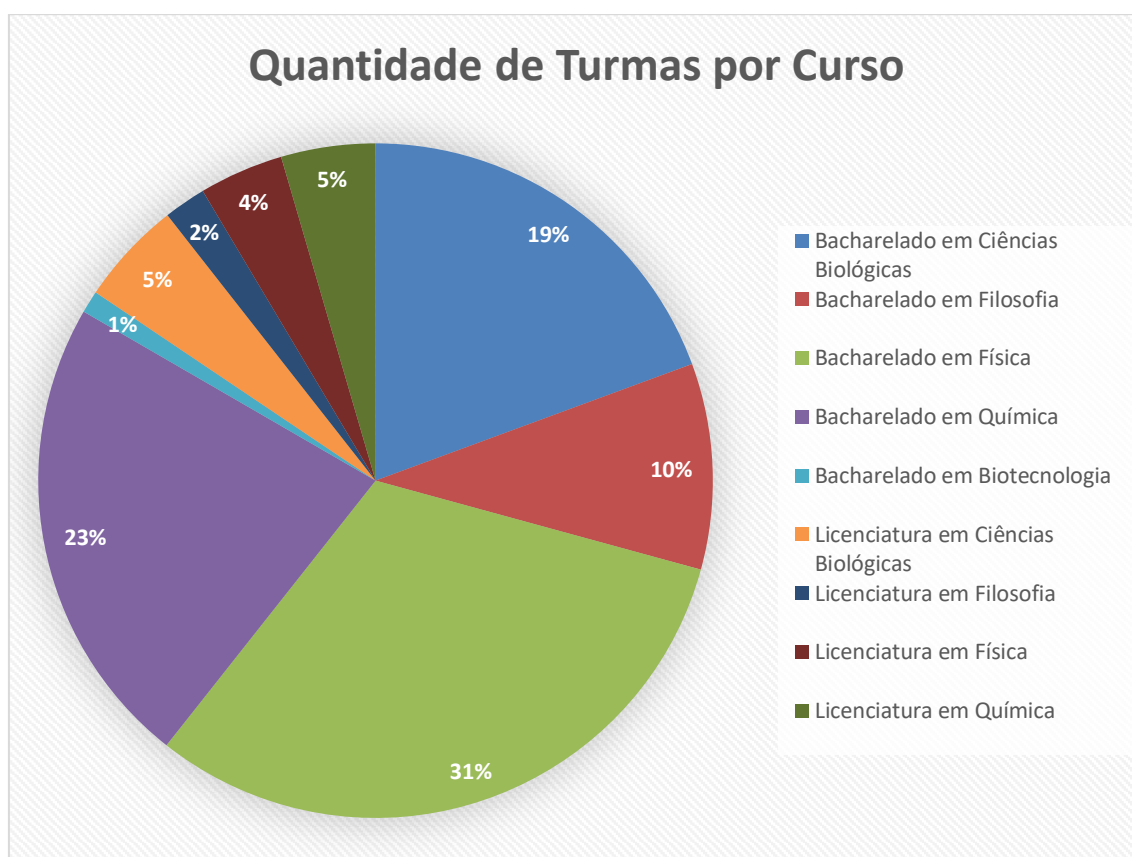
Em 2020, os professores do CCNH ministraram um total de 841 turmas, conforme dados abaixo.

Tabela 24– Quantidade de Turmas Ministradas pelos Docentes do CCNH

Cursos	1Q - Ensino Continuoado Emergencial (ECE)		Quadrimestre Suplementar (QS)		Total Graduação	Total Pós	Total Geral
	Graduação	Pós	Graduação	Pós			
Bacharelado em Biotecnologia	1	3	5	0	6	3	9
Bacharelado em Ciências Biológicas	47	17	82	17	129	34	163
Bacharelado em Filosofia	39	4	39	1	78	5	83
Bacharelado em Física	127	12	108	17	235	29	264

Cursos	1Q - Ensino Continuado Emergencial (ECE)		Quadrimestre Suplementar (QS)		Total Graduaçã	Total Pós	Total Geral
Bacharelado em Química	75	13	83	20	158	33	191
Licenciatura em Ciências Biológicas	16	5	18	3	34	8	42
Licenciatura em Filosofia	6	1	9	1	15	2	17
Licenciatura em Física	10	5	17	2	27	7	34
Licenciatura em Química	16	4	18	0	34	4	38
Total	337	64	379	61	716	125	841

Figura 2 – Quantidade de turmas por curso



Fonte: Planilha de Consolidação da Alocação Didática do CCNH 2020, atualizado em 22/01/2021.

Observa-se que o número de turmas oferecidas pelos docentes do CCNH no ano de 2020 foi significativamente inferior quando comparamos com os anos anteriores em razão da pandemia da Covid-19.

Dificuldades

- a) Erros de preenchimento ou falta de documentação nas solicitações de alunos recebidas;
- b) Falta de atendimento no período noturno, por motivo de falta de disponibilidade de pessoal;
- c) Falta de pessoal para auxílio aos alunos para contagem de créditos dos cursos específicos (antes da solicitação de colação), não sendo possível atender a este tipo de solicitação, no momento;
- d) Impossibilidade de melhoras e incrementos nos fluxos de apoio ao Ensino, por conta da redução do quadro de TAs e estagiários do CCNH;
- e) Impossibilidade de melhor auxílio ao processo de planejamento da alocação didática do CCNH, por conta de não aceitação de proposta de fluxo pela PROGRAD;
- f) Questionamentos de alunos sobre o atraso ou ausência de docentes em sala de aula;
- g) Reclamações de docentes sobre a falha de equipamentos nas salas de aulas;
- h) Ausência de servidores técnicos em assuntos educacionais no setor e conseqüente suspensão de atendimento a demandas próprias de realização por servidor técnico em assuntos educacionais, tais como: apoio à Direção do CCNH na gestão das avaliações de disciplinas; auxílio aos docentes nos planejamentos e revisões de atividades didáticas, como elaboração de material, roteiro e testes de experimentos; auxílio no planejamento, organização e controle de atividades extra-sala dos cursos específicos;
- i) Reclamações de docentes referente ao atraso na abertura de laboratórios didáticos.

Eventos de riscos identificados

- a) Atraso no lançamento de informações acadêmicas dos alunos;
- b) Perda de prazos dos alunos em relação a estágios;
- c) Falhas no processo de alocação didática e conseqüente perda acadêmica;
- d) Não realização de aulas ou realização de aulas sem a infraestrutura necessária.

Ações

- a) Reformulação do controle e dos formulários de estágio do CCNH;
- b) Acompanhamento da implementação do SIGAA;
- c) Aprimoramento das planilhas para auxiliar alunos nas contagens de créditos;
- d) Aprimoramento das planilhas para auxiliar os servidores da área na matrícula dos estágios das licenciaturas;

- e) Continuidade da elaboração de calendário anual de reuniões do CCNH, com todas as reuniões dos cursos e prazos para atendimento, além de sugestão aos coordenadores para encaminhar determinados assuntos sem a necessidade de reuniões presenciais.
- f) Continuidade do atendimento a solicitações genéricas dispendiosas de coordenadores ocorrerem apenas em momentos de baixa demanda do setor acadêmico;

Providências sugeridas

- a) As solicitações dos alunos de graduação são recebidas pela CAE-PROGRAD, por conta da jornada diferenciada do setor que permite atender os alunos do noturno. Contudo, mesmo havendo comunicação e trabalhos conjuntos entre os setores (DAC-CCNH e CAE-PROGRAD), é perceptível que há perda na qualidade do atendimento de alguns casos, tendo em vista a particularidade de cada demanda recebida no setor, além da ocorrência de alguns retrabalhos e confusões, inclusive para os alunos. Assim, evidencia-se que, idealmente, a DAC-CCNH deveria também atender aos alunos do noturno e receber tais documentos. No passado foram feitas tentativas de plantões noturnos, mas devido às disponibilidades de e dos servidores da divisão, no momento não é feito plantão, sendo o ideal, ao invés de plantões, a DAC-CCNH contar com jornada diferenciada e o atendimento ser estendido todos os dias ao horário noturno.
- b) Sugere-se reforçar o quadro de servidores do CCNH, com assistentes em administração e técnicos em assuntos educacionais.
- c) Definição institucional dos fluxos da alocação didática e incorporação desta atividade pelo SIGAA.
- d) Considerando as aulas como a prioridade da universidade, sugere-se que o setor responsável institucionalmente pela interface dos alunos de graduação com suas aulas oriente os alunos sobre os atrasos e ausências em sala de aula não previstos. Sugere-se que, da mesma forma, o docente que por algum imprevisto atrasa ou precisa se ausentar, e não conseguiu avisar os alunos com antecedência, deve poder contar com apoio institucional para que os alunos que compareçam à aula sejam avisados, existindo para tanto um canal para este atendimento e um fluxo de gestão das informações definido.
- e) Sugere-se, também, definir a responsabilidade institucional da gestão da infraestrutura das salas de aula e consequentes problemas pela ausência de ações a um setor específico. Por mais que o fluxo atual, em que os docentes podem se comunicar com os setores responsáveis pela infraestrutura geral da universidade diretamente via aplicativo, seja uma inovação, este procedimento já se demonstrou falho em algumas oportunidades, tendo em vista o relato de docentes, e não deveria substituir a gestão de um setor pelas salas de aula, mas apenas complementá-lo. Sugere-se um acompanhamento das solicitações de reparo e da necessidade de realocação imediata de aulas previstas para salas com problemas de infraestrutura, a fim de minimizar os prejuízos.

Orçamento: Licenciatura em Ciências Biológicas	R\$ 22,80	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 340,56
--	-----------	----------	----------	----------	----------	------------

Orçamento: Licenciatura em Filosofia	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.510,00
--	----------	----------	----------	----------	----------	--------------

Orçamento: Licenciatura em Física	R\$ 495,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
--------------------------------------	------------	----------	----------	----------	----------	----------

Orçamento: Licenciatura em Química	R\$ 1.184,43	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
--	--------------	----------	----------	----------	----------	----------

Recursos aplicados em manutenção	R\$ 0,00	R\$ 14.742,19	R\$ 6.778,33	R\$ 0	R\$ 0	8.890,00
-------------------------------------	----------	---------------	--------------	-------	-------	----------

Orçamento aplicado em materiais permanentes	R\$ 0,00	R\$ 64.713,00	R\$ 46.302,48	R\$ 212.334,99	R\$ 18.217,66	R\$ 208.350,56
---	----------	---------------	---------------	----------------	---------------	----------------

RTI FAPESP ⁽¹⁾	R\$ 157.069,76	R\$ 224.650,00	R\$ 318.524,00	R\$ 185.338,00	R\$ 225.516,51	R\$ 185.090,53
---------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Taxa de Ressarcimento Institucional	R\$ 7.165,13	R\$ 5.933,94	R\$ 44.391,03	R\$ 18.699,86	R\$ 9.099,05	R\$ 10.954,30
--	--------------	--------------	---------------	---------------	--------------	---------------

Processos abertos para aquisição ou contratação	14	17	14	20	14	15
---	----	----	----	----	----	----

[GESTÃO
DE
AQUISIÇÕES E
CONTRATAÇÕES](#)

Quantidade de itens licitados	230	166	180	324	270	311
----------------------------------	-----	-----	-----	-----	-----	-----

Valor final dos itens homologados	R\$ 277.758,55	R\$ 155.713,75	R\$ 229.086,20	R\$ 445.434,99	R\$ 303.587,54	R\$ 465.569,67
--------------------------------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------	----------------

Valor dos itens não concluídos	R\$ 136.695,21	R\$ 45.304,73	R\$ 74.887,69	R\$ 265.854,62	R\$ 279.582,42	R\$ 173.181,67
-----------------------------------	----------------	---------------	---------------	----------------	----------------	----------------

[GESTÃO
DE
EXECUÇÃO
CONTRATUAL](#)

Notas de Empenho canceladas	R\$ 56.716,18	R\$ 12.650,90	R\$ 9.150,00	R\$ 17.564,62	0	R\$ 27.029,84
--------------------------------	---------------	---------------	--------------	---------------	---	---------------

Número de ocorrências	34	47	46	25	45	39
-----------------------	----	----	----	----	----	----

Cancelamentos de Notas de Empenho	9	2	4	6	0	3
--------------------------------------	---	---	---	---	---	---

Projetos FAPESP iniciados	48	41	21	18	18	19
Auxílio à processos de Pesquisa	5	4	4	5	6	1
Artigos completos publicados em periódicos	323	287	263	343	544	412
Livros publicados/organizados ou edições	9	9	8	12	18	12
Capítulos de livros publicados	51	40	40	51	83	40
Textos em jornais de notícias/revistas	7	12	7	4	15	27
Trabalhos completos publicados em anais de congressos	45	20	32	22	26	7
Resumos expandidos publicados em anais de congressos	25	5	6	17	16	5
Resumos publicados em anais de congressos	142	95	77	120	131	34
Artigos aceitos para publicação	4	55	61	43	20	54
Apresentações de trabalho	111	69	66	188	195	43
Demais tipos de produção bibliográfica	13	625	17	28	24	660
Produtos tecnológicos	0	0	0	1	3	2
Processos ou técnicas	1	1	0	2	2	3
Trabalhos técnicos	56	28	31	105	137	107
Demais tipos de produção técnica	23	26	10	16	14	26

[PESQUIS](#)

[A E](#)

[EXTENS](#)

[ÃO](#)

Total de produção artística	0	1	0	1	3	8
Total de projetos de pesquisa	47	30	32	36	75	51
Total de prêmios e títulos	26	11	14	32	22	11
Total de participação em eventos	177	74	81	176	173	49
Total de organização de eventos	28	22	16	27	20	8
Ações de Extensão e Cultura	-	-	33	42	29	55
Reuniões (ConsCCNH e assessores)	-	-	26	22	26	13
Eleições	-	-	5	4	4	0
CI's enviadas	474	481	388	344	274	n/a
Atas produzidas	61	151	13	13	17	13
Ofícios	87	69	110	69	73	153
Portarias	39	70	65	70	56	48
Resoluções	6	5	3	4	0	0
Sinopses	-	-	124	97	115	88
Processos abertos	-	-	122	125	96	108
PARCERIAS INSTITUCIONAIS						
Convênios vigentes	-	-	12	11	12	16
Afastamentos internacionais	52	79	77	96	82	30
RECURSOS HUMANOS						
Afastamentos nacionais	243	303	376	477	496	39
Concursos realizados	18	12	1	5	9	0
Docentes ingressantes	20	21	24	29	13	5

Solicitações de aposentadoria	1	0	0	0	1	1
Docentes exonerados	4	3	0	0	1	2
Docentes redistribuídos	1	1	0	0	0	0
Contratos rescindidos (visitante)	1	1	7	5	9	8
TA ingressantes	0	4	1	3	3	1
TA exonerados	2	1	1	1	0	0
TA transferidos / cedidos	0	1	2	2	1	0
Capacitações	55	29	26	9	7	6

EVENTOS

Eventos realizados	8	6	14	10	4	0
--------------------	---	---	----	----	---	---

Solicitações de Inscrição ou de aproveitamento em Estágio Obrigatório do Bacharelado em Química	-	-	23	20	16	16
---	---	---	----	----	----	----

APOIO AO ENSINO

Solicitações de Inscrição ou de aproveitamento em Estágio Obrigatório de Bacharelado em Ciências Biológicas	-	-	19	20	8	13
---	---	---	----	----	---	----

Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Biologia	-	-	40	26	29	8
---	---	---	----	----	----	---

Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Química	-	-	57	59	66	23
--	---	---	----	----	----	----

Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Física	-	-	35	67	51	16
---	---	---	----	----	----	----

Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Filosofia	-	-	37	107	80	27
--	---	---	----	-----	----	----

Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Nível Fundamental	-	-	90	107	125	23
--	---	---	----	-----	-----	----

Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Bacharelado em Química	-	-	-	16	21	34
--	---	---	---	----	----	----

Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Bacharelado em Ciências Biológicas	-	-	-	11	15	16
--	---	---	---	----	----	----

Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Bacharelado em Física	-	-	-	8	3	5
---	---	---	---	---	---	---

Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Bacharelado em Filosofia	-	-	-	2	0	3
--	---	---	---	---	---	---

Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Bacharelado em Biotecnologia						2
--	--	--	--	--	--	---

Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Licenciatura em Química	-	-	-	7	10	10
---	---	---	---	---	----	----

Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Licenciatura em Ciências Biológicas	-	-	-	4	5	3
---	---	---	---	---	---	---

Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Licenciatura em Física	-	-	-	4	10	5
--	---	---	---	---	----	---

Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Licenciatura em Filosofia	-	-	-	0	5	4
---	---	---	---	---	---	---

Solicitações de Atividades Complementares	-	-	55	59	80	57
Solicitações de Integralização de Cursos	-	-	67	86	89	58
Solicitações de Inscrição dos TCCs do Bacharelado e Licenciatura em Filosofia	-	-	3	7	11	2
Reuniões atendidas			100	75	115	73

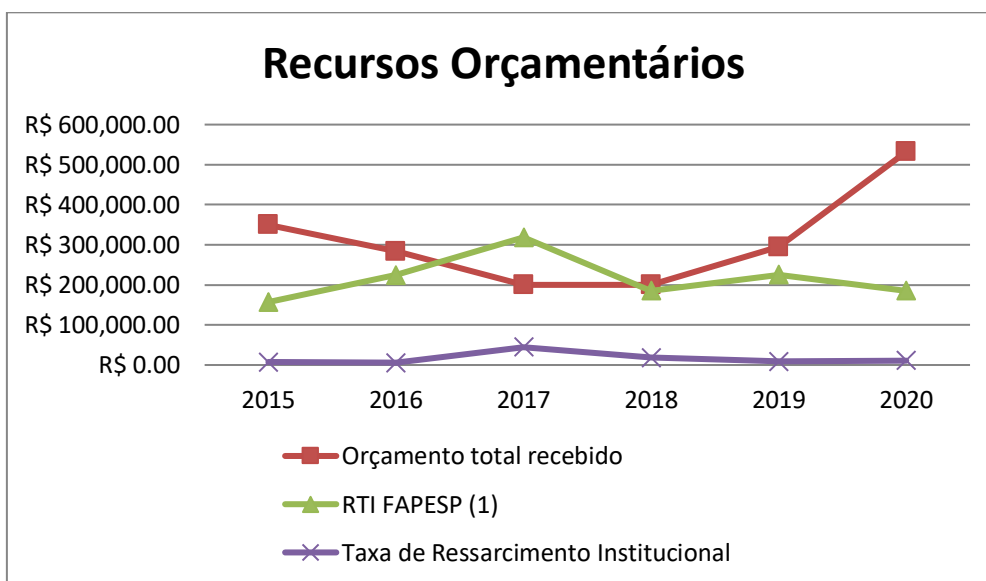
Fonte: Dados apresentados neste documento e no Apêndice ao Relatório de Gestão de 2019.

Nota:

(1) Valor apurado com base nos projetos do ano anterior ao indicado.

Alguns dos resultados computados são apresentados a seguir em forma de gráfico:

Figura 3 - Resultados do capítulo "Gestão do Centro".



Nota:

(1) Valor apurado com base nos projetos do ano anterior ao indicado.

Figura 4- Resultados do capítulo "Gestão do Centro".

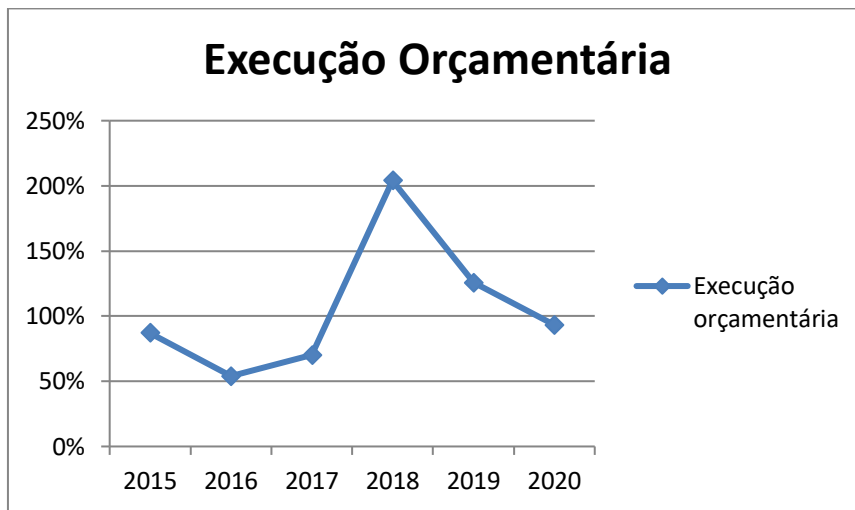


Figura 5 - Resultados do capítulo "Gestão do Centro".

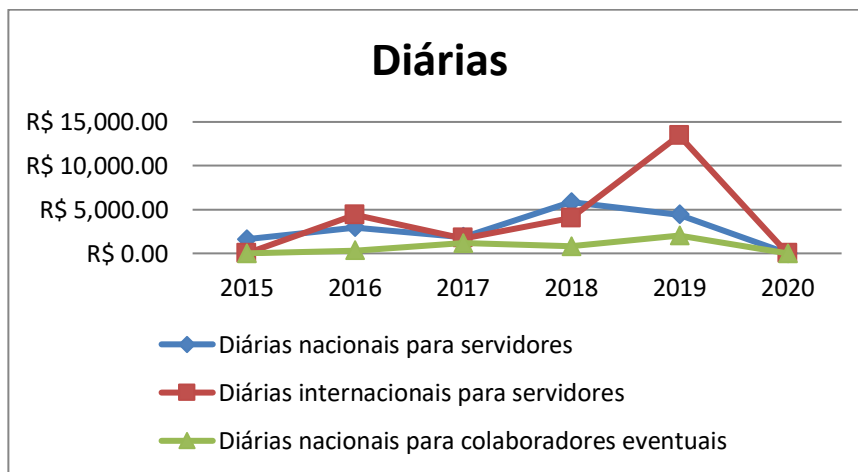


Figura 6 - Resultados do capítulo "Gestão de Aquisições e Contratações".

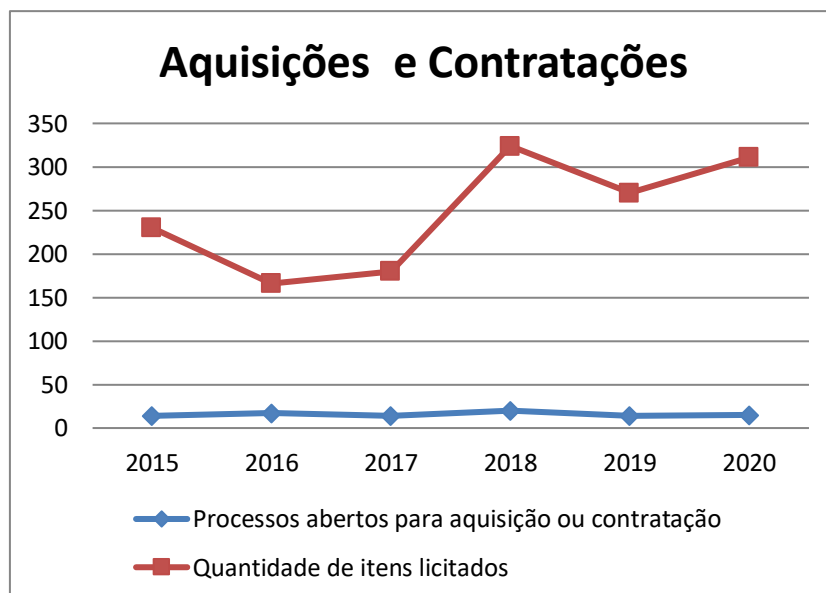


Figura 7 - Resultados do capítulo "PEsquisa e Extensão".

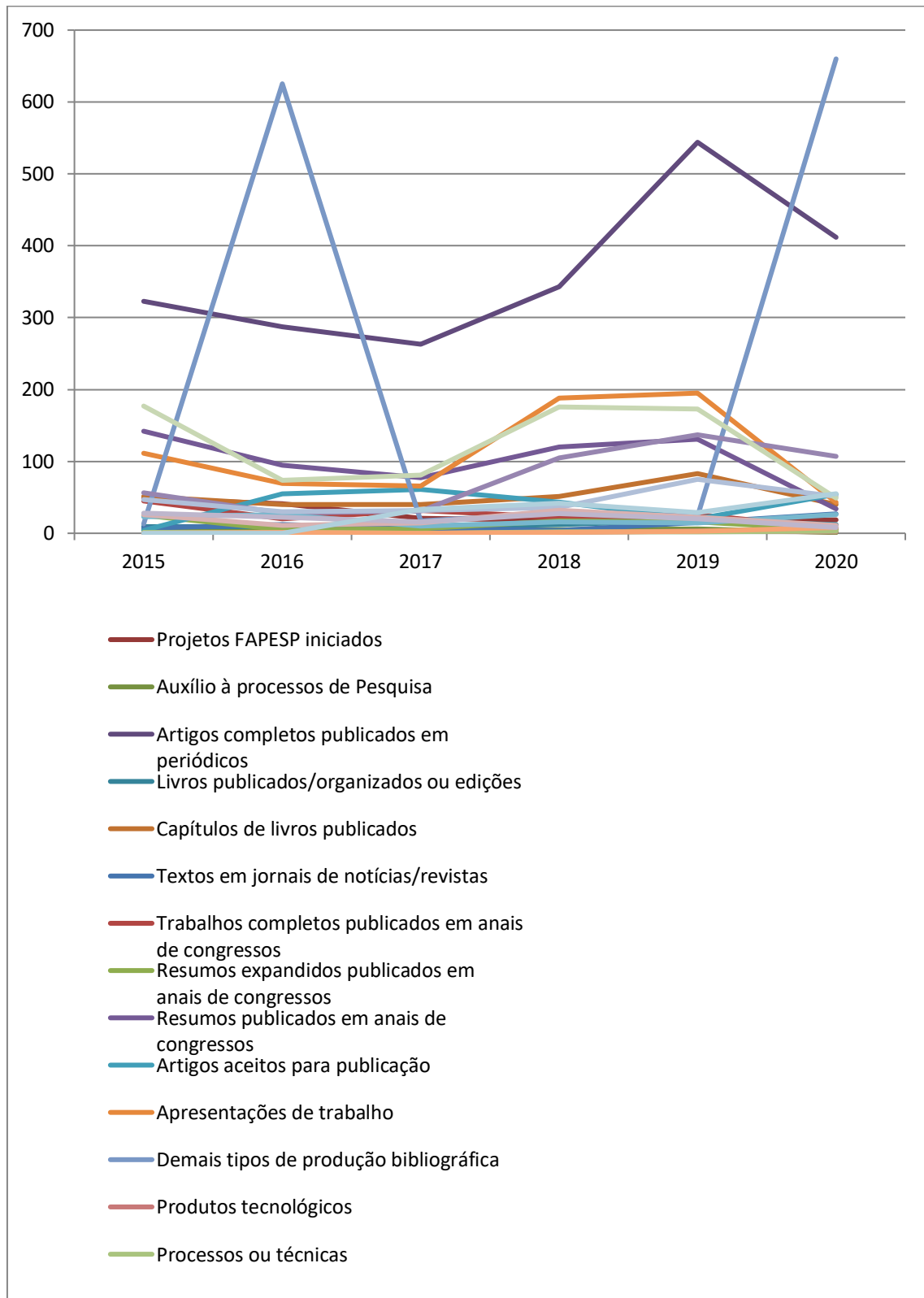
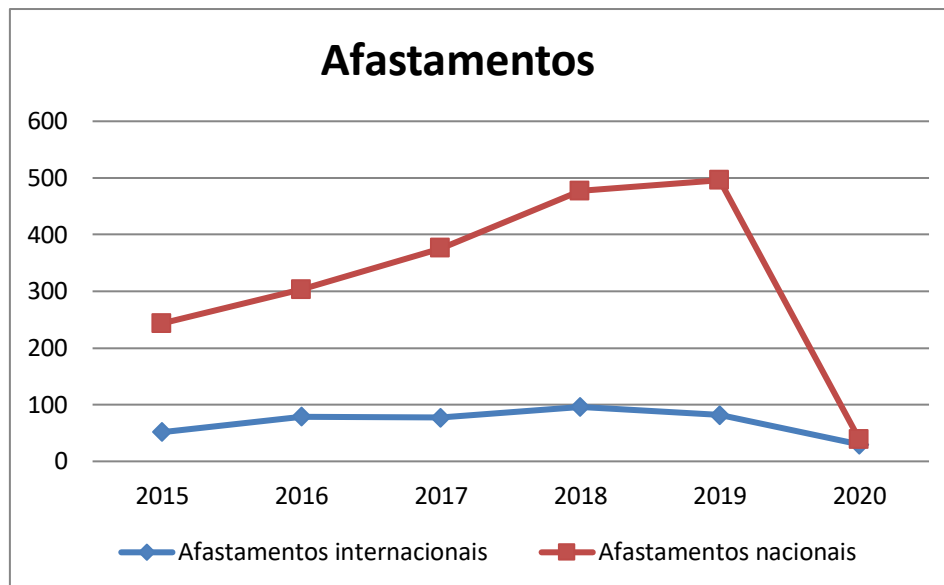


Figura 8- Resultados do capítulo "Recursos Humanos".

No último ano o orçamento disponibilizado para o CCNH foi superior do ano anterior. Inicialmente o CCNH não recebeu para os itens permanentes, mas foi disponibilizado, no segundo semestre, orçamento para aquisição de materiais permanentes para os cursos de graduação. O CCNH também recebeu orçamento específico para atendimento de ações de combate a COVID-19.

A execução orçamentária foi de 88%, pode-se observar uma grande redução na execução orçamentária dos valores disponibilizados para o fluxo de compras compartilhadas, 11%, por conta da suspensão das atividades presenciais. No entanto, a execução orçamentária observada sugere uma melhoria do planejamento de compras, instrução dos processos e atendimento de demandas reprimidas.

Foram recebidos 05 docentes em 2020, sendo que foram não recebidos novos técnicos administrativos suficientes para a reposição, tampouco para reequilibrar a proporção entre docentes e técnicos administrativos.

Diante estudo sobre o aumento de docentes e falta de novas vagas de técnicos administrativos, bem como assimetrias entre os centros, falta de definição de objetivos e atribuições das áreas da UFABC algumas atividades permaneceram suspensas, conforme definição do ConsCCNH na 1ª sessão extraordinária de 01 de abril de 2019.

Verifica-se também uma quantidade não expressiva de capacitações realizadas pelos servidores técnico-administrativos do Centro. Algumas hipóteses para esse resultado podem ser: a) redução das oportunidades de capacitação pela SUGEPE; b) repetição dos temas ou temas escolhidos que não atendiam as necessidades do Centro; c) excesso de atividades administrativas, o que dificultou a participação dos servidores do Centro nos cursos oferecidos.