

**RELATÓRIO
ANUAL DE
ATIVIDADES -
2019**



*ESTE DOCUMENTO APRESENTA OS RESULTADOS DA
ADMINISTRAÇÃO DO CCNH AO LONGO DO EXERCÍCIO DE
2019 E PROPÕE AS PROVIDÊNCIAS NECESSÁRIAS À MAIOR
EFICIÊNCIA DAS ATIVIDADES DO CENTRO, NOS TERMOS DO
ART. 31, IX, DO REGIMENTO GERAL DA UFABC.*

FEVEREIRO DE 2019

LISTA DE FIGURAS

Figura 1 - Quantidade de turmas por curso	76
Figura 2 - Resultados do capítulo "Gestão do Centro"	83
Figura 3 - Resultados do capítulo "Gestão do Centro"	83
Figura 4 - Resultados do capítulo "Gestão do Centro"	84
Figura 5 - Resultados do capítulo "Gestão de Aquisições e Contratações"	84
Figura 7 - Resultados do capítulo "Pesquisa e Extensão"	85
Figura 8 - Resultados do capítulo "Recursos Humanos"	86

LISTA DE QUADROS

Quadro 1 – Resultados do Planejamento Estratégico do CCNH.....	12
Quadro 2 – Materiais de consumo classificados como “diversos” na Tabela 3, por demandante.	19
Quadro 3 – Materiais permanentes adquiridos, por objeto.	19
Quadro 4 – Demandas aprovadas pelo ConsCCNH.....	21
Quadro 5 - Resumo da proposta orçamentária do CCNH, por tipo de despesa.	23
Quadro 6 - Proposta orçamentária, por demandante, por tipo de despesa.	23
Quadro 7 - Valor estimado para diárias, por tipo.	24
Quadro 8 - Resumo da proposta orçamentária do CCNH, por tipo de despesa.	24
Quadro 9 - Proposta orçamentária, por demandante, por tipo de despesa.	25
Quadro 10 – Quantidade de processos de aquisição e contratação abertos, por tipo	27
Quadro 11 – Resultado dos processos de aquisições e contratações, por situação, por quantidade de itens;	27
Quadro 12– Processos de Importação	28
Quadro 13 – Irregularidades constatadas na entrega de materiais, por tipo, por empresa, por porte e por descrição.	32
Quadro 14 – Transportes extraclasse realizados em 2019 com veículos contratados	36
Quadro 15 - Projetos de pesquisa fomentados pela FAPESP, sob responsabilidade de docentes lotados no CCNH, iniciados em 2019.....	39
Quadro 16 - Projetos de pesquisa fomentados pela FAPESP, sob responsabilidade de docentes lotados no CCNH, encerrados em 2019.....	40
Quadro 17 - Projetos de pesquisa fomentados pela FAPESP, sob responsabilidade de docentes lotados no CCNH, vigentes em 2019.....	40
Quadro 18 - Processos de Agências de Fomento que receberam auxílio da Divisão Administrativa do CCNH.....	44
Quadro 19 – Produção docente	45
Quadro 20 – Ações de extensão e cultura que tiveram como proponente o CCNH e seus servidores.	45
Quadro 21 - Quantidade de reuniões apoiadas pela DAC em apoio ao Conselho e Direção do CCNH, por tipo.	48
Quadro 22- Eleições realizadas pelo CCNH em 2019.	49
Quadro 23 - Documentos administrativos produzidos pelo CCNH em 2019.	49
Quadro 24 - Processos abertos pela Divisão Acadêmica, por tipo.....	50
Quadro 25 – Parcerias institucionais coordenadas por docentes do CCNH, vigentes em 2019..	54
Quadro 26– Atividades esporádicas realizadas por docentes do CCNH em 2019.....	57
Quadro 27 - Afastamentos aprovados, por tipo.....	64
Quadro 28- Diárias concedidas em 2019.	64
Quadro 29 – Solicitações de Passagens Aéreas ao CCNH.....	66
Quadro 30 - Concursos abertos em 2019.	66
Quadro 31 – Processos seletivos abertos em 2019.....	67
Quadro 32 - Solicitações de redistribuição para o CCNH.....	67
Quadro 33 - Docentes que ingressaram no CCNH.....	67

Quadro 34 - Professores Visitantes que tiveram contratos encerrados.	68
Quadro 35 - Capacitações realizadas pela equipe técnico-administrativa do CCNH.....	68
Quadro 36- Capacitações solicitadas pela equipe técnico-administrativa do CCNH.....	69
Quadro 37 - Capacitações realizadas pela equipe técnico-administrativa do CCNH.....	69
Quadro 38- Oficinas realizadas pela equipe técnico-administrativa do CCNH.....	69
Quadro 39 – Eventos apoiados pelo CCNH em 2019:	72
Quadro 40 - Documentos acadêmicos tramitados.....	74
Quadro 41 – Quantidade de reuniões atendidas	75
Quadro 42 – Quantidade de turmas ministradas pelos docentes do CCNH em 2019	76

LISTA DE TABELAS

Tabela 1 – Visão geral da execução orçamentária do CCNH, por tipo de recurso, em 2019.	17
Tabela 2 – Distribuição do orçamento de diárias, por tipo.	18
Tabela 3 – Aplicação dos recursos orçamentários de custeio, por objeto e demandante.	18
Tabela 4 - Resultado dos exercícios de 2015 a 2019	79

SUMÁRIO

BREVE ANÁLISE DO RELATÓRIO DE 2019	9
Avaliação do CCNH pela Auditoria Interna	9
Resultados do Planejamento Estratégico de 2019	12
MAPEAMENTO DE RISCOS	13
REGIMENTO INTERNO	13
CONSELHO DE CENTRO	15
Equipes Assessoras e Grupos de Trabalho do Conselho de Centro	15
Comissão de Alocação de Grupos de Pesquisa do CCNH (CALGP)	15
Dificuldades	16
Eventos de riscos identificados	16
Providências sugeridas	16
GESTÃO DO CENTRO	17
Execução orçamentária	17
Visão Geral	17
Análise da aplicação dos recursos de custeio	18
Análise da aplicação dos recursos de investimento	19
Taxa de Ressarcimento Institucional (TRI)	20
RTI FAPESP 2019	21
Planejamento orçamentário de 2019	23
Dificuldades	25
Eventos de riscos identificados	26
Providências sugeridas	26
GESTÃO DE AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES	27
Processos abertos	27
Materiais solicitados	27
Importações	28
Compras Compartilhadas	29
Dificuldades	29
Eventos de riscos identificados	30

Ações para mitigar os riscos	30
Providências sugeridas	31
GESTÃO DE EXECUÇÃO CONTRATUAL	32
Cancelamento de Notas de Empenho	32
Outras ocorrências	32
Dificuldades.....	35
Eventos de riscos identificados.....	35
Ações para mitigar os riscos	35
Providências sugeridas	35
GESTÃO PATRIMONIAL E SERVIÇOS GERAIS	36
Transporte Extraclasse.....	36
Dificuldades.....	37
Eventos de riscos identificados.....	38
Ações para mitigar os riscos	38
Providências sugeridas	38
PESQUISA E EXTENSÃO	39
Projetos fomentados pela FAPESP.....	39
Apoio aos Projetos de Pesquisa	44
Ações de Extensão e Cultura	45
Dificuldades.....	47
Eventos de riscos identificados.....	47
Ações para mitigar os riscos	47
Providências sugeridas	47
APOIO DE SECRETARIA.....	48
Pesquisadores cadastrados.....	48
Reuniões do ConsCCNH, Comissões e Grupos	48
Eleições	49
Produção de Documentos	49
Tramitação de documentos.....	50
Abertura de Processos	50
Atendimento	50
Dificuldades.....	51
Eventos de riscos identificados.....	51
Ações para mitigar os riscos	51
Providências sugeridas	52

PARCERIAS INSTITUCIONAIS	53
Parcerias vigentes em 2019	54
Dificuldades.....	60
Eventos de riscos identificados.....	60
Ações para mitigar os riscos	60
Providências sugeridas	60
COMUNICAÇÃO.....	61
Síntese dos destaques de 2019.....	61
Dificuldades.....	62
Eventos de riscos identificados.....	63
Ações para mitigar os riscos	63
Providências sugeridas	63
RECURSOS HUMANOS	64
Afastamentos	64
Diárias e Passagens.....	64
Concursos e Processos seletivos.....	66
Redistribuições	67
Ingresso e egresso de servidores docentes.....	67
Ingresso e egresso de servidores técnico-administrativos	68
Capacitações.....	68
Dificuldades.....	70
Eventos de riscos identificados.....	70
Ações para mitigar os riscos	70
Providências sugeridas	71
EVENTOS.....	72
Dificuldades.....	72
Eventos de riscos identificados.....	73
Ações tomadas em 2019	73
Providências sugeridas	73
APOIO AO ENSINO	74
Projetos Pedagógicos de Cursos (PPCs).....	74
Reconhecimento de cursos	74
Documentos acadêmicos tramitados.....	74
Reuniões atendidas com registros.....	75
Alunos formados	76

Alocação Didática	76
Dificuldades.....	77
Eventos de riscos identificados.....	77
Ações	77
Providências sugeridas	78
COMPARATIVO ENTRE RESULTADOS: 2015 a 2019	79

BREVE ANÁLISE DO RELATÓRIO DE 2019

Avaliação do CCNH pela Auditoria Interna

Em 2019, o CCNH teve sua gestão avaliada, conjuntamente com os outros Centros e a ProGrad, pela Auditoria Interna da UFABC (AUDIN) sobre *Accountability*, Controle Interno e Governança. Seguem as constatações:

1) Constatações:

Ausência de elaboração e publicação de relatório contendo plano de melhoria diante do resultado de pesquisa avaliativa.

Providências:

Será elaborado um cronograma detalhado com os prazos de entrega dos relatórios de avaliação, como forma de esclarecer todos os fluxos e responsabilidades.

De forma resumida (a ser detalhado posteriormente), as etapas do processo serão:

1. Envio das avaliações de todo o ano de 2019 para as coordenações do curso e direções de centro;
2. Análise e elaboração do relatório pela coordenação dos cursos e NDEs;
3. Envio dos relatórios para a direção de centro (para os cursos de formação específica) e para ProGrad (para os Cursos de Ingresso – BCT, BCH, LCNE, LCH);
4. A partir dos dados recebidos (item 1), as direções de centro elaboram um relatório, o qual é enviado para a ProGrad;
5. Após o recebimento de todos os relatórios elaborados pelas coordenações de curso e pelas direções de centro, ProGrad elabora relatório final.
6. Todos os dados gerados serão avaliados e discutidos na reunião da Comissão de Graduação de Setembro.
7. Após aprovação discussão dos relatórios na Comissão de Graduação, será feita a publicação de todos os relatórios no site da ProGrad.
8. Visando a divulgação do processo de avaliação, será feita a apresentação do relatório final na sessão de informes do ConsUni e ConsEPE.

Caso não haja cumprimento na entrega dos relatórios, o(s) caso(s) será (ão) levado(s) ao(s) Conselho(s) de Centro (para cursos de formação específica) ou Comissão de Graduação (para os Cursos de Ingresso), onde será definido, de forma colegiada, se justifica-se ampliação do prazo ou encaminhamento às instâncias legais de controle.

Definiu-se por encaminhar o relatório final de auditoria aos envolvidos, de forma também a reforçar a necessidade de cumprimento desta importante ação.

Prazo de Atendimento:

01/05/2020.

Análise da AUDIN: ACATADA. As providências serão monitoradas na data indicada.

2) Constatações:

Falhas no conhecimento, por atores internos, a respeito da pesquisa de satisfação, avaliação de resultados e seus indicadores.

Providências:

Produção de um relatório diagnóstico final elaborado pela Pró-Reitoria de graduação, a ser apresentado anualmente nos conselhos superiores, Destaque para o relatório final no site da ProGrad, com divulgação nas mídias sociais.

[...] Após a divulgação do relatório final (na reunião da CG de setembro), conforme cronograma, os temas serão pautados nas reuniões seguintes do ConsEPE e ConsUni, que devem ocorrer em outubro e novembro, respectivamente.

Prazo de Atendimento:

01/12/2020.

Análise da AUDIN: ACATADA. As providências serão monitoradas na data indicada.

3) Constatações:

Falhas de objetividade e transparências nos Relatórios de Planos de Ação dos Centros.

Providências:

Revisão do formulário padrão para envio dos relatórios; Utilização de metodologia de análise de risco após análise dos relatórios dos cursos, sobre o relatório diagnóstico elaborado pelas direções de centro e pela pró-reitoria de graduação.

[...] Os formulários revisados devem estar prontos em 01/05/2020, quando será enviado o cronograma detalhado com informações adicionais aos envolvidos. A sua utilização ocorrerá ao longo do ano de 2020, conforme cronograma. Os relatórios devem estar publicados finalmente em setembro de 2020.

Prazo de Atendimento:

30/09/2020.

Análise da AUDIN: ACATADA. Tendo em vista as duas datas indicadas para a implementação da providência e, a implementação final estar prevista para setembro de 2020, instituímos como ata de monitoramento, para verificar seu cumprimento, a data de 30/09/2020.

4) Constatações:

Ausência de Padronização da elaboração de Relatórios de Plano de Ação.

Providências:

“Idem ao indicado” nas providências da Constatação 3.

Prazo de Atendimento:

30/09/2020

Análise da AUDIN: ACATADA. As providências serão monitoradas na data indicada.

5) Constatações:

Ausência de aspectos formais nos documentos emitidos.

Providências:

Conforme mencionado anteriormente, será realizada uma revisão do formulário padrão para envio dos relatórios e atenção especial será dada aos aspectos formais da publicação dos relatórios do site da graduação.

Prazo de Atendimento:

30/09/2020

Análise da AUDIN: ACATADA. Como foi mencionada a intenção de solucionar a questão, mas sem a indicação de uma data para sua verificação, instituímos a data de 30/09/2020 para o monitoramento da implementação dessa providência que, segundo as áreas, se solucionam em conjunto com implementações das providências indicadas nas constatações 3 e 4.

Resultados do Planejamento Estratégico de 2019

Ao longo de 2019, a equipe administrativa do CCNH desenvolveu os objetivos definidos em seu Planejamento Estratégico para o exercício, sendo os resultados apresentados a seguir:

Quadro 1 – Resultados do Planejamento Estratégico do CCNH

Objetivos	Descrição	Resultados em 2019
Mapeamento de Riscos	Identificar os riscos envolvidos nas atividades desenvolvidas pela área administrativa do CCNH e buscar formas de mitigá-los.	- Mapeamento das atividades das Áreas administrativas - Ações transferidas para 2020
Convênios	Incentivar a formalização de convênios.	- Consolidação do fluxo de formalização; - Consolidação do controle do teto de horas.
Revisão do Organograma	Estudar as condições para implantação de uma Coordenação Administrativa, com a finalidade de aprimorar a implementação das políticas discutidas pelo ConsCCNH e dar apoio a Direção do Centro.	- Construção da Minuta do Regimento Interno - Ações transferidas para 2020, mediante a aprovação do Regimento Interno.

MAPEAMENTO DE RISCOS

Em 2019 foram mapeadas as atividades das áreas administrativas do Centro. Previa-se o mapeamento de todos os processos até o final de 2019, o que não foi possível devido a diversos fatores internos, como a licença de alguns servidores, e externos, como a carência de servidores no Centro. Diante do exposto, as atividades relacionadas ao mapeamento de riscos foram transferidas para 2020.

REGIMENTO INTERNO

Historicamente, o CCNH iniciou um processo para avaliação e/ou definição de sua estrutura, processos e objetivos em 2017, após receber da Auditoria Interna (AUDIN) uma recomendação para mapear os riscos que possivelmente causavam falhas e afetavam a execução das atribuições do Centro, previstas no Regimento Geral da Universidade.

A partir da recomendação da AUDIN, o CCNH relacionou seus macroprocessos, com a descrição detalhada das atividades desenvolvidas por eles, e planejou a elaboração do mapeamento dos riscos correspondentes.

Em 2018, seguindo a ABNT NBR ISO 31000:2009, o CCNH mapeou os riscos do Macroprocesso de Compras, de responsabilidade de sua Divisão Administrativa. Nesta etapa, foram identificadas as causas e efeitos de cada risco relacionado, atribuindo-lhe, individualmente, uma variável com denotação do nível de probabilidade de ocorrência e da respectiva consequência.

Pretendia-se avaliar os riscos analisados no decorrer do exercício 2019, com identificação daqueles passíveis de tratamento e priorização, porém, esse estágio foi reprogramado para 2020, quando então se planeja já ter mapeado todos os macroprocessos do Centro, envolvendo também sua Divisão Acadêmica.

De qualquer maneira, o trabalho de levantamento dos macroprocessos e atividades do CCNH disponibilizou informações relevantes e imprescindíveis para atendimento do estabelecido pela Portaria Reitoria nº 350, no que tange à elaboração do Regimento Interno do Centro. A partir das atividades relacionadas, se depreendeu as atribuições das Divisões Administrativa e Acadêmica e os objetivos dessas subáreas. Considerando que o CCNH concentra suas atribuições administrativas nessas duas Divisões, as seções da minuta do Regimento Interno que tratam de atividades administrativas puderam ser concluídas sem dificuldades.

As informações referentes à natureza e objetivos do Centro, formação e atribuições do Conselho do CCNH, Direção, Plenárias de Curso, Coordenações de Curso e Núcleos Docente Estruturante foram extraídas do Estatuto da UFABC, Regimento Geral da Universidade, Regimento do ConsCCNH, Resolução específica do ConsUNI e Resoluções específicas do ConsEPE, apropriadamente. As informações sobre a forma que se dá a substituição de ocupantes de cargos nas instâncias mencionadas neste parágrafo também foram baseadas em disposições encontradas nos documentos referendados.

A descrição da estrutura organizacional e desenho do organograma do CCNH descenderam de todas as informações citadas até o momento no processo de elaboração da minuta do Regimento Interno.

Adicionalmente ao estabelecido pela Portaria Reitoria nº 350, o CCNH descreveu também, na minuta do Regimento Interno, os mecanismos fundamentais de sua atividade acadêmica.

A minuta do Regimento Interno do CCNH será encaminhada para apreciação da Comissão de Acompanhamento e Redação, conforme determina a Portaria Reitoria nº 350, no dia 23/12/2019, seguindo o calendário abaixo:

20/12/2019	Elaboração de minuta de Regimento Interno no CCNH;
Sob demanda	Revisão do conteúdo da minuta pela Direção, conjuntamente com as áreas administrativas;
Até 06/03/2020	Encaminhamento da minuta de Regimento Interno à Comissão de Acompanhamento e Redação;
Sob demanda	Discutir um modelo padrão de Regimento Interno para os três Centros, com base na minuta do Regimento Interno do CCNH;
Sob demanda	Consulta ao ConsCCNH e a comunidade do Centro;
Sob demanda	Adequação da minuta, de acordo com orientações recebidas da Comissão de Acompanhamento e Redação;
Até 28/02/2020	Encaminhar Minuta do Regimento Interno do CCNH para o Comitê de Governança, Riscos e Controles (CGRC)
Até 30/06/2020	Publicação do Regimento Interno por ato da Reitoria.

CONSELHO DE CENTRO

O Conselho do CCNH (ConsCCNH), órgão deliberativo deste Centro nos termos dos arts. 3º, 9º e 10º do Regimento Geral da UFABC, tem sua atuação pautada por um Regimento Geral, aprovado pelo Conselho Universitário por meio da resolução [ConsUNI 120](#).

O ConsCCNH é a instância hierárquica máxima no âmbito deste Centro.

O Conselho discute e delibera sobre questões relevantes para a comunidade, como: propostas de utilização dos recursos da Reserva Técnica Institucional FAPESP alocadas ao centro; propostas de criação de novos cursos, a serem encaminhadas aos conselhos superiores; solicitações de abertura de concursos docentes propostas por cursos sob sua responsabilidade; aprovação de afastamentos de docentes superiores a 59 dias; autorização de conversão de carga didática em administrativa para docentes; entre outras atribuições definidas nas normativas citadas acima.

Listamos a seguir os atos decisórios e recomendações emitidas pelo ConsCCNH em 2019:

Ato Decisório ConsCCNH nº01 de 2019 – Aprova proposta de uso da TRI

Ato Decisório ConsCCNH nº02 de 2019 – Aprova o relatório de uso da TRI

Ato Decisório ConsCCNH nº03 de 2019 – Aprova o cronograma da CALGP – RTI 2019

Ato Decisório ConsCCNH nº04 de 2019 – Aprova o relatório final RTI Fapesp 2015-2016

Ato Decisório ConsCCNH nº05 de 2019 - Aprova o relatório de Gestão 2018 - CCNH

Ato Decisório ConsCCNH nº06 de 2019 – Aprova a proposta orçamentária 2020

Recomendação nº01 de 2019 – Plano de Cargos e Encargos

Equipes Assessoras e Grupos de Trabalho do Conselho de Centro

Comissão de Alocação de Grupos de Pesquisa do CCNH (CALGP)

A Comissão de Alocação de Grupos de Pesquisa do CCNH (CALGP), equipe assessora do Conselho do Centro (ConsCCNH) nos termos das resoluções ConsUNI nº106 e ConsCCNH nº 04/2013, é apoiada administrativamente pela Divisão Acadêmica do CCNH.

A CALGP realizou 9 reuniões ao longo de 2019. Como parte de suas atribuições, a Comissão estudou as propostas da comunidade docente para aplicação da Reserva Técnica Institucional (RTI) FAPESP, acrescentando também algumas demandas de abrangência mais globais não pontuadas na consulta. Tais estudos foram apresentados na forma de recomendações ao ConsCCNH nas sessões realizadas em agosto,

setembro e outubro de 2019. Além disso, a comissão analisou 17 solicitações de alocação e realocação em laboratório.

Durante 2019, a CALGP realizou e consolidou o mapeamento das alocações de docentes nos laboratórios de grupo de pesquisa, ferramenta essencial para tomadas de decisões no que se refere ao fomento em pesquisa na UFABC. Este mapeamento foi analisado pelo Conselho do CCNH e encontra-se sistematizado na Portaria N° 45 de 25 de setembro de 2019.

Dificuldades

- a) Quantidade insuficiente de servidores técnico-administrativos na equipe forçou o setor a restringir significativamente o apoio administrativo a estes grupos;

Eventos de riscos identificados

- a) Limitação de espaço no servidor da UFABC pode, a curto ou médio prazo, dificultar o cumprimento da Resolução ConsUNI nº 152 – publicação dos áudios de todas as sessões do Conselho de Centro, além de inviabilizar o trabalho da Secretaria do Conselho do CCNH.

Providências sugeridas

- a) Estudo para verificar a possibilidade de aumento do espaço no servidor da UFABC e/ou quantidade de uploads por servidor e/ou setor;
- b) Reforço do quadro de servidores técnico-administrativos.

GESTÃO DO CENTRO

Neste capítulo serão apresentadas informações acerca de atividades de gestão desenvolvidas pelo CCNH ao longo de 2019 que transcendem as atividades desenvolvidas pelas Divisões Acadêmica e Administrativa do Centro, mas contam com seu apoio para seu planejamento, desenvolvimento e monitoramento.

Execução orçamentária

Visão Geral

Nos termos da Portaria PROPLADI nº. 04/2019, a execução orçamentária do CCNH é acompanhada pelos Agentes de Planejamento (AP) do Centro, nomeados pela Direção. Essa atribuição consiste na liberação de recursos orçamentários destinados ao CCNH para fazer face às despesas necessárias à manutenção dos cursos de graduação e das atividades acadêmico-administrativas sob sua responsabilidade.

Os recursos orçamentários são distribuídos pela PROPLADI, que se utiliza da Proposta Orçamentária de cada área da UFABC para tomar conhecimento de suas respectivas demandas.

Maiores informações sobre o funcionamento desse processo podem ser encontradas na seção [Planejamento orçamentário de 2019](#).

A tabela abaixo resume a execução orçamentária do CCNH em 2019.

Tabela 1 – Visão geral da execução orçamentária do CCNH, por tipo de recurso, em 2019.

Recursos	(A)	(B)	(C)	(D)
	Orçamento original	Orçamento atualizado	Total executado	% Executado (C/A)
Custeio	R\$ 122.623,23	R\$ 83.911,62	R\$ 83.911,62	68,44%
Custeio - TRI	0	R\$ 1.782,00	R\$ 1.782,00	N/A
Investimento	0	R\$ 8.970,00	R\$ 8.970,00	N/A
Investimento - TRI	0	R\$ 9.247,66	R\$ 9.247,66	N/A
Custeio – Compras Compartilhadas	R\$ 172.376,77	R\$ 266.297,57	R\$ 266.297,57	154,49%
TOTAL	R\$ 295.000,00	R\$ 370.208,85	R\$ 370.208,85	125,50%

Fonte: Planilha de controle orçamentário disponibilizado pela PROPLADI em 16/01/2020 e Relatório parcial orçamentário e financeiro da CANOA, acessado em 06/02/2020.

Os valores correspondentes ao orçamento atualizado (B) e o total executado (C) são os mesmos porque foram liberados pela PROPLADI mediante efetiva utilização do CCNH.

Análise da aplicação dos recursos de custeio

O orçamento de custeio inclui os valores utilizados para diárias, detalhados a seguir:

Tabela 2 – Distribuição do orçamento de diárias, por tipo.

Tipo de diária	(A)	(B)	(C)
	Orçamento original	Valor utilizado	% utilizado (B/A)
Diárias nacionais para servidores	R\$ 2.130,00	R\$ 4.411,60	207,12 %
Diárias internacionais para servidores	R\$ 1.541,00	R\$ 13.455,10	873,15 %
Diárias nacionais para colaboradores eventuais	R\$ 549,00	R\$ 2.035,50	370,77 %
TOTAL	R\$ 4.220,00	R\$ 19.902,20	471,62 %

Fonte: Planilha de controle do agente de planejamento do CCNH, atualizada em 23/12/2019.

O valor originalmente previsto para cada tipo de diária usou como da média de utilização dos anos de 2015, 2016 e 2017. Como se pode observar, o CCNH complementou a previsão com seus recursos de custeio.

No que tange à compra de materiais de consumo e contratação de serviços, os recursos do CCNH destinaram-se à manutenção dos Cursos de Graduação, incluindo aqueles não administrados pelo Centro, mas envolvidos no fluxo de Compras Compartilhadas, e importações destinadas à pesquisa científica.

Tabela 3 – Aplicação dos recursos orçamentários de custeio, por objeto e demandante.

Demandante	Objeto				Total
	Reagentes	Vidrarias	Plásticos	Diversos	
Bacharelado em Ciências Biológicas	R\$ 6.517,24	R\$ 680,00	R\$ 729,00	R\$ 3.000,00	R\$ 10.926,24
Bacharelado em Filosofia	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Bacharelado em Física	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 36.511,13	R\$ 36.511,13
Bacharelado em Química	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 2.405,85	R\$ 2.405,85
Licenciatura em Ciências Biológicas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Licenciatura em Filosofia	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Licenciatura em Física	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Licenciatura em Química	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Compras compartilhadas	R\$ 279.970,99	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 279.970,99
TRI/Pesquisa	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 1.782,00	R\$ 1.782,00
Prof. César Ribeiro (Importação de criotubos contendo células humanas -	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 492,78	R\$ 492,78
Total	R\$ 286.488,23	R\$ 680,00	R\$ 729,00	R\$ 44.191,76	R\$ 332.088,99

Fonte: Planilha de controle de aquisições da Divisão Administrativa, atualizada em 28/01/2020.

Na tabela acima, foram considerados os valores dos materiais empenhados em 2019.

Os materiais adquiridos para cada Curso e classificados como “Diversos” na tabela 3 estão detalhados a seguir:

Quadro 2 – Materiais de consumo classificados como “diversos” na Tabela 3, por demandante.

Curso	Materiais classificados como “Diversos”
Bacharelado em Ciências Biológicas	Papel sulfite A3
Bacharelado em Filosofia	Não se aplica
Bacharelado em Física	Fio de Tungstenio, Sputer Coater, Conector tipo macho fêmea
Bacharelado em Química	Maçarico de cozinha, carga butano para maçarico e Padrão Peso Molecular DNA Dupla Fita
TRI/Pesquisa	Filtro de CO2

Fonte: Planilha de controle de aquisições da Divisão Administrativa, atualizada em 28/01/2020.

A implantação do fluxo de compras compartilhadas, segundo o qual cada um dos Centro assume a compra de um tipo de material para as disciplinas de graduação que apresentaram roteiros de aula, reconduziu as despesas que antigamente eram atribuídas aos cursos do Centro.

Análise da aplicação dos recursos de investimento

O CCNH não recebeu recursos de investimento, como pode ser observado na

Tabela 1. Todavia, algumas solicitações de orçamento adicional para a compra de materiais permanentes foram deferidas pela Pró-reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (PROPLADI). Em conjunto com os recursos provenientes da Taxa de Ressarcimento Institucional, decorrente das parcerias firmadas com instituições públicas e privadas, com a participação do Centro, foi possível concretizar a aquisição dos seguintes itens:

Quadro 3 – Materiais permanentes adquiridos, por objeto.

Objeto	Demandante	Valor total	Justificativa
Aquisição de escaninhos	CCNH - Direção	R\$ 8.970,00	Mobiliário destinado à troca de correspondências com docentes do Centro.
Aquisição de fragmentadora e carrinho de transporte	CCNH - Direção	R\$ 1.719,66	A fragmentadora de papel é fundamental para o descarte de documentos produzidos pelas Divisões Acadêmica e Administrativa do CCNH, mas também pelos docentes. O carrinho de mão dobrável tem por finalidade o transporte de pastas de processos entre o CCNH e as diversas áreas da UFABC.
Aquisição de réplicas	Bacharelado em Ciências	R\$ 5.780,00	Atender as aulas práticas do curso de Bacharelado em Ciências Biológicas

Objeto	Demandante	Valor total	Justificativa
	Biológicas		
Aquisição de cilindro de argônio e válvula	Bacharelado em Física	R\$ 1.748,00	Atender as aulas práticas do curso de Bacharelado em Física
	TOTAL	R\$ 18.217,66	

Fonte: Planilha de controle de aquisições da Divisão Administrativa, atualizada em 28/01/2020.

Do montante total aplicado, R\$ 7.317,05 foram decorrentes da Taxa de Ressarcimento Institucional (TRI) do Centro, sendo o restante complementado pela PROPLADI.

Maiores detalhes são descritos nas seções [Gestão de Aquisições e Contratações](#) e [Taxa de Ressarcimento Institucional \(TRI\)](#).

Taxa de Ressarcimento Institucional (TRI)

A [Resolução ConsCCNH n.º 05/2016](#) estabelece critérios para utilização da TRI no âmbito de Centro, prevendo sua aplicação de acordo com a seguinte ordem de priorização:

- I. Infraestrutura administrativa: aquisição de materiais e/ou contratação de serviços destinados à melhoria ou manutenção das atividades e espaços administrativos do CCNH;
- II. Capacitação e qualificação do corpo técnico-administrativo;
- III. Infraestrutura de ensino, pesquisa e extensão: aquisição de materiais ou contratação de serviços relacionados às atividades de ensino, pesquisa e/ou extensão relacionadas à missão do CCNH;
- IV. Outras demandas.

Conforme aprovado pelo [ConsCCNH](#), a proposta de aplicação dos recursos foi:

1. Escaninhos
2. Armários corta-fogo baixos
3. Caixas de correspondência
4. Fragmentadora de papel
5. Aparelhos de ar-condicionado
6. Manutenção de equipamentos de graduação
7. No-breaks

Em 2019, o CCNH recolheu R\$ 9.099,05 de TRI. Desse valor foram utilizados R\$ 1.782,00 para aquisição de materiais de consumo para o projeto do Prof. Wendel Andrade Alves, uma vez que 25% da TRI recebida pelo CCNH é destinada ao pesquisador coordenador do projeto que a originou, conforme previsto no art. 2º da Resolução ConsCCNH nº 05/2016. Os demais coordenadores de projetos geradores de TRI abdicaram do valor destinado a eles.

Foi complementado pela PROPLADI um valor de R\$ 1.930,61 para atendimento das demandas do CCNH. O CCNH utilizou todos os recursos recebidos a título de Taxa de Ressarcimento Institucional em 2019

A situação final de cada demanda está ilustrada a seguir:

Prioridade	Descrição	Situação	Valor
1	Escaninhos	Adquiridas 130 unidades com orçamento disponibilizado ao CCNH pela PROPLADI. Não foram utilizados recursos de TRI	R\$ 8.970,00
2	Armários corta-fogo baixos	Temporariamente desconsiderada, diante dos escassos recursos de TRI	-
3	Caixas de correspondência	Abdicado, devido às tentativas anteriormente fracassadas para compra do item, que foi substituído pela demanda de carrinho de processo. Sem contar que com aquisição de escaninhos, foi possível disponibilizar alguns para recebimento de documentos.	R\$ 286,14
4	Fragmentadora de papel	Adquirida	R\$ 1.433,52
5	Aparelhos de ar-condicionado	Será parcialmente suprida pela doação que recebemos de um de nossos laboratórios de pesquisa.	-
6	Manutenção de equipamentos de graduação	Foram adquiridos materiais permanentes para os cursos de graduação: cilindro de argônio e válvula (Bacharelado em Física) e réplicas (Bacharelado em Ciências Biológicas)	R\$ 1.748,00 (BF) R\$ 5.780,00 (BCB)
7	No-breaks	Temporariamente desconsiderada, diante dos escassos recursos de TRI	-

Fonte: Planilha de controle de aquisições da Divisão Administrativa, atualizada em 28/01/2020

RTI FAPESP 2019

Em fevereiro de 2019, a Direção do CCNH abriu chamada para apresentação de demandas para utilização dos recursos da RTI disponibilizada pela FAPESP.

As demandas foram recebidas até 09/04/2019 através de formulário on-line.

Após análise do parecer emitido pela CALGP, o ConsCCNH deliberou, em sua [5ª. Sessão Extraordinária](#), pela aprovação das seguintes demandas:

Quadro 4 – Demandas aprovadas pelo ConsCCNH.

ID	Responsável	Descrição	Total
----	-------------	-----------	-------

1	Carlos Rettori	Manutenção de Equipamento PPMS, MPMS-SQUID	R\$ 37.694,96
		Carga de Gás Hélio - 6 cilindros	
2	Wendel Andrade Alves	Manutenção preventiva e/ou corretiva dos equipamentos LC/MS (modelo: SYS-LM-QUAD) e geradores de nitrogênio no laboratório L605 (MÃO DE OBRA)	R\$ 14.995,48
		Manutenção preventiva e/ou corretiva dos equipamentos LC/MS (modelo: SYS-LM-QUAD) e geradores de nitrogênio no laboratório L605 (PEÇAS)	
3	Sergio Daishi Sasaki	Manutenção preventiva dos equipamentos de cromatografia akta (mão de obra)	R\$ 32.859,89
		Manutenção preventiva dos equipamentos de cromatografia akta (peças)	
4	Breno Marques Gonçalves Teixeira	Estabilização térmica e tensão do Laboratório e Espectroscopia Óptica e Eletrônica (APARELHOS DE AR CONDICIONADO)	R\$ 33.774,90
		Estabilização térmica e tensão do Laboratório e Espectroscopia Óptica e Eletrônica (ESTABILIZADOR)	
		Estabilização térmica e tensão do Laboratório e Espectroscopia Óptica e Eletrônica (INSTALAÇÃO DOS APARELHOS DE AR CONDICIONADO)	
		Estabilização térmica e tensão do Laboratório e Espectroscopia Óptica e Eletrônica (INSTALAÇÃO DE ESTABILIZADOR)	
5	Mirela Inês de Sairre	Adequação de infraestrutura do laboratório 507 do Bloco L (LIGAÇÃO DE ÁGUA E ESGOTO EM BANCADA E CAPELA)	R\$ 12.400,00
		Adequação de infraestrutura do laboratório 507 do Bloco L (BASE EM GRANITO COM BERL)	
		Adequação de infraestrutura do laboratório 507 do Bloco L (SUPORTE DE FERRO TIPO GRADE)	
6	Luana Sucupira Pedroza	Suporte software clusters Titânio/Níquel	R\$ 25.000,00
7	Thiago Branquinho de Queiroz	Compra de gases e líquido criogênico emergenciais para as Centrais Experimentais Multiusuário de Santo André	R\$ 13.480,00
8	Thiago Branquinho de Queiroz	Manutenção de equipamentos multiusuário (CEMs - ANALISADOR ALIMENTAR)	R\$ 31.311,28

		Manutenção de equipamentos multiusuário (CEMs - CRIOSTATO E MICRÓTOMO)	
		Manutenção de equipamentos multiusuário (CEMs - EVAPORADORA)	
		Manutenção de equipamentos multiusuário (CEMs - FLUXO LAMINAR)	
		Manutenção de equipamentos multiusuário (CEMs - MICROSCÓPIO ÓPTICO)	
		Manutenção de equipamentos multiusuário (CEMs - MILLI-Q)	
9	Sonia Maria Malmonge	Pagamento da anuidade do software SIGEO	R\$ 24.000,00
Total			R\$ 225.516,51

Fonte: Planilha de controle da Divisão Administrativa, atualizada em 13/11/2019.

O projeto foi recebido eletronicamente em 21/11/2019 e aguarda aprovação da FAPESP. Sua execução tinha início previsto para 01/02/2020.

Planejamento orçamentário de 2019

O CCNH iniciou em março de 2019 a elaboração da proposta orçamentária do Centro para 2020.

Para tanto, solicitou-se às Coordenações de Curso que nos enviassem suas previsões detalhadas de despesas.

Esses valores, juntamente com a previsão de diárias, e as demandas de interesse geral do CCNH, compuseram a proposta do Centro, aprovada pelo ConsCCNH em sua [3ª Sessão Ordinária](#), conforme quadros a seguir.

Quadro 5 - Resumo da proposta orçamentária do CCNH, por tipo de despesa.

Tipo de Despesa	Proposta
Custeio (material de consumo + serviços + diárias)	R\$ 31.768,40
Compras Compartilhadas	R\$ 851.456,76
Investimento	R\$ 447.720,16
Total	R\$ 1.330.945,32

Planilha de controle do agente de planejamento do CCNH, atualizada em 29/03/2019

Quadro 6 - Proposta orçamentária, por demandante, por tipo de despesa.

Demandante	Custeio		Investimento
	Material de Consumo	Serviços	Material Permanente
Bacharelado em Ciências Biológicas	R\$ 4.034,40	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Bacharelado em Física	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 370.502,40

Demandante	Custeio		Investimento
	Material de Consumo	Serviços	Material Permanente
Licenciatura em Ciências Biológicas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 317,76
Licenciatura em Filosofia	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Licenciatura em Física	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Licenciatura em Química	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Diretoria	R\$ 15.000,00	R\$ 0,00	R\$ 76.900,00
Diárias	R\$ 12.734,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Compras Compartilhadas (reagentes)	R\$ 851.456,76	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Sub-Total	R\$ 883.225,16	R\$ 0,00	R\$ 447.720,16

Fonte: Planilha de controle do agente de planejamento do CCNH, atualizada em 29/03/2019

Para o cálculo do valor proposta para as despesas com diárias, utilizou-se o histórico de utilização dos recursos, aplicando-se a média obtida dentre os anos de 2016, 2017 e 2018. Observou-se, porém, que a média obtida para as diárias nacionais para servidores e internacionais para servidores era excessivamente inferior aos valores aplicados em 2018. Assim sendo, e considerando-se a alteração da normativa sobre o tema (Resolução ConsCCNH n.º. 04/2018), para esses dois tipos de diárias, a referência foi apenas o ano de 2018. Os valores finais obtidos foram majorados em 20%:

Quadro 7 - Valor estimado para diárias, por tipo.

Tipo	Valor
Diárias Nacionais para Servidores	R\$ 7.025,00
Diárias Internacionais para Servidores	R\$ 4.800,00
Diárias Nacionais para Colaboradores	R\$ 909,00
Total	R\$ 12.734,00

Fonte: Planilha de controle do agente de planejamento do CCNH, atualizada em 29/03/2019

Conforme diretrizes da Instrução Normativa N° 1, de 4 de abril de 2019, os itens e valores constantes na proposta orçamentária foram incluídos no Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações para a construção do Plano Anual de Contratações 2020 (PAC) em março/2019.

Ao longo de 2019, houve 02 aberturas no Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações (PGC) que possibilitaram a inclusão, alteração e exclusão de itens no Plano Anual de Contratações 2020. Considerando as adequações do PAC 2020, segue Planejamento Orçamentário atualizado:

Quadro 8 - Resumo da proposta orçamentária do CCNH, por tipo de despesa.

Tipo de Despesa	Proposta
Custeio (material de consumo + serviços + diárias)	R\$ 39.400,40
Compras Compartilhadas	R\$ 1.100.044,87
Investimento	R\$ 472.920,16
Total	R\$ 1.612.365,43

Planilha de controle do agente de planejamento do CCNH, atualizada em 25/11/2019

Quadro 9 - Proposta orçamentária, por demandante, por tipo de despesa.

Demandante	Custeio		Investimento
	Material de Consumo	Serviços	Material Permanente
Bacharelado em Biotecnologia	R\$ 7.632,00 ¹	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Bacharelado em Ciências Biológicas	R\$ 4.034,40	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Bacharelado em Física	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 370.502,40
Bacharelado em Química	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 25.200,00 ¹
Licenciatura em Ciências Biológicas	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 317,76
Licenciatura em Filosofia	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Licenciatura em Física	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Licenciatura em Química	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Diretoria	R\$ 15.000,00	R\$ 0,00	R\$ 76.900,00
Diárias	R\$ 12.734,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Compras Compartilhadas (reagentes)	R\$ 1.100.044,87	R\$ 0,00	R\$ 0,00
Sub-Total	R\$ 1.139.445,27	R\$ 0,00	R\$ 472.920,16

Fonte: Planilha de controle do agente de planejamento do CCNH, atualizada em 25/11/2019

Nota:

¹Valores incluídos nas aberturas do Sistema PGC ocorridas em outubro e novembro/2019.

Não houve alterações nos valores das diárias previstos em março/2019.

Com o corte realizado pela UFABC, o orçamento do Centro passou ao total de R\$ 32.000,00, exclusivos para gastos de custeio, e mais R\$ 550.000,00 para as compras compartilhadas de reagentes. Salientamos que para a distribuição de orçamento para o Centro, foi considerada a proposta orçamentária encaminhada em março de 2019 para PROPLADI e aprovada pelo Ato Decisório ConsUni Nº 179 de 20 de maio de 2019.

Dificuldades

- Ausência de sistema integrado;
- Ausência de padronização entre os procedimentos adotados pelos Centros;
- Solicitação de servidores para atuarem como interfaces do Centro perante outras áreas, atribuindo ao CCNH atividades que vão além das funções a serem desempenhadas para alcance de seus objetivos e missão;
- Aumento de docentes e a falta de reposição e novas vagas de técnicos administrativos, bem como assimetrias entre os centros, falta de definição de objetivos e atribuições das áreas da UFABC;
- Construção da proposta orçamentária com itens lançados Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações;

- f) Mão de obra necessária para lançamento dos itens no Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações, principalmente no que se diz respeito às Compras Compartilhadas (484 itens);

Eventos de riscos identificados

- a) Falha na gestão da informação e conseqüentemente prejuízo à tomada de decisões – em especial, quanto à gestão dos laboratórios de pesquisa pela CALGP;
- b) Perda de dados;
- c) Confiabilidade da informação;
- d) Prejuízo às demais atividades prestadas pelo Centro por falta de servidores.
- e) Não atualização da proposta orçamentária para distribuição do orçamento dos itens lançados na abertura do Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações
- f) Retrabalhos para aprovação do Plano de Aplicação da RTI FAPESP.

Providências sugeridas

- a) Definição das atribuições dos Centros, com padronização das atividades administrativas mínimas a serem executadas;
- b) Definição das atribuições das Pró-reitorias e demais órgãos executivos da UFABC, para evitar o retrabalho e melhorar os fluxos de procedimento e de comunicação;
- c) Aprimoramento do fluxo de compras compartilhadas, especialmente no que tange ao planejamento e execução orçamentária;
- d) Reforço do quadro de servidores técnico-administrativos.
- e) Orientação junto a PROPLADI para uma melhor construção da Proposta Orçamentária
- f) Definição de critérios para submissão e aprovação de projetos na RTI FAPESP por meio de resolução do ConsCCNH.

GESTÃO DE AQUISIÇÕES E CONTRATAÇÕES

À Divisão Administrativa do CCNH cabe o planejamento e formalização das aquisições e contratações necessárias ao funcionamento dos Cursos sob responsabilidade do CCNH, e de suas atividades acadêmicas e administrativas, podendo atuar ainda em demandas relevantes para a UFABC, de acordo com as diretrizes da Direção do Centro.

A seguir, apresentam-se dados decorrentes do andamento dessas atividades.

Processos abertos

Em 2019 foram autuados 14 processos, assim subdivididos:

Quadro 10 – Quantidade de processos de aquisição e contratação abertos, por tipo

Tipo	Quantidade
Aquisição de materiais de consumo	7
Aquisição de materiais de consumo (importação)	3
Aquisição de materiais permanentes	3
Contratação de serviços	1
TOTAL	14

Fonte: Planilha de controle da Divisão Administrativa atualizada em 31/12/2019.

O processo 23006.001219/2019-90 destinado à aquisição de materiais de consumo foi cancelado, sendo o processo para aquisição de ácido nítrico (compras compartilhadas). Não daremos continuidade a este processo que foi aberto devido a não entrega do material em uma licitação anterior, no entanto ao longo da instrução processo o fornecedor cadastrado realizou a entrega.

O processo 23006.001171/2019-10 destinado à aquisição de materiais permanentes para os cursos de Bacharelado em Química e Licenciatura em Filosofia não foi concluído, devido a falta de recursos orçamentários, porém será incluído no fluxo de aquisições de 2020.

O processo 23006.001535/2019-61 de contratação de manutenção de corretiva da leitora de placas não foi concluído em 2019, também sendo incluído no fluxo de aquisições de 2020.

Os demais foram concluídos.

Materiais solicitados

Com relação aos materiais de consumo solicitados, obtivemos o seguinte resultado (em quantidade de itens):

Quadro 11 – Resultado dos processos de aquisições e contratações, por situação, por quantidade de itens;

Homologados	Desertos	Fracassados	Total
155	54	61	270

Fonte: Planilha de controle da Divisão Administrativa, atualizada em 31/12/2019.

Não foram contabilizados os itens adquiridos para pesquisa, através dos processos de importação.

Itens homologados são aqueles que tiveram a compra concluída; **desertos** são os itens que não receberam qualquer proposta de venda na licitação; **fracassados**, por sua vez, são os itens que obtiveram propostas na licitação, mas elas não foram aceitas porque não atendiam ao solicitado em Edital no que se refere ao material ofertado ou ao valor.

Os itens homologados totalizam um valor de R\$ 303.587,54. Os itens não adquiridos, que incluem os desertos, fracassados e não concluídos somam R\$ 279.582,42. Salientamos que dos itens desertos e fracassados, 102 itens são do PE SRP 68/2019, referente ao registro de preços para aquisição de reagentes do fluxo de compras compartilhadas.

Importações

Em 2019, foram autuados 3 processos para aquisição de materiais de consumo para os cursos de graduação:

Quadro 12– Processos de Importação

Processo	Objeto	Justificativa
23006.000771/2019-61	Peças de reposição, quais sejam placas Ge e Sonda Hall, para os kits de demonstração de propriedades de semicondutores fabricados pela Phywe Systeme.	Os kits experimentais são utilizados em disciplinas relacionadas aos cursos de Bacharelado em Física e Engenharia de Materiais, e também pela Pós-Graduação em Engenharia Elétrica.
23006.001020/2019-61	Tubos espectrais de hidrogênio e de mercúrio e de fontes de alimentação de alta tensão para os kits experimentais de marca Pasco	Os kits experimentais são utilizados em disciplinas relacionadas aos cursos de Bacharelado e Licenciatura em Física e Mestrado Nacional Profissional em Ensino de Física
23006.001435/2019-35	Fontes radioativas para os cursos de Bacharelado em Física e Engenharia Biomédica	As fontes também podem ser utilizadas pelas disciplinas de “Introdução à Física Nuclear”, do Bacharelado em Física, e “Laboratório de Física Nuclear e Subnuclear”, da Pós-graduação em Física

Fonte: Planilha de controle da Divisão Administrativa, atualizada em 31/12/2019.

Em relação à autuação de processos de importação para os projetos de pesquisas, a atividade foi suspensa, conforme definição do ConsCCNH na 1ª sessão extraordinária de 01 de abril de 2019.

Compras Compartilhadas

Em fevereiro de 2016 entrou em vigor o fluxo e cronograma para Compras Compartilhadas com a finalidade de adquirir, em conjunto com os demais Centros e a PROGRAD, materiais de consumo para os Laboratórios Didáticos.

O fluxo inicia-se com a elaboração dos roteiros de aulas, que serve de base para que a PROGRAD elabore o levantamento dos materiais necessários. Esse levantamento é então distribuído entre os Centros que realizam as aquisições de acordo com o grupo de materiais (reagentes, vidrarias, plásticos, etc.).

Como em anos anteriores, em 2019 o CCNH ficou responsável pela aquisição de reagentes para atender as disciplinas práticas dos bacharelados interdisciplinares e dos cursos pós-bi. Desde autuação do processo, acompanhamento do pregão eletrônico até a gestão contratual e entregas.

Também, o CCNH ficou responsável pela inclusão dos reagentes a serem adquiridos no Sistema de Planejamento e Gerenciamento de Contratações para a construção do Plano Anual de Contratações para 2020.

Dificuldades

Compras em geral:

- a) Descrição insuficiente do material desejado, que causa problemas quando da pesquisa de mercado e do cadastramento de itens no CATMAT;
- b) Demora de retorno, pelo demandante, quanto às dúvidas sobre a descrição dos materiais;
- c) Obter a pesquisa de mercado, em especial, quando a atualização dos orçamentos é necessária;
- d) Necessidade de renovação de orçamentos;
- e) Falha na análise das propostas;
- f) Demora na aprovação ou reprovação dos itens;
- g) Redução da participação e inabilitação de empresas, gerando muitos itens desertos ou fracassados, mesmo nas tentativas de compra direta por meio de Cotação Eletrônica.

Compras Compartilhadas:

- a) Falta de padronização entre os procedimentos das diferentes Coordenações de Laboratório;

- b) Falta de monitoramento do fluxo por parte da PROPLADI, responsável pelo acompanhamento;
- c) Comunicação entre os participantes do fluxo, especialmente demais Centros e PROGRAD.

Eventos de riscos identificados

Compras em geral:

- a) Compra de material diferente do necessário por falha na especificação, podendo causar desperdício de dinheiro público;
- b) Valor de referência defasado, impossibilitando a contratação;
- c) Falta do material necessário às atividades didáticas.

Compras Compartilhadas:

- a) Falta de observação, por todos os participantes, do cronograma homologado, o que pode causar problemas de abastecimento dos laboratórios;
- b) Comprometimento à melhoria do fluxo, devido à falta de compartilhamento de informações entre os participantes;
- c) Recursos orçamentários insuficientes para a aquisição de itens mais caros.

Ações para mitigar os riscos

Compras em geral:

- a) Utilização de formulário de compras vinculado a um catálogo de materiais já adquiridos pelo CCNH;
- b) Quando da elaboração do Mapa de Preços, análise crítica dos valores coletados, utilizamos duas medidas da teoria estatística: desvio padrão e coeficiente de variação. O desvio padrão verifica a dispersão dos valores em relação à média, o que o torna vulnerável à ordem de grandeza da variável. Já o coeficiente de variação – também chamado de desvio padrão relativo – compara a média com o desvio padrão para indicar a variabilidade dos dados. Ele é, portanto, a indicação percentual do desvio padrão. Para a definição da variação de preços aceitável, inspiramo-nos na Portaria MJ nº. 80/2016, evitando que o item seja fracassado;
- c) Informação aos demandantes sobre a situação dos itens solicitados, possibilitando a análise de alternativas no caso de atraso ou cancelamento de entrega pelo fornecedor.

Compras Compartilhadas:

- a) Processos de compra serão instruídos de forma que seja criado um grande catálogo de materiais, permitindo a compra de itens que possam substituir aqueles com valores muito altos e alterações nos roteiros de aula, a critério dos coordenadores de disciplinas.

Providências sugeridas

- a) O estabelecimento do Fluxo de Compras Compartilhadas tende a reduzir a necessidade de realização de compras isoladas. Para tanto, é importante que seja reconhecido, divulgado e aplicado institucionalmente, como parte de um calendário oficial de compras;
- b) Criação de um calendário de compras;
- c) Realização de treinamentos contínuos e workshops constantes para atualização dos agentes envolvidos com processos de compras e discussão de temas relevantes e polêmicos que geram dúvidas no planejamento e execução das compras;

Compras Compartilhadas:

- a) Revisão do fluxo, com monitoramento pela PROPLADI;
- b) Estabelecimento de calendário para alteração de roteiros didáticos;
- c) Ampliação do fluxo para as pró-reitorias.

GESTÃO DE EXECUÇÃO CONTRATUAL

Como consequência das atividades inerentes ao processo de compras, a Divisão Administrativa do CCNH gere a execução dos contratos firmados entre a UFABC, por meio do Centro, e seus fornecedores. Tal atribuição envolve o auxílio à fiscalização contratual, que requer controle de prazos, acompanhamento de entregas e notificação de irregularidades.

Neste capítulo, são descritas as ocorrências que se sucederam em 2019, no que tange as aquisições e contratações realizadas pelo Centro.

Cancelamento de Notas de Empenho

As Notas de Empenho são canceladas no caso de inexecução total do contrato, geralmente decorrentes de atraso superior a 30 (trinta) dias, e ausência de manifestação pelo fornecedor.

Nesse caso, os materiais deixam de ser entregues, ou serviços de ser oferecidos, e podem causar prejuízos à sua finalidade, provocando a aplicação de penalidades aos fornecedores, quando constatado que não houveram motivos maiores concorreram para a ocorrência.

Não houve Notas de Empenho canceladas (total ou parcialmente) durante o exercício de 2019.

Outras ocorrências

Além do cancelamento das Notas de Empenho, outras ocorrências, identificadas como situações em que há descumprimento das obrigações contratuais, são frequentes. Tais ocorrências são elencadas a seguir:

Quadro 13 – Irregularidades constatadas na entrega de materiais, por tipo, por empresa, por porte e por descrição.

NOTA DE EMPENHO	TIPO	EMPRESA	PORTE	VALOR	OCORRÊNCIAS
2018NE800628	Custeio	LSC Comercial Eireli EPP	EPP	R\$ 1.104,00	Atraso na entrega
2018NE800629	Custeio	F C Salata Comercial ME	ME	R\$ 12.118,00	Atraso na entrega
2018NE800630	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Grande	R\$ 15.906,50	Entrega parcial e atraso
2018NE800630	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Grande	R\$ 214,00	Entrega parcial e atraso
2018NE800630	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Grande	R\$ 678,00	Entrega parcial e atraso
2018NE800630	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Grande	R\$ 1.189,00	Entrega parcial e atraso

NOTA DE EMPENHO	TIPO	EMPRESA	PORTE	VALOR	OCORRÊNCIAS
2018NE800630	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Grande	R\$ 11.603,55	Entrega parcial e atraso
2018NE800630	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Grande	R\$ 369,00	Entrega parcial e atraso
2018NE800582	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Grande	R\$ 4.924,25	Entrega irregular e parcial
2018NE800582	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Grande	R\$ 309,00	Entrega parcial
2018NE800582	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Grande	R\$ 2.324,00	Entrega parcial
2018NE800582	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Grande	R\$ 473,00	Entrega parcial
2018NE800582	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Grande	R\$ 11.154,69	Entrega parcial
2018NE800575	Investimento	Brasidas Eireli	Eireli	R\$ 30.905,79	Atraso na entrega
2018NE800780	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Grande	R\$ 960,00	Entrega parcial e atraso
2018NE800780	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Grande	R\$ 124,00	Entrega parcial e atraso
2018NE800780	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Grande	R\$ 1.452,00	Entrega parcial e atraso
2018NE800780	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Grande	R\$ 960,00	Entrega parcial e atraso
2018NE800497 / 2018NE800596	Custeio	Irmãos Peretti Comércio e Locações de Equipamentos Ltda	ME	R\$ 239,00	Entrega irregular
2018NE800502	Custeio	Webmed Soluções em Saúde Eireli	Demais	R\$ 125,00	Entrega irregular e atraso
2018NE800503 / 2018NE800597	Custeio	Irmãos Peretti Comércio e Locações de Equipamentos Ltda	ME	R\$ 9.992,58	Entrega irregular
2018NE800504	Custeio	Lífe Technologies Brasil Comércio e Indústria de produtos para Biotecnologia Ltda	Demais	R\$ 5.461,20	Entrega irregular e atraso
2018NE800506	Custeio	Orbital Produtos para Laboratórios Ltda	ME	R\$ 650,00	Entrega irregular
2018NE800508	Custeio	Webmed Soluções em Saúde Eireli	Demais	R\$ 375,00	Entrega irregular e atraso
2018NE800509/ 2018NE800598	Custeio	West Lab Comércio de Produtos para Laboratórios Ltda	ME	R\$ 170,00	Entrega irregular
2018NE800653	Custeio	Rey Glass Coml e Serviços Eireli	Eireli	R\$ 74,75	Atraso na entrega

NOTA DE EMPENHO	TIPO	EMPRESA	PORTE	VALOR	OCORRÊNCIAS
2018NE800654	Custeio	Rey Glass Coml e Serviços Eireli	Eireli	R\$ 589,16	Atraso na entrega
2019NE800070	Custeio	Ludwig Biotecnologia Ltda	EPP	R\$ 309,00	Entrega irregular
2019NE800071	Custeio	Rey Glass Coml e Serviços Eireli	Eireli	R\$ 331,63	Entrega irregular e atraso
2019NE800343	Custeio	West Lab Comércio de Produtos para Laboratórios Ltda	ME	R\$ 428,00	Entrega irregular
2019NE800345	Custeio	Irmãos Peretti Comércio e Locações de Equipamentos Ltda	ME	R\$ 4.879,10	Atraso na entrega
2019NE800346	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de produtos para Biotecnologia Ltda	Demais	R\$ 3.493,55	Entrega parcial e atraso
2019NE800346	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de produtos para Biotecnologia Ltda	Demais	R\$ 957,65	Entrega parcial e atraso
2019NE800346	Custeio	Life Technologies Brasil Comércio e Indústria de produtos para Biotecnologia Ltda	Demais	R\$ 480,00	Entrega parcial e atraso
2019NE800347	Custeio	Nova Biotecnologia Ltda ME	ME	R\$ 167,33	Entrega irregular
2019NE800348	Custeio	Orbital Produtos para Laboratórios Ltda	ME	R\$ 95,00	Atraso na entrega
2019NE800348	Custeio	Orbital Produtos para Laboratórios Ltda	ME	R\$ 95,00	Atraso na entrega
2019NE800350	Custeio	Webmed Soluções em Saúde Eireli	Demais	R\$ 250,00	Atraso na entrega
2019NE800534	Custeio	C4 Científica Brazil Importação e Exportação Ltda	Demais	R\$ 1.099,70	Entrega irregular e atraso
2019NE800563	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Demais	R\$ 1.204,00	Entrega parcial
2019NE800564	Custeio	Qualy Comercial Eireli	ME	R\$ 397,00	Entrega irregular
2019NE800567	Custeio	Maklab Comercial Ltda	ME	R\$ 1.456,90	Entrega irregular
2019NE800741	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Demais	R\$ 3.562,00	Entrega irregular e parcial
2019NE800741	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Demais	R\$ 758,00	Entrega parcial
2019NE800741	Custeio	Sigma Aldrich Brasil Ltda	Demais	R\$ 22.584,00	Entrega irregular e parcial

Fonte: Planilha de controle da Divisão Administrativa, atualizada em 14/01/2020.

Nesse quesito, verifica-se que as ocorrências relacionadas às microempresas ou empresas de pequeno porte, foram quase equivalentes às de grande porte.

Dificuldades

- a) Recebimento parcial de entregas;
- b) Controle das entregas parciais e intercorrências durante o processo normal;
- c) Entregas sem prévio agendamento;
- d) Entrega descentralizada (por laboratórios e por campus) dos materiais nos casos de Compras Compartilhadas;
- e) Transporte de reagentes entre os *Campi*;
- f) Demora no ateste de Notas Fiscais e de assinatura nos documentos de notificação dos fornecedores.

Eventos de riscos identificados

- a) Falta de material necessário ao ministério das aulas, devido a atrasos da entrega ou cancelamento de Notas de Empenho;
- b) Receber material em desacordo com o solicitado, causando problemas de uso;
- c) Falta de agendamento, podendo implicar em impedimento para receber o material, caso aconteça no período de aulas, e dificuldade no transporte para o *Campus* em que o material será utilizado, se entregue no outro.

Ações para mitigar os riscos

- a) Controle dos prazos de entrega, emissão de e-mails para lembrar os fornecedores de que o prazo de entrega vencerá em breve, e elaboração de notificações logo após o vencimento do prazo;
- b) Contato com o fiscal para avaliação da situação e análise de alternativas para que não haja prejuízo à finalidade da aquisição ou contratação;
- c) Envio de e-mail de agendamento de entrega com informações sobre a quantidade de material a ser entregue em cada *Campus*.

Providências sugeridas

- a) Criar grupo de trabalho para avaliar a qualidade dos fornecedores contratados pela UFABC e elaborar políticas para evitar a recontração de fornecedores que trazem prejuízos às atividades-fim da Universidade;
- b) Disponibilidade de espaço para criação de almoxarifado para receber materiais para laboratório.

GESTÃO PATRIMONIAL E SERVIÇOS GERAIS

A Divisão Administrativa do CCNH atua como interface com a Prefeitura Universitária, Núcleo de Tecnologia da Informação e Divisão de Patrimônio, formalizando as solicitações de serviços realizados por essas áreas e monitorando a execução de tais, de forma a prestar informações à Direção do Centro sobre a situação dos espaços administrados pelo Centro, sobre questões de TI de interesse geral do Centro e sobre a realização de atividades extraclasse que envolvam o transporte de docentes do Centro e seus alunos.

Transporte Extraclasse

A Divisão Administrativa organiza as solicitações de transporte extraclasse a partir do orçamento disponibilizado pela PU ao Centro. Assim que o valor é divulgado, realizamos uma chamada para que os interessados se manifestem. Quando há previsão de superação do orçamento, os docentes do mesmo curso são contatados para que se analise os arranjos possíveis.

Quadro 14 – Transportes extraclasse realizados em 2019 com veículos contratados

Id	Docente	Disciplina	Previsão transporte	Local	Tipo de Veículo	Valor Executado
1	Simone Freitas	Conservação da Biodiversidade	23/03/2019	Paranapiacaba	ônibus	R\$ 1.548,00
2	Natalia Pirani	Evolução e Diversidade de Plantas I	07/04/2019	Praia de Cibratel (Itanhaém) e Parque Cientec USP (São Paulo)	ônibus	R\$ 1.065,00
3	Suze Piza	Estágio II em Filosofia	20/04/2019	Tribos indígenas SBC/SP - as tribos ficam no pós-balsa e zona Sul de Sp.	van	R\$ 931,00
4	André Eterovic	Práticas de Ecologia	14/07/2019	Parque Estadual do Juquery	ônibus	R\$ 1.741,50
5	André Eterovic	Práticas de Ecologia	10/08/2019	Estação Ecológica Jureia	van e micro-ônibus	R\$ 4.909,56
6	Kate Oliveira Kumada	Escola Helen Keller	15/08/2020	Bairro Aclimação	micro-ônibus	R\$ 957,00

Id	Docente	Disciplina	Previsão transporte	Local	Tipo de Veículo	Valor Executado
7	Kate Oliveira Kumada	Libras	22/08/2019	Escola Neusa Bassetto SBC	ônibus	R\$ 1.161,00
8	Paulo Avila / Solange Locatelli	Práticas de Ensino de Química II	05/11/2019	EE Profa Wanda Bento Gonçalves	ônibus	R\$ 1.080,00
9	Ana Paula Moraes	Evolução e Diversidade de Plantas II	09/11/2019	Paranapiacaba ou Parque de Santa Virgínia em Ubatuba.	ônibus	R\$ 1.080,00
10	Solange Locatelli	Práticas de Ensino de Química II (turma do matutino)	21/11/2019	EE Profa. Wanda Bento Gonçalves	ônibus	R\$ 1.080,00
11	Fabiana Costa Nunes	Geologia e Paleontologia	27/11/2019	Pedreira Santa Fé, em Tremembé, na parte da manhã, com posterior deslocamento para o Museu de História Natural de Taubaté em Taubaté, na parte da tarde	ônibus	R\$ 1.875,90
12	Elizabete Campos Lima	Processos Industriais Orgânicos e Inorgânicos	07/12/2019	Instituto Lauro de Souza Lima - Suzano	ônibus	R\$ 1.442,48
					TOTAL	R\$ 18.871,44

O valor previsto pode diferir do executado em virtude da mudança da quantidade de passageiros, que pode exigir alteração do veículo necessário ao transporte, e da disponibilidade dos veículos que compõem a frota da UFABC.

Dificuldades

- a) Prazos para envio das solicitações:

Muitos docentes costumam descumprir o prazo de 10 dias para o envio das solicitações de transporte.

- b) Assinatura do formulário pelo dirigente:
Não está clara a responsabilidade do dirigente ao assinar os formulários de transporte extraclasse.
- c) Transporte de menores de idade e de alunos que não são da UFABC:
Não está clara a responsabilidade e os procedimentos para transportes de alunos de escolas públicas, especialmente quando são menores de idade.
- d) Acompanhamento do transporte por aluno:
Não está claro se os transportes extraclasse podem ser acompanhados por alunos da UFABC e de quem é a responsabilidade pelo transporte nesse caso.
- e) Falta de clareza nas informações por parte da PROGRAD em relação os fluxos para atividades extraclasse.

Eventos de riscos identificados

- a) Prejuízo à atividade didática planejada;
- b) Dificuldade de responsabilização, em caso de acidente, especialmente quando envolver o transporte de menores.

Ações para mitigar os riscos

- a) Reunião com a Divisão de Transportes para esclarecimento de dúvidas e alinhamento do fluxo.
- b) Reunião com PROGRAD para transferência do fluxo de solicitação de transporte para atividades extraclasse.

Providências sugeridas

- a) Elaboração de normativa, pela Divisão de Transportes, estabelecendo os procedimentos a serem adotados.
- b) Elaboração de normativa, pela PROGRAD, estabelecendo os procedimentos a serem adotados para solicitação de transporte para atividade extraclasse.

PESQUISA E EXTENSÃO

A Divisão Administrativa assessora os pesquisadores do CCNH na prestação de contas dos projetos de pesquisa e extensão fomentados pelas agências de fomento, mediante solicitação.

Projetos fomentados pela FAPESP

A seguir, são listados os projetos de pesquisa fomentados pela FAPESP, sob responsabilidade de docentes do CCNH em 2019.

Quadro 15 - Projetos de pesquisa fomentados pela FAPESP, sob responsabilidade de docentes lotados no CCNH, iniciados em 2019.

Nº	Processo	Título do Projeto	Pesquisador responsável	Linha de fomento	Início	Término
1	18/14152-0	Estudo da relação entre a proteína prion celular e íons metálicos sob estresse oxidativo	Giselle Cerchiaro	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/02/2019	31/01/2021
2	18/15682-3	Síntese e caracterização das propriedades físicas de materiais semicondutores micro/nano estruturados	José Antonio Souza	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/02/2019	31/01/2021
3	18/23989-1	Plano anual de aplicação da Reserva Técnica para Infraestrutura Institucional de pesquisa, referente aos projetos de 2017	Ronei Miotto	Auxílio à Pesquisa - Reserva Técnica para Infra-estrutura Institucional de Pesquisa	01/02/2019	31/01/2020
4	18/10922-6	Instrumentação para Física Nuclear relativística e outras aplicações	Mauro Rogerio Cosentino	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/04/2019	31/03/2021
5	18/11874-5	Inibidores de serinoproteases em células pulmonares e em enfisema pulmonar	Sergio Daishi Sasaki	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/04/2019	31/03/2021
6	18/21756-0	Biodiversidade nos materiais didáticos e nas concepções e interesses dos jovens: reflexões para o Biota-Educação	Fernanda Franzolin	Auxílio à Pesquisa - Programa BIOTA - Regular	01/04/2019	31/03/2021
7	18/19943-6	Reações nucleares, informação e o método da atividade induzida	Gayane Karapetyan	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/04/2019	31/03/2021
8	18/24664-9	Perspectivas para supremacia quântica com Boston sampling	Valery Shchesnovich	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/04/2019	31/03/2021
9	18/15576-9	Metabolismo do carbono em plantas sob diferentes perspectivas: buscando alternativas para aumento de produtividade	Danilo da Cruz Centeno	Auxílio à Pesquisa - Apoio a Jovens Pesquisadores - Fase 2	01/05/2019	30/04/2024
10	18/11011-7	Planejamento de inibidores das calicreínas 5, 6 e 7 usando métodos computacionais e o ensaio de fragmentos moleculares	Renato Ferreira de Freitas	Auxílio à Pesquisa - Apoio a Jovens Pesquisadores	01/06/2019	31/05/2023

Nº	Processo	Título do Projeto	Pesquisador responsável	Linha de fomento	Início	Término
11	18/25747-5	Alterações de morfologia e dinâmica mitocondriais no câncer: compreensão da biologia tumoral e prospecção de novos alvos terapêuticos	Tiago Rodrigues	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/07/2019	30/06/2021
12	19/08853-9	Ecologia química no estudo de interações planta-microrganismos em busca de uma agricultura sustentável	Célio Fernando Figueiredo Angolini	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/08/2019	31/07/2021
13	19/16239-9	Modulação da acil-CoA sintetase de cadeia longa sobre o desenvolvimento, depósito lipídico, e criotolerância de embriões bovinos produzidos in vitro	Mateus José Sudano	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/08/2019	31/01/2020
14	19/10945-9	Proteína Ca ²⁺ /Calmodulin-dependent kinase II delta b é essencial para hipertrofia do cardiomiócito e ativação do sistema complemento após estimulação com LPS e HSP 60, in vitro	Marcela Sorelli Carneiro Ramos	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/08/2019	31/01/2020
15	18/22839-6	Efeito da dieta na diversidade bacteriana do trato digestivo de cupins (Termitidae)	Alberto José Arab Olavarrieta	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/09/2019	31/08/2021
16	18/26142-0	A compreensão das estratégias metacognitivas no ensino de química: limites e possibilidades para a sala de aula	Solange Wagner Locatelli	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/10/2019	30/09/2021
17	19/19084-6	Inflamação cardíaca após isquemia e reperfusão renal: papel do sistema nervoso simpático e sistema renina-angiotensina	Marcela Sorelli Carneiro Ramos	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/11/2019	31/03/2020
18	19/22791-6	Mecanoquímica para a produção de um sal híbrido usado no tratamento da malária	Fabio Furlan Ferreira	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/11/2019	30/04/2020

Fonte: Biblioteca Virtual da Fapesp. Acesso em 21/01/2020.

Quadro 16 - Projetos de pesquisa fomentados pela FAPESP, sob responsabilidade de docentes lotados no CCNH, encerrados em 2019.

Nº	Processo	Título do Projeto	Pesquisador responsável	Linha de fomento	Início	Término
1	16/23878-0	Consolidação e inovação da linha de pesquisa: desenvolvimento de métodos analíticos combinados a microextração em fase líquida	Ivanise Gaubeur	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/07/2017	31/12/2019

Fonte: Biblioteca Virtual da Fapesp. Acesso em 21/01/2020

Quadro 17 - Projetos de pesquisa fomentados pela FAPESP, sob responsabilidade de docentes lotados no CCNH, vigentes em 2019.

Nº	Processo	Título do Projeto	Pesquisador responsável	Linha de fomento	Início	Término
1	14/05151-0	Arsênio e arroz: monitoramento e estudos de (bio)remediação para	Bruno Lemos Batista	Auxílio à Pesquisa - Apoio a	01/03/2015	29/02/2020

Nº	Processo	Título do Projeto	Pesquisador responsável	Linha de fomento	Início	Término
		segurança alimentar		Jovens Pesquisadores		
2	15/20570-1	Explorando os resultados do LHC com modelos simplificados e além	André Paniago Lessa	Auxílio à Pesquisa - Apoio a Jovens Pesquisadores	01/02/2016	31/01/2020
3	16/10060-9	Equipamento multi-usuário (EMU) concedido no Processo FAPESP 2014/05151-0: espectrômetro de massas com plasma indutivamente acoplado hifenado a um cromatógrafo a líquido de alta eficiência (HPLC-ICP-MS)	Bruno Lemos Batista	Auxílio à Pesquisa - Programa Equipamentos Multiusuários	01/08/2016	31/07/2023
4	16/23878-0	Consolidação e inovação da linha de pesquisa: desenvolvimento de métodos analíticos combinados a microextração em fase líquida	Ivanise Gaubeur	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/07/2017	31/12/2019
5	17/14788-0	Degradation of estrogen hormones by basidiomycete fungi in effluents	Elizabete Campos de Lima	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/09/2017	29/02/2020
6	17/11395-7	Síntese assistida por micro-ondas de heterojunções de óxidos metálicos semicondutores com aplicações fotocatalíticas	Juliana dos Santos de Souza	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/10/2017	31/03/2020
7	17/13197-8	Caracterização de elementos promotores responsivos ao auto-indutor de quorum sensing (QS) tipo 2 (AI-2) em <i>Zymomonas mobilis</i>	Luiz Roberto Nunes	Auxílio à Pesquisa - Programa BIOEN - Regular	01/10/2017	30/04/2020
8	16/12992-6	<i>Chlamydomonas reinhardtii</i> como plataforma de produção de biofármacos de interesse nacional	Lívia Seno Ferreira Camargo	Auxílio à Pesquisa - Apoio a Jovens Pesquisadores	01/11/2017	31/10/2021
9	17/23640-6	Plano anual de aplicação da Reserva Técnica para Infraestrutura Institucional de pesquisa, referente aos projetos de 2015 e 2016	Mauricio Domingues Coutinho Neto	Auxílio à Pesquisa - Reserva Técnica para Infra-estrutura Institucional de Pesquisa	01/12/2017	30/06/2020
10	17/18007-2	Expandindo o uso da cenoura (<i>Daucus carota</i>) em síntese orgânica - aplicações em síntese total de moléculas bioativas, novos substratos e desenvolvimento de uma metodologia visando o scale-up	Alvaro Takeo Omori	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/02/2018	30/04/2020
11	17/21846-6	Nanoestruturas para a remediação ambiental e produção de energia a partir de fontes renováveis	Mauro Coelho dos Santos	Auxílio à Pesquisa - Programa BIOEN - Regular	01/02/2018	31/01/2020
12	17/23416-9	Fotosensibilizadores: estudos de propriedades fundamentais e aplicações biológicas	Paula Homem-de-Mello	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/03/2018	29/02/2020

Nº	Processo	Título do Projeto	Pesquisador responsável	Linha de fomento	Início	Término
13	17/20192-2	Análise de estabilidade em tokamaks de grande razão de aspecto: relaxamento finito da corrente devido à inércia dos elétrons	Francisco Eugenio Mendonça da Silveira	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/03/2018	29/02/2020
14	17/18384-0	Metaboloepigenética: o estudo do desenvolvimento de embriões bovinos sob uma nova ótica	Marcella Pecora Milazzotto	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/03/2018	29/02/2020
15	17/11768-8	Sistemática filogenética e biogeografia de dípteros da Mata Atlântica: análise de forma, tempo e espaço com ênfase na infraordem Tabanomorpha (Diptera, Brachycera)	Charles Morphy Dias dos Santos	Auxílio à Pesquisa - Programa BIOTA - Regular	01/03/2018	29/02/2020
16	16/05642-9	Estudo da degradação de dietilstilbestrol (des) e bisfenol a (BFA) em efluentes na Região do Grande ABC (SP) por HPLC-FL utilizando fungos	Elizabete Campos de Lima	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/04/2018	31/03/2020
17	18/06677-6	Estudo da viabilidade da utilização de interfaces líquido/líquido em dispositivos eletroquímicos	Janaina de Souza Garcia	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/07/2018	30/06/2020
18	18/07885-1	Biomoléculas oriundas de espécies vegetais de áreas remanescentes da Mata Atlântica e do Cerrado para tratamento de doenças tropicais negligenciadas - aspectos químicos e farmacológicos	João Henrique Ghilardi Lago	Auxílio à Pesquisa - Programa BIOTA - Regular	01/08/2018	31/07/2020
19	17/10292-0	Simulações atmosféricas em eletroquímica	Luana Sucupira Pedroza	Auxílio à Pesquisa - Apoio a Jovens Pesquisadores	01/08/2018	31/07/2023
20	18/07811-8	Estudo do papel da susceptibilidade ao desenvolvimento de doença hepática gordurosa não alcoólica (DHGNA) dependente do receptor neurotrophic tyrosine receptor kinase 2 truncado (Ntrk2.T1) em fígado de Camundongos C57Bl/6J superexpressando o receptor e em animais FVB/N knock-down condicional para o mesmo receptor	Marcelo Augusto Christoffolette	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/08/2018	31/07/2020
21	18/10292-2	Espectroscopia Raman amplificada por superfície (SERS) aplicado a processos eletroquímicos	Camilo Andrea Angelucci	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/09/2018	31/08/2020
22	17/24931-4	Catalisadores alternativos para a conversão de polióis mediante aquecimento convencional e por micro-ondas	Wagner Alves Carvalho	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/11/2018	31/10/2020
23	18/17656-0	Imunoterapia de nova geração - direcionamento de linfócitos contendo receptores quiméricos para o combate ao	Eloah Rabello Suarez	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/11/2018	31/10/2020

Nº	Processo	Título do Projeto	Pesquisador responsável	Linha de fomento	Início	Término
		câncer e bloqueio do checkpoint imunológico: eficácia terapêutica e estudos moleculares de mecanismos de exaustão de linfócitos				
24	18/08194-2	Óleo essencial contendo nanopartículas metálicas funcionalizadas com óxido nítrico como estratégia para o controle de patógenos vegetais na agricultura	Amedea Barozzi Seabra	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/12/2018	30/11/2021
25	18/14152-0	Estudo da relação entre a proteína prion celular e íons metálicos sob estresse oxidativo	Giselle Cerchiaro	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/02/2019	31/01/2021
26	18/15682-3	Síntese e caracterização das propriedades físicas de materiais semicondutores micro/nano estruturados	José Antonio Souza	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/02/2019	31/01/2021
27	18/23989-1	Plano anual de aplicação da Reserva Técnica para Infraestrutura Institucional de pesquisa, referente aos projetos de 2017	Ronei Miotto	Auxílio à Pesquisa - Reserva Técnica para Infra-estrutura Institucional de Pesquisa	01/02/2019	31/01/2020
28	18/10922-6	Instrumentação para Física Nuclear relativística e outras aplicações	Mauro Rogerio Cosentino	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/04/2019	31/03/2021
29	18/11874-5	Inibidores de serinoproteases em células pulmonares e em enfisema pulmonar	Sergio Daishi Sasaki	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/04/2019	31/03/2021
30	18/21756-0	Biodiversidade nos materiais didáticos e nas concepções e interesses dos jovens: reflexões para o Biota-Educação	Fernanda Franzolin	Auxílio à Pesquisa - Programa BIOTA - Regular	01/04/2019	31/03/2021
31	18/19943-6	Reações nucleares, informação e o método da atividade induzida	Gayane Karapetyan	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/04/2019	31/03/2021
32	18/24664-9	Perspectivas para supremacia quântica com Boston sampling	Valery Shchesnovich	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/04/2019	31/03/2021
33	18/15576-9	Metabolismo do carbono em plantas sob diferentes perspectivas: buscando alternativas para aumento de produtividade	Danilo da Cruz Centeno	Auxílio à Pesquisa - Apoio a Jovens Pesquisadores - Fase 2	01/05/2019	30/04/2024
34	18/11011-7	Planejamento de inibidores das caliceínas 5, 6 e 7 usando métodos computacionais e o ensaio de fragmentos moleculares	Renato Ferreira de Freitas	Auxílio à Pesquisa - Apoio a Jovens Pesquisadores	01/06/2019	31/05/2023
35	18/25747-5	Alterações de morfologia e dinâmica mitocondriais no câncer: compreensão da biologia tumoral e prospecção de novos alvos terapêuticos	Tiago Rodrigues	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/07/2019	30/06/2021
36	19/08853-9	Ecologia química no estudo de interações planta-microrganismos em busca de uma agricultura sustentável	Célio Fernando Figueiredo Angolini	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/08/2019	31/07/2021

Nº	Processo	Título do Projeto	Pesquisador responsável	Linha de fomento	Início	Término
37	19/16239-9	Modulação da acil-CoA sintetase de cadeia longa sobre o desenvolvimento, depósito lipídico, e criotolerância de embriões bovinos produzidos in vitro	Mateus José Sudano	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/08/2019	31/01/2020
38	19/10945-9	Proteína Ca ²⁺ /Calmodulin-dependent kinase II delta b é essencial para hipertrofia do cardiomiócito e ativação do sistema complemento após estimulação com LPS e HSP 60, in vitro	Marcela Sorelli Carneiro Ramos	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/08/2019	31/01/2020
39	18/22839-6	Efeito da dieta na diversidade bacteriana do trato digestivo de cupins (Termitidae)	Alberto José Arab Olavarrieta	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/09/2019	31/08/2021
40	18/26142-0	A compreensão das estratégias metacognitivas no ensino de química: limites e possibilidades para a sala de aula	Solange Wagner Locatelli	Auxílio à Pesquisa - Regular	01/10/2019	30/09/2021
41	19/19084-6	Inflamação cardíaca após isquemia e reperfusão renal: papel do sistema nervoso simpático e sistema renina-angiotensina	Marcela Sorelli Carneiro Ramos	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/11/2019	31/03/2020
42	19/22791-6	Mecanoquímica para a produção de um sal híbrido usado no tratamento da malária	Fabio Furlan Ferreira	Auxílio à Pesquisa - Publicações científicas - Artigo	01/11/2019	30/04/2020

Fonte: Biblioteca Virtual da Fapesp. Acesso em 21/01/2020.

Apoio aos Projetos de Pesquisa

A demanda pelo serviço de apoio aos projetos de pesquisa em 2019 está relacionada abaixo.

Quadro 18 - Processos de Agências de Fomento que receberam auxílio da Divisão Administrativa do CCNH

Processo	Nome	Tipo de serviço
17/18007-2	Alvaro Takeo Otori	Prestação de Contas
16/21993-6	André Sarto Polo	Gerenciamento financeiro (SIGEO)* / Prestação de Contas
18/17656-0	Eloah Rabello Suarez	Gerenciamento financeiro (SIGEO)*
18/14152-0	Giselle Cerchiaro	Gerenciamento financeiro (SIGEO)*
17/18063-0	Karina Passalacqua Morelli Frin	Gerenciamento financeiro (SIGEO)*
16/12992-6	Lívia Seno Ferreira Camargo	Gerenciamento financeiro (SIGEO)* / Apoio à Prestação de Contas

*Atividade suspensa conforme definição do ConsCCNH na 1ª sessão extraordinária de 01 de abril de 2019, mediante o estudo sobre o aumento de docentes e a falta de reposição e novas vagas de técnicos administrativos, bem como assimetrias entre os centros, falta de definição de objetivos e atribuições das áreas da UFABC.

Quadro 19 – Produção docente

Descrição	Total
Artigos completos publicados em periódicos	544
Livros publicados/organizados ou edições	18
Capítulos de livros publicados	83
Textos em jornais de notícias/revistas	15
Trabalhos completos publicados em anais de congressos	26
Resumos expandidos publicados em anais de congressos	16
Resumos publicados em anais de congressos	131
Artigos aceitos para publicação	20
Apresentações de trabalho	195
Demais tipos de produção bibliográfica	24
Produtos tecnológicos	3
Processos ou técnicas	2
Trabalhos técnicos	137
Demais tipos de produção técnica	14
Total de produção artística	3
Total de projetos de pesquisa	75
Total de prêmios e títulos	22
Total de participação em eventos	173
Total de organização de eventos	20

Fonte: Dados do Grupo de Cientometria da UFABC, atualizado em 24/01/2020

Ações de Extensão e Cultura

Em 2019, conforme registros obtidos por meio do SIGAA, o CCNH teve 29 ações de extensão registradas como proponente, conforme demonstrado a seguir:

Quadro 20 – Ações de extensão e cultura que tiveram como proponente o CCNH e seus servidores.

Seq.	Tipo	Título	Coordenador (a)
1.	Projeto	Construindo interfaces	Gustavo Martini Dalpian
2.	Evento	Pint of Science. Palestra "Você não é só você: nós, humanos, somos mais micróbios do que humanos, e isso é ótimo para a nossa saúde"	Luciana Campos Paulino
3.	Evento	Divulgação científica intitulada "Polímeros e suas aplicações"	Marcia Aparecida da Silva Spinace
4.	Evento	O que a pós-verdade tem a ver com a verdade? Mesa redonda interdisciplinar.	Luiz Antonio Alves Eva
5.	Evento	VIII Semana da Biologia da UFABC	Simone Rodrigues de Freitas
6.	Evento	Palestra: "O que é Física Teórica"	Valery Shchesnovich
7.	Evento	V Simpósio de Termitologia	Tiago Fernandes Carrijo

Seq.	Tipo	Título	Coordenador (a)
8.	Evento	Cinematografo	Andre Luis La Salvia
9.	Evento	Palestra: Passado e Futuro das Ciências Biológicas	Luciano Puzer
10.	Evento	O Cotidiano Escolar Pelo Olhar Fotográfico	Paula Linhares Angerami
11.	Evento	VI International MasterClass: Hands on Particle Physics	Andre Paniago Lessa
12.	Curso	Planejamento de Experimentos e Otimização de Processos	Bruno Guzzo da Silva
13.	Curso	Ciência, Tecnologia e Educação científica na perspectiva dos Estudos de Gênero	Luciana Aparecida Palharini
14.	Curso	Ética, Metodologia e Integridade em pesquisa	Marcela Sorelli Carneiro Ramos
15.	Curso	Fundamentos teórico-metodológicos da pesquisa científica para alunos surdos do ensino médio	Kate Mamhy Oliveira Kumada
16.	Curso	Nanoestruturas: Propriedades e Aplicações	Iseli Lourenco Nantes Cardoso
17.	Curso	Café da tarde com bioquímica: discutindo questões alimentares atuais	Paulo de Avila Junior
18.	Curso	Metodologias Ativas de Ensino e Aprendizagem	Maisa Helena Altarugio
19.	Curso	Menina Ciência - Ciência Menina	Maria Ines Ribas Rodrigues
20.	Curso	Estranhando corpos: possibilidades para uma pedagogia queer	Allan Moreira Xavier
21.	Curso	Ensino de Astronomia no Grande ABC 2019	Pieter Willem Westera
22.	Curso	Ciência da Felicidade: neurociência, psicologia e filosofia para a vida boa.	Jose Guilherme de Oliveira Brockington
23.	Curso	O ensino de ciências e a metacognição	Solange Wagner Locatelli
24.	Curso	Meditação Para Todos	Maria Camila Almeida
25.	Curso	Ilustração Científica na UFABC	Ricardo Augusto Lombello
26.	Curso	Ensinando ciências com atividades investigativas no centro de aprendiz de pesquisador – ufabc - 2019	Fernanda Franzolin
27.	Projeto	Proposta de aula investigativa para estudantes do	Solange Wagner Locatelli

Seq.	Tipo	Título	Coordenador (a)
		Ensino Fundamental	
28	Projeto	UFABCZoo	Fernando Zaniolo Gibran
29	Projeto	FoLHoSA - Grupo de extensão em orientações sobre segurança alimentar com foco em Folhas e Legumes da Horticultura de Santo André	Bruno Lemos Batista

Fonte: SIGAA UFABC, atualizado em 22/01/2020.

Dificuldades

- a) Aumento de docentes e a falta de reposição e novas vagas de técnicos administrativos, bem como assimetrias entre os centros, falta de definição de objetivos e atribuições das áreas da UFABC

Eventos de riscos identificados

- a) Prejuízo às demais atividades prestadas pelo Centro por falta de servidores.

Ações para mitigar os riscos

- a) Redistribuição das atividades da Divisão Administrativa.
 b) Suspensão do apoio aos projetos de pesquisas regulares, conforme definição do ConsCCNH na 1ª sessão extraordinária de 01 de abril de 2019.

Providências sugeridas

- a) Distribuição de novos servidores ao CCNH.

APOIO DE SECRETARIA

O principal apoio de secretaria fornecido pela Divisão Acadêmica relaciona-se à assistência e assessoria direta ao Conselho e Direção do CCNH, e também à sua atuação como interface entre docentes, discentes e pesquisadores e estas instâncias. Destaca-se a atividade de checagem documental, que visa assegurar ao dirigente da área a adequação dos documentos assinados.

Além disso, o apoio de secretaria envolve o atendimento, a orientação e o encaminhamento de demandas feitas ao CCNH; a elaboração e emissão de documentos oficiais; a organização de processos eleitorais; a tramitação de documentos, correspondências, encomendas e malote; o controle de reservas de salas de reuniões; a distribuição de material de expediente, dentre outras atividades próprias de secretaria.

Pesquisadores cadastrados

No ano de 2019 o CCNH teve 121 solicitações de cadastro de pesquisadores aprovadas; sendo 91 de pesquisadores doutores colaboradores ([Resolução ConsUNI nº. 153](#)) e 30 de pesquisadores colaboradores ([Resolução ConsUNI nº. 154](#)).

Reuniões do ConsCCNH, Comissões e Grupos

Em apoio ao Conselho do CCNH e Direção, a Divisão Acadêmica acompanhou e registrou 17 reuniões. Destaca-se o suporte ao Conselho do CCNH que compreende um trabalho complexo de assessoria à Presidência do Conselho, incluindo consolidação e divulgação da pauta, registro das reuniões, elaboração de atas, encaminhamento de documentos a outras áreas para a efetivação das deliberações do Conselho – por exemplo, encaminhamento à Comissão de Vagas Docentes de indicação de banca de concurso, após aprovação em sessão do ConsCCNH – elaboração de resoluções, moções e atos decisórios, dentre outras providências. Além disso, a Divisão Acadêmica apoia as reuniões das comissões assessoras do Conselho, tendo acompanhado, em 2019, 9 reuniões da Comissão para Alocação de Laboratórios para os Grupos de Pesquisa – CALGP.

Quadro 21 - Quantidade de reuniões apoiadas pela DAC em apoio ao Conselho e Direção do CCNH, por tipo.

Tipo	Quantidade de reuniões
Conselho do CCNH	17
Comissão para Alocação de Laboratórios para os Grupos de Pesquisa - CALGP	9

A Divisão Acadêmica também acompanha reuniões de Plenárias, Coordenações e Núcleos Docentes Estruturantes dos cursos do CCNH, conforme registrado na seção Reuniões atendidas com registros.

Eleições

O CCNH, em 2019, realizou 4 processos eleitorais, conforme quadro demonstrativo a seguir.

Quadro 22- Eleições realizadas pelo CCNH em 2019.

Nome do cargo	Início do Processo	Fim do Processo
Representantes discentes e técnico-administrativos nas Plenárias dos cursos do CCNH	Março de 2019	Abril de 2019
Representantes discentes e técnico-administrativos nas Coordenações dos cursos do CCNH	Maior de 2019	Junho de 2019
Representantes discentes de graduação, discentes de pós-graduação, técnico-administrativos e docentes no Conselho do CCNH	Maior de 2019	Julho de 2019
Representantes docentes nas Coordenações dos cursos do CCNH, assim como para coordenadores e vice-coordenadores nos respectivos cursos, exceto para coordenador e vice-coordenador do curso de Bacharelado em Filosofia.	Junho de 2019	Agosto de 2019

Fonte: Planilha de controle do CCNH, atualizada em 24/01/2020.

Produção de Documentos

O CCNH produziu 539 documentos administrativos no ano de 2019. Listamos a seguir a principal produção documental do CCNH.

Quadro 23 - Documentos administrativos produzidos pelo CCNH em 2019.

Tipo	Quantidade
CI's enviadas	271
Ofícios	73
Portarias	56
Atos decisórios	06
Recomendações	01
Atas	17
Sinopses	115
TOTAL	539

Fonte: Planilha de controle do CCNH, atualizada em 21/01/2020.

Cabe salientar que o CCNH tem priorizado a utilização de recursos digitais – como o correio eletrônico (e-mail) – para tratar de muitas de suas demandas, visando maior eficiência e a redução (sempre que possível) do consumo de papel na comunicação interna.

Tramitação de documentos

O CCNH realiza como forma de apoio aos docentes e aos cursos a ele vinculados, a tramitação de documentos via malote ou por entrega pessoal aos docentes, discentes e demais servidores da UFABC. No ano de 2019, conforme controle do centro, passaram pelo CCNH aproximadamente 2.526 documentos para serem encaminhados.

O simples ato de retirar correspondências e encomendas no setor de malote acaba se tornando uma atividade constante e trabalhosa, tendo em vista o trânsito com grande quantidade de materiais, registros de recebimentos como forma de controle e avisos aos docentes. Tal atividade engloba também o recolhimento e entrega de correspondências e documentos em prédio diverso do setor.

Essa atividade é realizada prioritariamente por estagiários. No *Campus* SBC, a ausência de estagiários demanda esforços dos servidores das Divisões Acadêmica e Administrativa ali alocados.

Abertura de Processos

Para a realização de algumas tarefas diárias relacionadas à Divisão Acadêmica, conforme estabelecido pela UFABC, há a necessidade da abertura de processos através do SIPAC. Em 2019, o CCNH realizou a abertura de 96 processos, listados a seguir.

Quadro 24 - Processos abertos pela Divisão Acadêmica, por tipo.

Tipo de processo	Quantidade
Estágio Probatório	06
Afastamentos superiores a 59 dias / para estudo no exterior	08
Processo eleitoral	04
Promoção funcional	30
Progressão funcional	48
TOTAL	96

Atendimento

A Divisão Acadêmica realiza atendimento principalmente a docentes e discentes da UFABC, mas também a outros públicos, como pesquisadores ligados ao CCNH e público externo interessado nos cursos de graduação do CCNH. Os atendimentos são realizados por e-mail, pessoalmente ou por telefone. A percepção é de que existe um grande número de atendimentos por dia, com redução apenas nos períodos de recesso. Só em 2019 foram enviados 9.554 e-mails da conta setorial da Divisão Acadêmica (secretariaccnh@ufabc.edu.br), o que registra uma estimativa do grande número de atendimentos realizados apenas por esta modalidade.

Dificuldades

- a) Necessidade de lidar com demandas afeitas a outras áreas da UFABC que, ao não serem atendidas ou resolvidas por outros setores, são absorvidas pelo CCNH, por conta da proximidade de sua administração e docentes;
- b) Grande demanda pela emissão de documentos pelo Centro;
- c) Grande demanda por atendimentos e consequente interrupção constante do trabalho dos servidores;
- d) Número elevado de correspondências e encomendas que devem ser retiradas diariamente por servidores da DAC-CCNH;
- e) Dificuldade na localização de docentes para o recebimento de encomendas de laboratório;
- f) Ausência de estagiário em SBC;
- g) Não é possível registrar a movimentação dos processos sob a guarda de docentes; eventualmente, estes devolvem diretamente ao setor – por exemplo: mobilidade acadêmica de discentes da graduação, à Assessoria de Relações Internacionais; avaliação de promoção funcional docente à Secretaria Geral.
- h) Manutenção do atendimento no campus SBC, por falta de pessoal.

Eventos de riscos identificados

- a) Desvio do atendimento de demandas inerentes ao CCNH e/ou prazo estendido, por conta da necessidade de tratar outras demandas não resolvidas em outras áreas;
- b) Déficit de atenção dos servidores;
- c) Desvio de função;

Ações para mitigar os riscos

- a) Continuidade na elaboração de modelos de documentos disponibilizados na intranet do centro;
- b) Cumprimento de normativa interna que estipula dimensões e pesos máximos de encomendas que são retiradas por servidores da DAC-CCNH no setor de malote;
- c) Continuidade da adequação do procedimento de malote, atribuindo coordenadores de laboratórios como interfaces de malote, possibilitando que o pessoal dos laboratórios possa deixar e retirar encomendas sem a necessidade de interface da DAC-CCNH, o que reduziu o número de encomendas no setor;
- d) Manutenção da redução do número de vezes de idas ao malote;

Providências sugeridas

- a) Reforçar o quadro de servidores e estagiários, principalmente para suprir a demanda por atendimento em SBC.
- b) Responsabilizar as áreas que têm competência institucional para os assuntos que, de forma corrente, acabam tendo de ser resolvidos no centro. Definir fluxos institucionais para todos os casos, com mapeamento de processos. Orientar as áreas para não conceder negativas sem a devida justificativa, buscando não desamparar os usuários.
- c) Instituir, junto à gestão do SIG, que os processos sob a guarda de docentes também sejam tramitados no sistema pelos docentes para que, por meio do sistema, seja possível identificar a localização exata dos processos. Para isso, é necessário capacitar os docentes no sistema SIG/SIPAC.

PARCERIAS INSTITUCIONAIS

A Divisão Administrativa do CCNH presta apoio às atividades externas realizadas pelos docentes que envolvam a formalização de parcerias institucionais, independentemente do recolhimento de Taxa de Ressarcimento Institucional (TRI).

Apresentamos, na tabela abaixo, todas as atividades esporádicas e convênios que já foram realizados no exercício de 2019.

Parcerias vigentes em 2019

Quadro 25 – Parcerias institucionais coordenadas por docentes do CCNH, vigentes em 2019.

Seq	TIPO DE INSTRUMENTO	UNIDADE EXECUTORA	COORDENAÇÃO	FUNDAÇÃO DE APOIO	PARCEIRO(S)	OBJETO	NÚMERO DE PROCESSO UFABC	STATUS / FASE
1.	Protocolo de Intenções	CCNH	Fernando Costa Mattos	Não se aplica	Centro Brasileiro de Análise e Planejamento - CEBRAP	Protocolo de intenções entre a UFABC e o CEBRAP	23006.000437/2016-64	Vigente
2.	TCTC	CCNH	Wendel Andrade Alves	Não se aplica	Silicone Técnico Composto Ltda. - STC	Desenvolvimento do projeto: "Novas fontes de energia para reações de hidrossililação de polidimetilsiloxano"	23006.000304/2016-98	Prorrogado até 28/04/2020
3.	TCTC	CCNH	Ana Melva Champi Farfan	Não se aplica	Nacional de Grafite Ltda.	Projeto intitulado: "Explorando as propriedades físicas do grafite natural de Minas da Nacional Grafite"	23006.002556/2016-51	Vigente
4.	Protocolo de Intenções	CCNH	Iseli Lourenço Nantes	Não se aplica	Amazon Fair Gold Ltda.	Ampla cooperação em áreas de mútuo interesse, visando o aprofundamento das relações institucionais e a realização de atividades de natureza técnico-científica, tecnológica e cultural.	23006.000615/2017-38	Vigente

5.	Ajuste	CCNH	Ronei Miotto	FUNDEP	Evento	Seletivas Brasileiras do IPT (International Physicists' Tournament) 2018 e 2019"	23006.002332/2018-10	Vigente
6.	Ajuste	CCNH	Anderson Orzari Ribeiro	FUNDEP	Várias Instituições	Analisar e caracterizar matérias-primas, produtos e processos utilizados na indústria de química fina brasileira	23006.002496/2018-39	Vigente
7.	TCTC	CCNH	Ana Melva Champi Farfan	FUNDEP	VRS Pesquisa e Desenvolvimento Eireli	Desenvolvimento de Baterias de Grafeno utilizando o Grafite Natural das Minas	23006.000451/2019-19	Vigente
8.	TCTC	CCNH	Ricardo Andrade Terini	Não se aplica	Universidade de São Paulo - USP	Otimização em tomografia computadorizada: espectrometria compton e avaliação de doses usando dosímetros OSL e fitas radicrômicas	23006.001041/2019-87	Vigente
9.	TCTC	CCNH	Wendel Andrade Alves	Não se aplica	Fiação de Seda BRATAC S/A	Biossensor impedimétrico baseado em microeletrodos interdigitados para detecção de Leishmania sp utilizando matriz de fibroína na imobilização do antígeno	23006.001268/2019-22	Vigente
10.	TCTC	CCNH	Iseli Lourenço Nantes	FUNDEP	Amazon Fair Gold Ltda.	Uso de Nanopartículas para a Separação e o Beneficiamento Ecológico de Ouro	23006.000502/2019-02	Vigente

11.	TCTC	CCNH	Luciana Campos Paulino	Não se aplica	Instituto Superior de Medicina e Dermatologia - ISMD	Protocolo de Intenções com ampla cooperação entre as partícipes, em áreas de mútuo interesse e que visem à colaboração em projetos de pesquisa, o intercâmbio de informações e a publicação de trabalhos científicos	23006.001146/2014-21	Encerrado
12.	TCTC Tripartite	CCNH	Itana Stiubiener	FUNDEP	Município de Santo André (Secretaria da Educação) com interveniência da Fundep	Parceria com o Município de Santo André e interveniência da Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa (FUNDEP) para execução do projeto "Especialização em Ciência e Tecnologia – modalidade à distância"	23006.001539/2016-05	Encerrado
13.	Termo de Compromisso	CCNH	Wendel Andrade Alves	FUNDEP	STC Silicones e Fundação de Desenvolvimento da Pesquisa (Fundep)	Desenvolvimento do Projeto "Tinta de silicite termo-solvatocromica e sua aplicação como sensor de falhas em dispositivos elétrico"	23006.002358/2016-98	Encerrado

1	23006.000082/2019-56	15/01/2019	15/02/2019	Paula Priscila Braga	Galeria OMA	Curadoria "Fins do Sono"	19/02/2019
2	23006.000082/2019-56	15/01/2019	15/02/2019	Alexia Bretas	Galeria OMA	Curadoria "Fins do Sono"	15/03/2019
3	23006.000082/2019-56	16/03/2019	16/03/2019	Paula Priscila Braga	Pinacoteca de São Paulo	Palestra sobre história da arte	09/04/2019
4	23006.000082/2019-56	12/04/2019	13/04/2019	José Luiz Bastos Neves	Faculdade de Ciências Médicas da Santa Casa de São Paulo	Palestra no curso de especialização em psicopatologia fenomenológica	17/05/2019
5	23006.000082/2019-56	27/04/2019	27/04/2019	Paula Priscila Braga	SESC Santo Amaro	Projeto curatorial "Desdobramento - Acervo em Expansão"	22/05/2019
6	23006.000082/2019-56	29/07/2019	30/07/2019	Luciana Zaterka	CIP	Curso de formação de profissionais para a educação infantil da CIP	05/08/2019
7	23006.000082/2019-56	01/08/2019	30/08/2019	André La Salvia	Edith Cultura	Projeto Cine Garagem	07/10/2019

8	CMCC	29/10/2019	29/10/2019	José Guilherme de Oliveira Brockington	Prefeitura Municipal de SBC	Palestra "O papel das emoções e dos afetos no desenvolvimento das crianças"	
9	23006.000082/2019-56	14/10/2019	14/10/2019	Livia Seno Ferreira Camargo	FAPESP	Comitê de avaliação dos Projetos PIPE da FAPESP	12/11/2019
10	23006.000082/2019-56	14/12/2019	14/12/2019	Carlos Eduardo Ribeiro	Centro Universitário São Camilo	Palestra sobre "Conhecimento, Verdade e Justiça sob a Ótica de Michel Foucault"	
11	23006.000082/2019-56	01/11/2019	20/11/2019	Patricia da Silva Sessa	Quanta Consultoria, Projetos e Editora Ltda	Avaliação de professores da Rede Municipal de Ensino de Jequitiba/SP	
12	23006.000082/2019-56	23/11/2019	24/11/2019	Gustavo Muniz Dias	Universidade de São Paulo	Vestibular FUVEST	
13	23006.001278/2019-68	Vigente		Claudia Regina Vieira	Samara de Jesus Lima Salvador ME	Formação sobre educação bilíngue para alunos surdos e implementação de pólo de educação de surdos na perspectiva inclusiva em Suzano	Não se aplica

Fonte: Controle da Divisão Administrativa, atualizado em 06/02/2020.

Dificuldades

- a) Acompanhamento do andamento das parcerias;
- b) Acompanhamento do recolhimento TRI;
- c) Diferenciação entre parcerias institucionais e atividades esporádicas;
- d) Falta de procedimentos para parcerias internacionais;
- e) Falta de instruções aos docentes sobre os aspectos a serem negociados com as parceiras.

Eventos de riscos identificados

- a) Aplicação parcial da TRI do Centro;
- b) Retrabalho;
- c) Demora na conclusão da formalização das parcerias;
- d) Perda de oportunidades de parceria e, conseqüente prejuízo ao cumprimento da missão institucional.

Ações para mitigar os riscos

- a) Treinamento com a ACIC e ARI;
- b) Participação no Grupo de Trabalho para revisão da Resolução ConsUni nº. 135;

Providências sugeridas

- a) Definição, pela ACIC, dos fluxos e instruções para negociação com as empresas;
- b) Treinamento da ACIC com as áreas;
- c) Treinamento com a FUNDEP sobre elaboração de projetos.

COMUNICAÇÃO

A comunicação é uma atividade inerente a todos os setores da UFABC e seus servidores. Para o CCNH, além dos desdobramentos administrativos e acadêmicos, a comunicação está intimamente ligada à sua missão, que inclui a difusão das Ciências Naturais e Humanas. Por isso, a Divisão Acadêmica procura desenvolver um trabalho de qualidade, apoiando os docentes nas divulgações de atividades relacionadas aos cursos, pesquisa e extensão do CCNH.

Tanto a comunicação interna quanto a divulgação são processos descentralizados na UFABC e para dar tratamento adequado a esta importante esfera, a Divisão Acadêmica liderou o processo de implementação da política de comunicação do Centro. Porém, a descentralização somada à ausência de setor que realize as atividades de divulgação e gestão da comunicação implicam na necessidade do Centro gerir seus canais de comunicação.

Para tanto, a Divisão Acadêmica procura a contínua organização, adequação e atualização dos canais de comunicação do CCNH, entretanto, devido à falta de servidores, foi necessário que o Conselho do CCNH intervisse suspendendo algumas das atividades prestadas, visando ter condições de atender de forma adequada outras demandas, consideradas essenciais à área. Dessa forma, parte das atividades desenvolvidas no macroprocesso Comunicação foram interrompidas, mantendo apenas divulgações em listas de e-mail e publicação na página do CCNH.

Síntese dos destaques de 2019

- **Captação de informações a serem divulgadas:** atualmente, a forma de captação de informações é por meio de envio de e-mail para a Divisão Acadêmica. O interessado deve descrever as informações que devem ser divulgadas bem como o link para o site ou rede social quando houver. Em se tratando de notícia ou artigo, o texto deve ser informado em seu formato final, uma vez que a área não dispõe de servidores para desenvolver tal atividade.
- **Facebook:** a publicação nas redes sociais foi uma das atividades suspensa em 2019, dessa forma. Havendo interesse na divulgação nesse canal, deve-se solicitar diretamente à Assessoria de Comunicação e Imprensa, que fará a divulgação diretamente no canal oficial da Universidade.
- **Listas de e-mail:** a ação de divulgação das listas de e-mail dos cursos sob responsabilidade do CCNH permaneceu no ano de 2019, a comunidade foi informada de que o centro mantém listas de divulgação de eventos e outras informações referentes aos seus cursos. Com esse trabalho, fazemos divulgações mais assertivas, enviando informações sobre assuntos que o público realmente quer saber.

- **Site do CCNH:** o site do CCNH é uma das principais fontes de comunicação do centro, considerando que, principalmente, se trata do local onde as informações ficam fixas para que os interessados possam acessá-las com facilidade e agilidade. Neste sentido, apesar das dificuldades encontradas, conforme apontado no decorrer deste relatório, a página do CCNH permaneceu atualizada durante o ano de 2019 e recebeu melhorias importantes para atender às necessidades de nosso público:
 - ✓ Foram feitas publicações sobre eventos, eleições, informes do centro, divulgação de livros, publicação de artigos e premiações de docentes do CCNH.
 - ✓ Perguntas frequentes: atualização constante das páginas de “perguntas frequentes” dos docentes e “perguntas frequentes” para alunos e público externo, buscando assim manter um canal de consulta rápida com diversos conteúdos, contendo as principais dúvidas que o público apresenta.
 - ✓ Perguntas e respostas sobre os Estágios Supervisionados das Licenciaturas: página disponibilizada em 2018 e em constante atualização, contendo diversos conteúdos que visam esclarecer as principais dúvidas dos alunos acerca deste assunto.
 - ✓ Página de ocupações administrativas: visando um amplo conhecimento sobre a participação dos docentes do CCNH em ocupações administrativas dentro da UFABC..
 - ✓ Trabalho de Conclusão de Curso (TCC): criação de página para divulgação da agenda de apresentação de TCCs, além da publicação digital dos trabalhos aprovados, quando autorizados pelos seus respectivos autores.
 - ✓ Reformulação do site do CCNH: em 2019 o Governo Federal divulgou um novo padrão a ser seguido pelas instituições federais. Devido o acúmulo de atividades e a indisponibilidade de tempo suficiente para dedicação a essa atividade, optamos por suspender a migração por tempo indeterminado.

- **Material de divulgação dos cursos:** trabalho em parceria com as coordenações de curso para elaboração de material de divulgação, de forma a manter conteúdo adequado e disponível para eventos recorrentes na Universidade. Esse trabalho foi concluído no final de 2019, com auxílio da Assessoria de Comunicação e Imprensa.

Dificuldades

- a) Ausência de setor institucional que realize as atividades de divulgação e gestão da comunicação;
- b) Baixa acessibilidade nas plataformas de comunicação utilizadas;
- c) Restrição de espaço no servidor da UFABC;
- d) Escassez de pessoal para atender às demandas de comunicação;
- e) Impossibilidade de realizar um trabalho mais ativo de busca das informações a se divulgar.

Eventos de riscos identificados

- a) Atrasos e/ou ausência de divulgações relevantes;
- b) Impossibilidade de implementação de novo plano de comunicação e consequente readequação dos procedimentos.

Ações para mitigar os riscos

- a) Frente a estas dificuldades e riscos, optou-se por não implementar, o novo plano de comunicação para concentrar esforços no atendimento das demandas existentes.
- b) Suspensão do canal de comunicação nas redes sociais.

Providências sugeridas

- a) Reforçar o quadro de TAs e estagiários do CCNH.
- b) Aumentar o espaço para upload de arquivos em pastas compartilhadas e sites, com a compra de mais servidores e/ou a realização de um trabalho minucioso em toda a instituição para devida reorganização e limpeza do espaço virtual da universidade.
- c) Implementar sistema de gestão da informação institucional integrado e aprimorar os mecanismos de busca do Boletim de Serviço, o que reduziria a necessidade de utilização de acervos e bancos de dados internos.

RECURSOS HUMANOS

A gestão dos servidores do CCNH em nível tático e estratégico é realizada pela Direção do CCNH, destacando-se o planejamento da força de trabalho e de afastamentos e férias, com a análise para as autorizações necessárias. Para dar conta desta responsabilidade, a Direção conta com a assistência da Divisão Acadêmica no que tange às autorizações relativas ao corpo docente.

Em termos gerais essa assistência compreende o auxílio à gestão dos afastamentos, das solicitações de férias, de diárias e passagens a servidores, de abertura e acompanhamento das etapas de concursos públicos e processos seletivos do Centro, de avaliação de estágio probatório docente no centro, e demais solicitações relacionadas à gestão de pessoas.

Além disto, o CCNH prima pela capacitação e qualificação de seu corpo técnico-administrativo, a fim de elevar a qualidade das atividades desenvolvidas pelas Divisões Acadêmica e Administrativa e propiciar o desenvolvimento profissional individual de seus servidores.

Afastamentos

No período de 2019 foram processadas pela Divisão Acadêmica 578 solicitações de afastamento de servidores, sendo 82 internacionais e 496 nacionais, o que equivale a um ligeiro aumento de 1% no número de afastamentos de servidores do centro, considerando os dados de 2018. No tocante a afastamentos nacionais, o aumento foi de 4%, registrando-se, contudo, queda de 15% nos internacionais.

Quadro 27 - Afastamentos aprovados, por tipo.

Afastamentos	Quantidade
Nacionais	496
Internacionais	82
Total	578

Fonte: Planilha de controle de Afastamentos da Divisão Acadêmica, atualizada em 15/12/2019.

Diárias e Passagens

No período de 2019 foram processadas pela Divisão Acadêmica 15 solicitações de afastamento com pedidos de diárias para servidores do CCNH e convidados e colaboradores de eventos organizados pelo CCNH, sendo 04 internacionais e 11 nacionais.

Abaixo informações sobre as diárias concedidas pelo CCNH em 2019, de acordo com disponibilidade orçamentária.

Quadro 28- Diárias concedidas em 2019.

DATA DO LANÇAMENTO	MODALIDADE DA DIÁRIA (ESCOLHER NA LISTA)	OBSERVAÇÃO (Local, Evento, etc.)	QUEM VIAJA?	DATA DE IDA	DATA DE RETORNO	VALOR DAS DIÁRIAS (SCDP)
25/01/2019	INTERNACIONAL PARA SERVIDORES	[CONFERÊNCIA] NARST 2019 Annual Internacional Conference, Baltimore (EUA)	Renata de Paula Orofino Silva	29/03/2019	05/04/2019	R\$ 1.436,12
15/03/2019	NACIONAL PARA SERVIDORES	III Simpósio Nacional de Estudos Agostinianos - Crato/CE	Cristiane Negreiros Abbud Ayoub	19/05/2019	23/05/2019	R\$ 400,86
15/03/2019	INTERNACIONAL PARA SERVIDORES	OSA Biophotonics Congress - Arizona/EUA	Antonio Alvaro Ranha Neves	13/04/2019	19/04/2019	R\$ 2.928,11
12/06/2019	INTERNACIONAL PARA SERVIDORES	Proteomics - Huntington / New York - EUA	Sergio Daishi Sasaki	04/08/2019	21/08/2019	R\$ 6.603,62
12/06/2019	INTERNACIONAL PARA SERVIDORES	13th ESERA Conference - Bologna / Italia	Danusa Munford	24/08/2019	31/08/2019	R\$ 2.828,84
12/06/2019	NACIONAL PARA SERVIDORES	XXXIII Reunião Anual da SBTE - Ilhéus / Bahia	Marcella Pecora Milazzotto	14/09/2019	18/09/2019	R\$ 645,54
21/08/2019	NACIONAL PARA SERVIDORES	V SymTermes (Simpósio de Termitologia)	Danilo Elias de Oliveira	31/08/2019	06/09/2019	R\$ 557,04
21/08/2019	NACIONAL PARA SERVIDORES	V SymTermes (Simpósio de Termitologia)	Paulo Fellipe Cristaldo	31/08/2019	06/09/2019	R\$ 553,92
06/09/2019	NACIONAL PARA SERVIDORES	IV Seminário Internacional (Recife)	Allan Moreira Xavier	12/11/2019	16/11/2019	R\$ 988,34
06/09/2019	NACIONAL PARA COLABORADORES	II Colóquio de Filofofia Clássica Alemã da UFABC	Ricardo Pereira Tassinari	30/10/2019	02/11/2019	R\$ 619,50
06/09/2019	NACIONAL PARA COLABORADORES	II Colóquio de Filofofia Clássica Alemã da UFABC	Marcos Lutz Müller	31/10/2019	02/11/2019	R\$ -
06/09/2019	NACIONAL PARA COLABORADORES	Palestra, alua aberta e reunião na UFABC	Natalia Candido Vedrasco	03/11/2019	09/11/2019	R\$ 1.150,50
06/09/2019	NACIONAL PARA COLABORADORES	Apresentação da palestra "Biotecnologia e sustentabilidade"	Marcelo Mendes Brandão	03/12/2019	04/12/2019	R\$ 265,50
11/09/2019	NACIONAL PARA SERVIDORES	Participação no Fórum Nacional do Sistema CFBio/CRBios	Carlos Alberto da Silva	13/09/2019	14/09/2019	R\$ 634,68
07/10/2019	NACIONAL PARA SERVIDORES	X Congresso Internacional da Sociedade Hegel	Luiz Fernando Barrére	04/11/2019	07/11/2019	R\$ 631,22

		Brasileira	Martin			
					Total	R\$ 20.243,79

Fonte: Planilha de controle da Divisão Administrativa, atualizada em 31/12/2019

Em 2018 o CCNH revisou suas normativas relacionadas à concessão de auxílio financeiro para pagamento de diárias e passagens no âmbito do CCNH, publicando a resolução ConsCCNH nº 04 de 2018. Seguindo essa normativa, o Centro passa a realizar chamadas aos interessados em afastamentos com ônus do CCNH, além do financiamento de diárias a convidados e colaboradores.

Além disto, os servidores do CCNH podem solicitar a compra de passagens aéreas pela UFABC, gerida pela Pró-Reitoria de Administração e Reitoria. No ano de 2019 o CCNH recebeu e encaminhou 5 solicitações de afastamentos com ônus de passagens, ou seja, custeadas pela universidade a seu interesse. O cumprimento da demanda ocorreu conforme relação abaixo.

Quadro 29 – Solicitações de Passagens Aéreas ao CCNH

Passagens solicitadas	Passagens concedidas	Passagens negadas
2 Nacionais	3 Nacionais	0 Nacionais
3 Internacionais	5 Internacionais	0 Internacionais

Fonte: Planilha de afastamentos da Divisão Acadêmica, atualizada em 31/12/2020.

Concursos e Processos seletivos

Abaixo informações sobre os concursos e processos seletivos do CCNH abertos em 2019 para a contratação de docentes.

Quadro 30 - Concursos abertos em 2019.

Edital	Status	Área(s)	Subárea(s)	Vagas	Cargo
74/2019	Em andamento	Biotecnologia	Biotecnologia e Genômica Humana e Animal	1	Professor Adjunto
75/2019		Biotecnologia	Biotecnologia	1	Professor Adjunto
76/2019		Biotecnologia	Biologia Sintética	1	Professor Adjunto
77/2019		Biotecnologia	Engenharia Metabólica	1	Professor Adjunto
78/2019		Biotecnologia	Processos Biotecnológicos Aplicados à Indústria	1	Professor Adjunto
79/2019		Biotecnologia	Tecnologia das Fermentações	1	Professor Adjunto
96/2019		Filosofia	Ensino de Filosofia	1	Professor Adjunto
105/2019		Química	Química Inorgânica	1	Professor Adjunto

Edital	Status	Área(s)	Subárea(s)	Vagas	Cargo
106/2019		Química	Eletroanalítica	1	Professor Adjunto

Fonte: Planilha de controle da Divisão Acadêmica, atualizada em 15/12/2019.

Quadro 31 – Processos seletivos abertos em 2019.

Edital	Status	Área(s)	Subárea(s)	Vagas	Cargo
53/2019	Em andamento	Bacharelado em Filosofia	Filosofia Geral	1	Professor Visitante
95/2019		Licenciatura em Filosofia	Ensino em Filosofia	1	Professor Visitante
114/2019		Educação Especial	Libras	1	Professor Visitante

Fonte: Planilha de controle da Divisão Acadêmica, atualizada em 15/12/2019.

Redistribuições

Abaixo informações sobre os pedidos de redistribuição recebidos pelo CCNH em 2019:

Quadro 32 - Solicitações de redistribuição para o CCNH.

Data da solicitação	Coordenação avaliadora	Parecer
04/07/2019	Licenciatura em Filosofia	Indeferido
11/11/2019	Bacharelado em Biotecnologia	Indeferido
09/12/2019	Bacharelado em Física	Indeferido
09/12/2019	Bacharelado em Física	Indeferido

Fonte: Planilha de controle da Divisão Acadêmica

Ingresso e egresso de servidores docentes

Durante o exercício de 2019 conforme a tabela do item anterior, foram abertos 9 concursos públicos para admissão de 9 professores adjuntos, e 4 processos seletivos para contratação de 4 professores visitantes.

Entraram em exercício, no ano de 2019, 13 docentes.

Quadro 33 - Docentes que ingressaram no CCNH

Seq.	Docente	Curso de Ingresso
1	Adriano Lana Cherchiglia	Bacharelado em Física
2	Bruno Rafael Santos de Cerqueira	Licenciatura em Ciências Biológicas
3	Fagner Muruci de Paula	Bacharelado em Física
4	João Nuno Barbosa Rodrigues	Bacharelado em Química
5	Luzia Peres Novaki	Licenciatura em Filosofia
6	Mariana Moraes de Oliveira Sombrio	Bacharelado em Filosofia
7	Maurizio Esposito	Bacharelado em Filosofia
8	Priscila Barreto de Jesus	Bacharelado em Ciências Biológicas
9	Romarly Fernandes da Costa	Bacharelado em Física

Seq.	Docente	Curso de Ingresso
10	Ronaldo Savioli Sumé Vieira	Bacharelado em Física
11	Sumbal Saba	Bacharelado em Química
12	Ted Silva Santana	Bacharelado em Física
13	Weber Beringui Feitosa	Bacharelado em Ciências Biológicas

Fonte: Planilha de controle da Divisão Acadêmica

Quadro 34 - Professores Visitantes que tiveram contratos encerrados.

Docente	Data da rescisão
Aderson Zottis	02/09/2019
Bruce Lehmann Sanchez Vega	05/05/2019
Débora Souza Alvim	05/09/2019
Douglas Ricardo Norberto	05/09/2019
Fanny Nascimento Costa	06/05/2019
Nelson Eduardo Durán Caballero	02/12/2019
Nelson Studart Filho	07/11/2019
Paula Linhares Angerami	05/05/2019
Timothy John Brocksom	02/12/2019

Fonte: Planilha de controle da Divisão Acadêmica

Ingresso e egresso de servidores técnico-administrativos

Durante o ano de 2019 houve a exoneração do servidor Caio Cesar Marques Velosa, SIAPE 2139622 e a cessão da servidora Ana Carolina Tonelotti Assis, SIAPE 2534593.

Três servidores ingressaram no CCNH em 2019: Rennê Rodrigues Rocha, SIAPE 2128075, Thais Takahashi Sugimati, SIAPE 3125505 e Vanessa Elena Bomfim, SIAPE 1534033.

Em 2019, três estagiários ingressaram no CCNH. A estagiária Luana Fernandes da Fonseca foi contratada com o intuito de auxiliar um técnico-administrativo deficiente visual (facilitadora). A estagiária Marina Cornachin, por sua vez, ocupou a vaga do estagiário Giovani Carmona Kisz, cujo contrato foi encerrado. O estagiário Vitor de Andrade Catto ocupou a vaga do estagiário Vitor César Bin, que também teve seu contrato encerrado.

Capacitações

Na tabela abaixo estão apresentadas as capacitações feitas pelos servidores técnico-administrativos do CCNH em 2019.

Quadro 35 - Capacitações realizadas pela equipe técnico-administrativa do CCNH.

#	Nome	Cargo	Título do curso
1	Patricia Guilhermitti Pereira	Assistente em Administração	Software de tratamento de imagens (Photoshop, Illustrator e InDesign)

No ano de 2019 foram solicitadas outras capacitações, as quais foram negadas pela SUGEPE e não foram ofertadas, conforme tabela a seguir:

Quadro 36- Capacitações solicitadas pela equipe técnico-administrativa do CCNH

Nº	Nome	Cargo	Título do curso
1	Carolina Assumpção dos Santos	Assistente em Administração	Access Básico
2	Patricia Guilhermitti Pereira	Assistente em Administração	Joomla
3	Marcela Nunes Dominguez	Assistente em Administração	Aquisições e Contratações
4	Caio Cesar Marques Velloso	Assistente em Administração	Excel avançado
5	Cristina Tiemi Nakanishi Dias	Assistente em Administração	Convênios
6	Isabella Soares Rossi	Assistente em Administração	SCDP
7	Cristiano da Rocha Tavares	Assistente em Administração	Excel Básico
8	Patricia Guilhermitti Pereira	Assistente em Administração	Marketing Digital
9	Cristina Tiemi Nakanishi Dias	Assistente em Administração	Excel Avançado
11	Ana Carolina Tonelotti Assis	Administradora	Compras Públicas com Ênfase em Especificação de Materiais

Quadro 37 - Capacitações realizadas pela equipe técnico-administrativa do CCNH.

Curso / Evento	Empresa organizadora	Qtde. servidores	Valor da Inscrição
Software de tratamento de imagens (Photoshop, Illustrator e InDesign)	MPR Informática	1	R\$ 1.780,00

Além das capacitações formais, foram organizadas oficinas internas, ministradas pelos próprios servidores do CCNH para a equipe técnico-administrativa, conforme relação abaixo:

Quadro 38- Oficinas realizadas pela equipe técnico-administrativa do CCNH

#	Título da oficina	Ministrante
1	Oficina de TCCs	Renato da Silva Correa
2	Oficina de Alocação Didática	Caio Cesar Marques Velloso
3	Oficina UFABC	Ronei Miotto
4	Oficina de Atendimento	Raquel de Freitas Silva Cardim
5	Oficina de Eleições	Rodrigo Espírito Santo da Silva
6	Oficina sobre Aquisições Públicas	Ana Carolina Tonelotti Assis

Dificuldades

- a) Aumento constante das demandas apresentadas ao centro e crescimento do número de usuários, com redução da equipe administrativa (servidores e estagiários).
- b) Atribuição ao CCNH para operacionalização de atividades relacionadas à gestão de pessoas;
- c) Sistema de impute de afastamentos oscilante;
- d) Falta de sistema adequado para gerir informações relevantes acerca das atividades docentes;
- e) Falta de clareza sobre os critérios e valores disponíveis para concessão de passagens a servidores;
- f) Ausência de ambientação institucional para os servidores docentes;
- g) Desvio no controle e início dos processos de avaliação de estágio probatório docente;
- h) Falta de acessibilidade dos sistemas utilizados para gestão de pessoas.
- i) Negativa a solicitações de capacitações sem a devida oferta.

Eventos de riscos identificados

- a) Impossibilidade de atendimento de demandas importantes apresentadas ao centro, em não havendo aumento do número de técnicos administrativos em proporção ao aumento do número de docentes.
- b) Desatualização e perda de qualidade/eficiência na execução dos trabalhos;
- c) Dilação da operacionalização de demandas relacionadas à gestão de pessoas;
- d) Desvio de função e do foco das atividades inerentes ao centro por conta de número elevado de atividades relacionadas à gestão de pessoas com necessidade de operacionalização, tendo em vista a equipe reduzida;
- e) Perda de prazos para imputes de informações de afastamentos no sistema do governo;
- f) Percepções equivocadas por conta de falta de ambientação institucional para servidores docentes;
- g) Não cumprimento de normativa que versa sobre os estágios probatórios;
- h) Perda de prazo para avaliações de estágio probatório;
- i) Comprometimento da autonomia de servidores deficientes.

Ações para mitigar os riscos

- a) Adequações internas nas atividades do Centro e informe às instâncias competentes, conforme deliberado na 1ª sessão extraordinária do ConsCCNH de 2019;
- b) Realização de treinamentos internos com os servidores técnico-administrativos, como forma de capacitação;

- c) Reforço do encaminhamento às instâncias competentes do entendimento diverso do centro em relação à competência para operacionalização de atividades relacionadas à gestão de pessoas, como imputes de afastamentos no sistema do governo, solicitando providências;
- d) Encaminhamento às instâncias competentes de questionamentos e sugestões de readequação do fluxo de afastamentos na UFABC, como em relação aos afastamentos em região do ABC e capital;
- e) Reforço da sugestão de realização de ambientação institucional para servidores docentes;
- f) Reforço do encaminhamento às instâncias competentes do entendimento diverso do centro em relação à responsabilidade por controlar e iniciar os processos de avaliação de estágio probatório docente, conforme normativa vigente.
- g) Reforço aos setores competentes das dificuldades de acessibilidade dos sistemas utilizados na UFABC para gestão de pessoas.

Providências sugeridas

- a) Implementação das sugestões já encaminhadas ao setor responsável, constantes nas ações de “c” a “g”;
- b) Implementação de política institucional com critérios para concessão de passagens;
- c) Posicionamento institucional frente aos responsáveis pelos sistemas utilizados na gestão de pessoas para que os mesmos tornem-se acessíveis;
- d) Incremento do quadro de servidores técnico-administrativos e estagiários do CCNH;
- e) Implementação de políticas institucionais de incentivo aos servidores, focadas na melhora de sua qualidade de vida, como a flexibilização de jornada;
- f) Desenvolvimento de política de gestão de pessoas para o planejamento da força de trabalho, com maior transparência sobre o organograma da universidade e mapeamento de competências.
- g) Distribuição de vagas de servidores e estagiários e atribuições de funções gratificadas e cargos comissionados entre os diversos setores baseadas na definição de responsabilidades dos setores;
- h) Desenvolvimento de política institucional ativa para recolocação de pessoal, dando suporte às áreas nas dificuldades de adaptações de servidores, além de criação de banco de talentos e/ou competências.

EVENTOS

Considerando que a difusão das Ciências Naturais e Humanas está presente na missão do centro, a assistência aos eventos organizados por servidores do CCNH e/ou com relação com os cursos do CCNH é uma atividade de alta relevância. Além das possibilidades científicas geradas pelos eventos (como inovações e colaborações), eles contribuem para uma melhor visibilidade da instituição e seus cursos.

Porém, devido ao aumento da demanda de apoio a eventos, bem como a significativa redução do quadro de servidores técnicos administrativos e de estagiários da divisão acadêmica do CCNH, o apoio do CCNH a eventos foi suspenso, conforme deliberação do ConsCCNH em sua 1ª sessão extraordinária de 2019, no dia 01/04.

No entanto, dois eventos já haviam sido realizados antes da decisão do Conselho, “7ª Escola Superior de Síntese Orgânica” e “Mesa Redonda Impacto das avaliações no Ensino de Ciências”, e outros dois já haviam sido solicitados e assumidos, “III Semana da Química da UFABC” e “VIII Semana da Biologia da UFABC”.

A assistência prestada pela Divisão Acadêmica contemplou a interface com setores da UFABC para prover os eventos com a infraestrutura necessária, o auxílio na organização do evento, além de disponibilizar meios para divulgação e elaboração de materiais essenciais aos eventos, como seus certificados.

Quadro 39 – Eventos apoiados pelo CCNH em 2019:

Id.	Abrangência	Tipo	Nome do Evento	Tema	Público Aproximado (número de pessoas)
1	Nacional	Seminário/Workshop	“7ª Escola Superior de Síntese Orgânica”	Química	80
2	Nacional	Seminário/Workshop	"Mesa Redonda Impacto das avaliações no Ensino de Ciências"	Ensino de Ciências	30
3	Nacional	Seminário/Workshop	“III Semana da Química da UFABC”	Química	400
4	Nacional	Seminário/Workshop	"VIII Semana da Biologia da UFABC"	Biologia	110

Fonte: Planilhas de controle da Divisão Acadêmica, atualizada em 16/01/2020.

Dificuldades

- a) Redução orçamentária;
- b) Indefinição sobre as responsabilidades institucionais referentes ao apoio a eventos;
- c) Atendimento apenas parcial ao apoio a eventos por outros setores;
- d) Redução do quadro de servidores técnico-administrativos para apoiar as atividades;
- e) Demandas apresentadas de grande complexidade para a realidade atual.

Eventos de riscos identificados

- a) Extinção do atendimento do CCNH às solicitações de apoio a eventos;
- b) Diminuição de eventos por conta da falta de apoio institucional;
- c) Eventos com suas atividades prejudicadas em função de apoio parcial oferecido pelos outros setores.

Ações tomadas em 2019

- a) Solicitação de reposição dos servidores técnicos administrativos e estagiários;
- b) Solicitação para definição das competências institucionais de cada setor.

Providências sugeridas

- a) Divulgar aos demandantes os editais publicados pela PROEC, assim como o PAAE (modalidade que é publicada anualmente e conta com apoio administrativo e financeiro) e o Fluxo Contínuo (conta apenas com apoio administrativo), para que os mesmos recebam apoio a ações de extensão e cultura. Dois problemas atuais necessitam de ação, porém está fora do poder de atuação do Centro, a escassez de recursos humanos para apoiar os eventos e a indefinição do papel institucional neste apoio. Sugere-se, novamente, que o quadro de servidores e estagiários do CCNH seja reforçado e que haja uma discussão para a definição dos papéis, responsabilidades e limites de cada área da UFABC no apoio a eventos. Uma possibilidade seria que apenas uma área institucionalmente mais ligada ao que concerne os eventos conceda todo o apoio necessário.

APOIO AO ENSINO

O principal apoio ao ensino desenvolvido pela Divisão Acadêmica relaciona-se à assistência aos coordenadores dos cursos de graduação do CCNH, com: a interface entre alunos e coordenações; o auxílio na análise e demais procedimentos relativos à integralização de créditos para a colação de grau, aos estágios, aos trabalhos de conclusão de curso e às atividades complementares; a assistência às reuniões de coordenação, plenária e NDEs (Núcleos Docentes Estruturantes); auxílio na comunicação do curso; auxílio aos processos de reconhecimento de curso; auxílio nas revisões de PPCs (Projetos Pedagógicos de Cursos); entre outros. Além disto, a Divisão Acadêmica é responsável também: pela gestão dos credenciamentos de docentes no âmbito dos cursos do CCNH; pelo registro e encaminhamento de solicitações de equivalências e recursos; entre outros assuntos relativos à atuação técnico-administrativa na esfera acadêmica do CCNH.

Projetos Pedagógicos de Cursos (PPCs)

Em 2019 não houve aprovação de novos projetos pedagógicos sob responsabilidade do CCNH, entretanto, o curso de Bacharelado em Biotecnologia, aprovado em 2018, começou a

Reconhecimento de cursos

Em 2019 não houve reconhecimento de cursos sob responsabilidade do CCNH.

Documentos acadêmicos tramitados

No atendimento aos discentes de graduação são recebidas pela Divisão Acadêmica do CCNH solicitações referentes a questões de estágio, atividades complementares, integralização dos cursos, solicitações de equivalência e recursos, bem como inscrições de TCCs para os cursos da Filosofia.

A partir de 2015 a documentação passou a ser entregue na Central de Atendimento ao Estudante da PROGRAD e posteriormente encaminhada ao Centro. Toda a documentação é pré-analisada pelos servidores da Divisão Acadêmica e, posteriormente, encaminhada ao docente responsável ou coordenador de curso.

Quadro 40 - Documentos acadêmicos tramitados

Tipo de Solicitações	Número de solicitações
Solicitações de inscrição ou de aproveitamento em estágio obrigatório do Bacharelado em Química	16
Solicitações de inscrição ou de aproveitamento em estágio obrigatório do Bacharelado em Ciências Biológicas	8
Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Bacharelado em Química	21

Tipo de Solicitações	Número de solicitações
Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Bacharelado em Ciências Biológicas	15
Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Bacharelado em Física	3
Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Bacharelado em Filosofia	0
Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Licenciatura em Química	10
Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Licenciatura em Ciências Biológicas	5
Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Licenciatura em Física	10
Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Licenciatura em Filosofia	5
Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Biologia	29
Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Química	66
Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Física	51
Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Filosofia	80
Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Nível Fundamental	125
Solicitações de Atividades Complementares	80
Solicitações de Integralização de Cursos	89
Solicitações de Equivalência de Disciplinas	270
Recursos de Solicitações de Equivalências	11
Solicitações de Inscrição dos TCCs do Bacharelado e Licenciatura em Filosofia	11

Fonte: Planilha de controle acadêmico da Divisão Acadêmico do CCNH, atualizada em 15/01/2020.

Salienta-se que as solicitações de inscrições nos estágios obrigatórios das Licenciaturas passaram a ser realizadas, a partir de 2018, por meio de formulário on-line do Google, de modo a possibilitar a realização da matrícula pelos discentes, bem como auxiliar a análise pela Divisão Acadêmica do CCNH. Contudo, destaca-se o risco e dificuldades por conta deste processo estar fora do sistema de matrículas institucional da UFABC.

Reuniões atendidas com registros

A Divisão Acadêmica do CCNH oferece, como uma de suas vertentes de apoio ao ensino, o apoio às reuniões dos cursos a ele vinculados. Em 2019 o CCNH assistiu e registrou 88 reuniões.

Quadro 41 – Quantidade de reuniões atendidas

Curso	Plenárias	Coordenação	NDE
Bacharelado em Biotecnologia	1	9	0
Bacharelado em Ciências Biológicas	1	3	0
Bacharelado em Filosofia	5	2	1
Bacharelado em Física	4	2	1
Bacharelado em Química	3	7	6
Licenciatura em Ciências Biológicas	2	6	10
Licenciatura em Filosofia	6	0	1
Licenciatura em Física	0	7	6
Licenciatura em Química	1	2	2
TOTAL			88 reuniões

Fonte: Sistema de controle de reuniões da Divisão Acadêmica, atualizado em 21/01/2020.

Alunos formados

Em 2019, 78 alunos colaram grau nos cursos sob a responsabilidade do CCNH: 9 discentes no Bacharelado em Ciências Biológicas, 4 no Bacharelado em Filosofia, 9 no Bacharelado em Física, 24 no Bacharelado em Química, 1 na Licenciatura em Ciências Biológicas, 6 na Licenciatura em Filosofia, 13 na Licenciatura em Física e 12 na Licenciatura em Química.

Alocação Didática

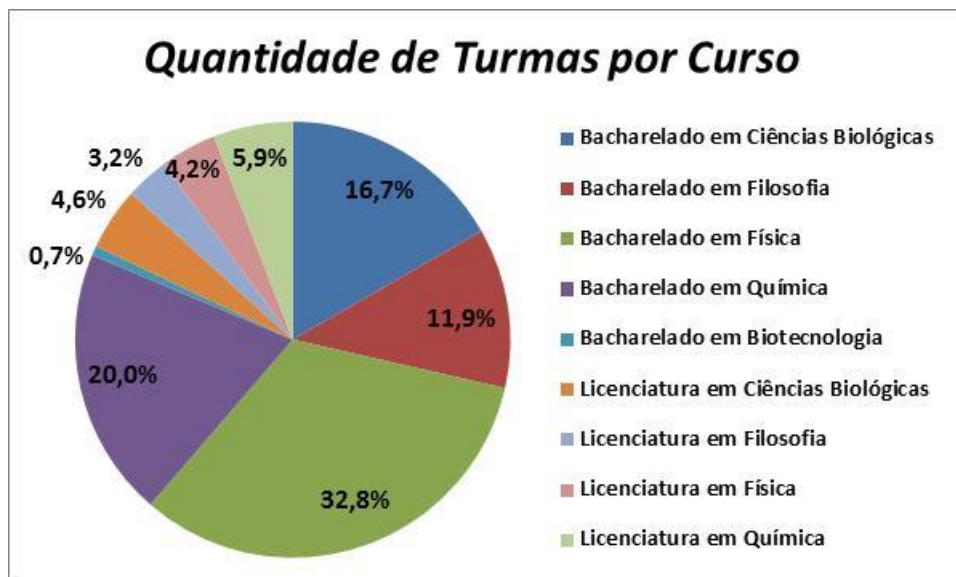
Em 2019 os professores do CCNH ministraram um total de 1120 turmas, conforme dados abaixo.

Quadro 42 – Quantidade de turmas ministradas pelos docentes do CCNH em 2019

Cursos	Quantidade de Turmas Ministradas Pelos Docentes do CCNH								
	1Q		2Q		3Q		Total Graduação	Total Pós	Total Geral
	Graduação	Pós	Graduação	Pós	Graduação	Pós			
Bacharelado em Ciências Biológicas	46	1	65	0	75	0	186	1	187
Bacharelado em Filosofia	43	3	36	0	49	2	128	5	133
Bacharelado em Física	111	8	100	10	130	8	341	26	367
Bacharelado em Química	88	14	50	6	53	13	191	33	224
Bacharelado em Biotecnologia	0	0	3	0	5	0	8	0	8
Licenciatura em Ciências Biológicas	16	3	15	1	14	3	45	7	52
Licenciatura em Filosofia	11	2	11	3	9	0	31	5	36
Licenciatura em Física	12	1	13	2	15	4	40	7	47
Licenciatura em Química	22	0	21	2	20	1	63	3	66
Total	349	32	314	24	370	31	1033	87	1120

Fonte: Planilha de Consolidação da Alocação Didática do CCNH 2019, atualizado em 16/01/2020.

Figura 1 - Quantidade de turmas por curso



Fonte: Planilha de Consolidação da Alocação Didática do CCNH 2019, atualizado em 16/01/2020.

Além disto, em 2018, o Conselho do CCNH publicou a [Resolução ConsCCNH nº 03 de 2018](#), a qual instituiu a Política de Alocação Didática do CCNH.

Dificuldades

- a) Erros de preenchimento ou falta de documentação nas solicitações de alunos recebidas;
- b) Falta de atendimento no período noturno, por motivo de falta de disponibilidade de pessoal;
- c) Falta de pessoal para auxílio aos alunos para contagem de créditos dos cursos específicos (antes da solicitação de colação), não sendo possível atender a este tipo de solicitação, no momento;
- d) Número ainda elevado de reuniões dos cursos;
- e) Número elevado de solicitações de equivalências e norma que trata o assunto não permitir que solicitações similares sejam aprovadas automaticamente;
- f) Impossibilidade de melhoras e incrementos nos fluxos de apoio ao Ensino, por conta da redução do quadro de TAs e estagiários do CCNH;
- g) Impossibilidade de melhor auxílio ao processo de planejamento da alocação didática do CCNH, por conta de não aceitação de proposta de fluxo pela PROGRAD;
- h) Questionamentos de alunos sobre o atraso ou ausência de docentes em sala de aula;
- i) Reclamações de docentes sobre a falha de equipamentos nas salas de aulas;
- j) Ausência de servidores técnicos em assuntos educacionais no setor e consequente suspensão de atendimento a demandas próprias de realização por servidor técnico em assuntos educacionais, tais como: apoio à Direção do CCNH na gestão das avaliações de disciplinas; auxílio aos docentes nos planejamentos e revisões de atividades didáticas, como elaboração de material, roteiro e testes de experimentos; auxílio no planejamento, organização e controle de atividades extra-sala dos cursos específicos;
- k) Reclamações de docentes referente ao atraso na abertura de laboratórios didáticos.

Eventos de riscos identificados

- a) Atraso no lançamento de informações acadêmicas dos alunos;
- b) Perda de prazos dos alunos em relação a estágios;
- c) Falhas no processo de alocação didática e consequente perda acadêmica;
- d) Não realização de aulas ou realização de aulas sem a infraestrutura necessária.

Ações

- a) Reformulação do controle e dos formulários de estágio do CCNH;
- b) Acompanhamento da implementação do SIGAA;
- c) Aprimoramento das planilhas para auxiliar alunos nas contagens de créditos;
- d) Aprimoramento das planilhas para auxiliar os servidores da área na matrícula dos estágios das licenciaturas;

- e) Continuidade da elaboração de calendário anual de reuniões do CCNH, com todas as reuniões dos cursos e prazos para atendimento, além de sugestão aos coordenadores para encaminhar determinados assuntos sem a necessidade de reuniões presenciais.
- f) Continuidade do atendimento a solicitações genéricas dispendiosas de coordenadores ocorrerem apenas em momentos de baixa demanda do setor acadêmico;

Providências sugeridas

- a) As solicitações dos alunos de graduação são recebidas pela CAE-PROGRAD, por conta da jornada diferenciada do setor que permite atender os alunos do noturno. Contudo, mesmo havendo comunicação e trabalhos conjuntos entre os setores (DAC-CCNH e CAE-PROGRAD), é perceptível que há perda na qualidade do atendimento de alguns casos, tendo em vista a particularidade de cada demanda recebida no setor, além da ocorrência de alguns retrabalhos e confusões, inclusive para os alunos. Assim, evidencia-se que, idealmente, a DAC-CCNH deveria também atender aos alunos do noturno e receber tais documentos. No passado foram feitas tentativas de plantões noturnos, mas devido às disponibilidades de e dos servidores da divisão, no momento não é feito plantão, sendo o ideal, ao invés de plantões, a DAC-CCNH contar com jornada diferenciada e o atendimento ser estendido todos os dias ao horário noturno.
- b) Sugere-se reforçar o quadro de servidores do CCNH, com assistentes em administração e técnicos em assuntos educacionais.
- c) Definição institucional dos fluxos da alocação didática e incorporação desta atividade pelo SIGAA.
- d) Considerando as aulas como a prioridade da universidade, sugere-se que o setor responsável institucionalmente pela interface dos alunos de graduação com suas aulas oriente os alunos sobre os atrasos e ausências em sala de aula não previstos. Sugere-se que, da mesma forma, o docente que por algum imprevisto atrasa ou precisa se ausentar, e não conseguiu avisar os alunos com antecedência, deve poder contar com apoio institucional para que os alunos que compareçam à aula sejam avisados, existindo para tanto um canal para este atendimento e um fluxo de gestão das informações definido.
- e) Sugere-se, também, definir a responsabilidade institucional da gestão da infraestrutura das salas de aula e consequentes problemas pela ausência de ações a um setor específico. Por mais que o fluxo atual, em que os docentes podem se comunicar com os setores responsáveis pela infraestrutura geral da universidade diretamente via aplicativo, seja uma inovação, este procedimento já se demonstrou falho em algumas oportunidades, tendo em vista o relato de docentes, e não deveria substituir a gestão de um setor pelas salas de aula, mas apenas complementá-lo. Sugere-se um acompanhamento das solicitações de reparo e da necessidade de realocação imediata de aulas previstas para salas com problemas de infraestrutura, a fim de minimizar os prejuízos.

COMPARATIVO ENTRE RESULTADOS: 2015 a 2019

No quadro a seguir apresentamos os principais resultados obtidos de 2015 a 2019, a fim de avaliar a variação de cada item elencado, que poderão implicar em análises que impactem no Planejamento Estratégico do CCNH nos próximos exercícios.

Tabela 4 - Resultado dos exercícios de 2015 a 2019

Capítulo	Item	2015	2016	2017	2018	2019	
GESTÃO DO CENTRO	Orçamento total recebido	R\$ 350.000,00	R\$ 284.000,00	R\$ 200.000,00	R\$ 200.000,00	R\$ 295.000,00	
	Execução orçamentária	87%	54%	70%	204%	125,50%	
	Diárias nacionais para servidores	R\$ 1.595,98	R\$ 2.947,88	R\$ 1.845,00	R\$ 5.853,86	R\$ 4.411,60	
	Diárias internacionais para servidores	R\$ 0,00	R\$ 4.369,18	R\$ 1.721,56	R\$ 4.000,00	R\$ 13.455,10	
	Diárias nacionais para colaboradores eventuais	R\$ 0,00	R\$ 318,60	R\$ 1.150,50	R\$ 803,00	R\$ 2.035,50	
	Orçamento: Bacharelado em Ciências Biológicas	R\$ 81.130,34	R\$ 14.908,72	R\$ 53.015,47	R\$ 230,03	R\$ 10.926,24	
	Orçamento: Bacharelado em Filosofia	R\$ 714,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	
	Orçamento: Bacharelado em Física	R\$ 17.988,40	R\$ 19.316,92	R\$ 5.552,80	R\$ 14.729,56	R\$ 36.511,13	
	Orçamento: Bacharelado em Química	R\$ 181.799,28	R\$ 56.775,10	R\$ 48.366,77	R\$ 9.576,25	R\$ 2.405,85	
	Orçamento: Licenciatura em Ciências Biológicas	R\$ 22,80	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	
	Orçamento: Licenciatura em Filosofia	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	
	Orçamento: Licenciatura em Física	R\$ 495,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	
	Orçamento: Licenciatura em Química	R\$ 1.184,43	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	R\$ 0,00	
	Recursos aplicados em manutenção	R\$ 0,00	R\$ 14.742,19	R\$ 6.778,33	R\$ 0	R\$ 0,00	
	Orçamento aplicado em materiais permanentes	R\$ 0,00	R\$ 64.713,00	R\$ 46.302,48	R\$ 212.334,99	R\$ 18.217,66	
	RTI FAPESP ⁽¹⁾	R\$ 157.069,76	R\$ 224.650,00	R\$ 318.524,00	R\$ 185.338,00	R\$ 225.516,51	
	Taxa de Ressarcimento Institucional	R\$ 7.165,13	R\$ 5.933,94	R\$ 44.391,03	R\$ 18.699,86	R\$ 9.099,05	
	GESTÃO DE AQUISIÇÕES E CONTRATACIONES	Processos abertos para aquisição ou contratação	14	17	14	20	14
		Quantidade de itens licitados	230	166	180	324	270
		Valor final dos itens homologados	R\$ 277.758,55	R\$ 155.713,75	R\$ 229.086,20	R\$ 445.434,99	R\$ 303.587,54
Valor dos itens não concluídos		R\$	R\$ 45.304,73	R\$ 74.887,69	R\$ 265.854,62	R\$ 279.582,42	

Capítulo	Item	2015	2016	2017	2018	2019	
		136.695,21					
<u>GESTÃO DE EXECUÇÃO CONTRATUAL</u>	Notas de Empenho canceladas	R\$ 56.716,18	R\$ 12.650,90	R\$ 9.150,00	R\$ 17.564,62	0	
	Número de ocorrências	34	47	46	25	45	
	Cancelamentos de Notas de Empenho	9	2	4	6	0	
	Projetos FAPESP iniciados	48	41	21	18	18	
	Auxílio à processos de Pesquisa	5	4	4	5	6	
	Artigos completos publicados em periódicos	323	287	263	343	544	
	Livros publicados/organizados ou edições	9	9	8	12	18	
	Capítulos de livros publicados	51	40	40	51	83	
	Textos em jornais de notícias/revistas	7	12	7	4	15	
	Trabalhos completos publicados em anais de congressos	45	20	32	22	26	
	Resumos expandidos publicados em anais de congressos	25	5	6	17	16	
	Resumos publicados em anais de congressos	142	95	77	120	131	
	Artigos aceitos para publicação	4	55	61	43	20	
	Apresentações de trabalho	111	69	66	188	195	
	Demais tipos de produção bibliográfica	13	625	17	28	24	
	Produtos tecnológicos	0	0	0	1	3	
	Processos ou técnicas	1	1	0	2	2	
	<u>PESQUISA E EXTENSÃO</u>	Trabalhos técnicos	56	28	31	105	137
		Demais tipos de produção técnica	23	26	10	16	14
Total de produção artística		0	1	0	1	3	
Total de projetos de pesquisa		47	30	32	36	75	
Total de prêmios e títulos		26	11	14	32	22	
Total de participação em eventos		177	74	81	176	173	
Total de organização de eventos		28	22	16	27	20	
Ações de Extensão e Cultura		-	-	33	42	29	
<u>APOIO DE SECRETARIA</u>		Pesquisadores cadastrados	-	-	63	61	121
		Reuniões (ConsCCNH e assessores)	-	-	26	22	26
		Eleições	-	-	5	4	4
	CI's enviadas	474	481	388	344	274	

Capítulo	Item	2015	2016	2017	2018	2019
	Atas produzidas	61	151	13	13	17
	Ofícios	87	69	110	69	73
	Portarias	39	70	65	70	56
	Resoluções	6	5	3	4	0
	Sinopses	-	-	124	97	115
	Processos abertos	-	-	122	125	96
PARCERIAS INSTITUCIO NAIS	Convênios vigentes	-	-	12	11	16
	Afastamentos internacionais	52	79	77	96	82
	Afastamentos nacionais	243	303	376	477	496
	Concursos realizados	18	12	1	5	9
	Docentes ingressantes	20	21	24	29	13
	Solicitações de aposentadoria	1	0	0	0	1
	Docentes exonerados	4	3	0	0	1
	Docentes redistribuídos	1	1	0	0	0
	Contratos rescindidos (visitante)	1	1	7	5	9
	TA ingressantes	0	4	1	3	3
	TA exonerados	2	1	1	1	0
	TA transferidos / cedidos	0	1	2	2	1
	Capacitações	55	29	26	9	7
EVENTOS	Eventos realizados	8	6	14	10	4
	Solicitações de Inscrição ou de aproveitamento em Estágio Obrigatório do Bacharelado em Química	-	-	23	20	16
	Solicitações de Inscrição ou de aproveitamento em Estágio Obrigatório de Bacharelado em Ciências Biológicas	-	-	19	20	8
	Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Biologia	-	-	40	26	29
APOIO AO ENSINO	Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Química	-	-	57	59	66

Capítulo	Item	2015	2016	2017	2018	2019
	Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Física	-	-	35	67	51
	Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Filosofia	-	-	37	107	80
	Solicitações de inscrição em Estágio Obrigatório da Licenciatura - Nível Fundamental	-	-	90	107	125
	Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Bacharelado em Química	-	-	-	16	21
	Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Bacharelado em Ciências Biológicas	-	-	-	11	15
	Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Bacharelado em Física	-	-	-	8	3
	Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Bacharelado em Filosofia	-	-	-	2	0
	Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Licenciatura em Química	-	-	-	7	10
	Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Licenciatura em Ciências Biológicas	-	-	-	4	5
	Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Licenciatura em Física	-	-	-	4	10
	Solicitações relacionadas a estágio não obrigatório do curso de Licenciatura em Filosofia	-	-	-	0	5
	Solicitações de Atividades Complementares	-	-	55	59	80
	Solicitações de Integralização de Cursos	-	-	67	86	89
	Solicitações de Equivalência de Disciplinas	-	-	502	499	270
	Recursos de Solicitações de Equivalências	-	-	5	1	11
	Solicitações de Inscrição dos TCCs do Bacharelado e Licenciatura em Filosofia	-	-	3	7	11
	Reuniões atendidas			100	75	115

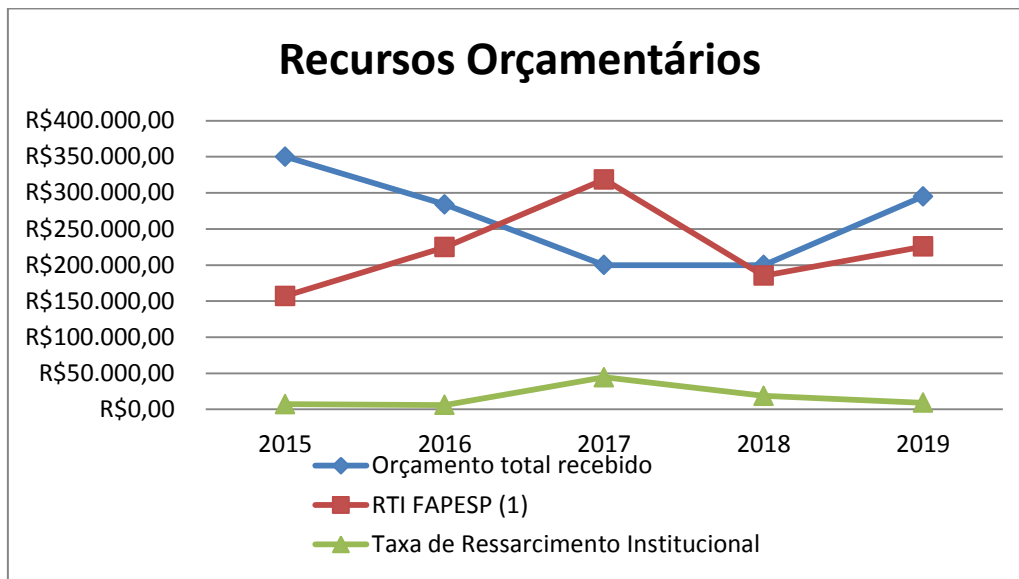
Fonte: Dados apresentados neste documento e no Apêndice ao Relatório de Gestão de 2018.

Nota:

(1) Valor apurado com base nos projetos do ano anterior ao indicado.

Alguns dos resultados computados são apresentados a seguir em forma de gráfico:

Figura 2 - Resultados do capítulo "Gestão do Centro".



Nota:

⁽¹⁾ Valor apurado com base nos projetos do ano anterior ao indicado.

Figura 3 - Resultados do capítulo "Gestão do Centro".

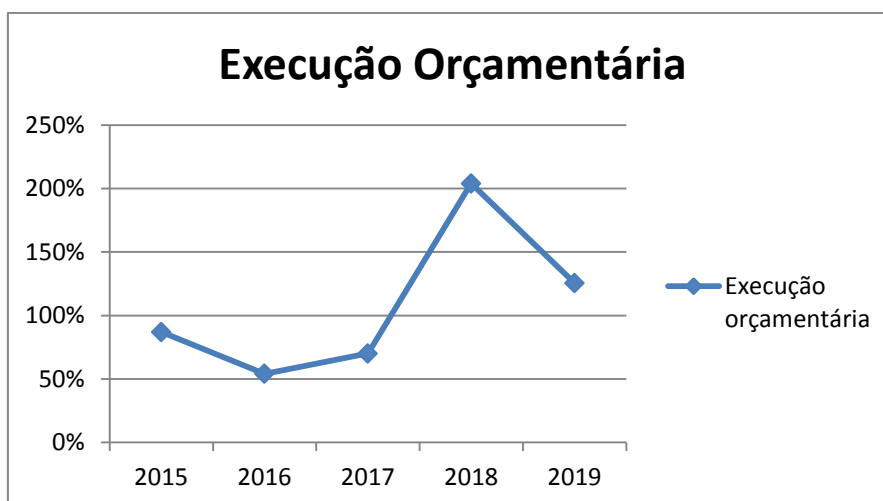


Figura 4 - Resultados do capítulo "Gestão do Centro".

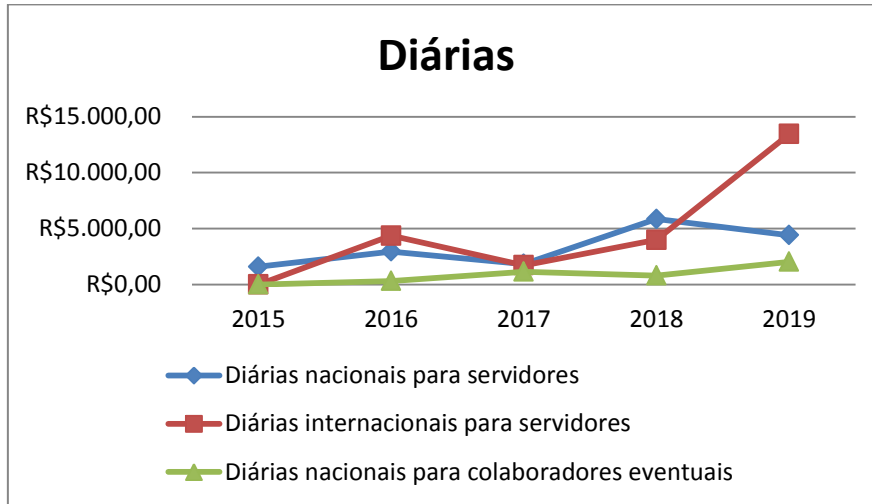


Figura 5 - Resultados do capítulo "Gestão de Aquisições e Contratações".

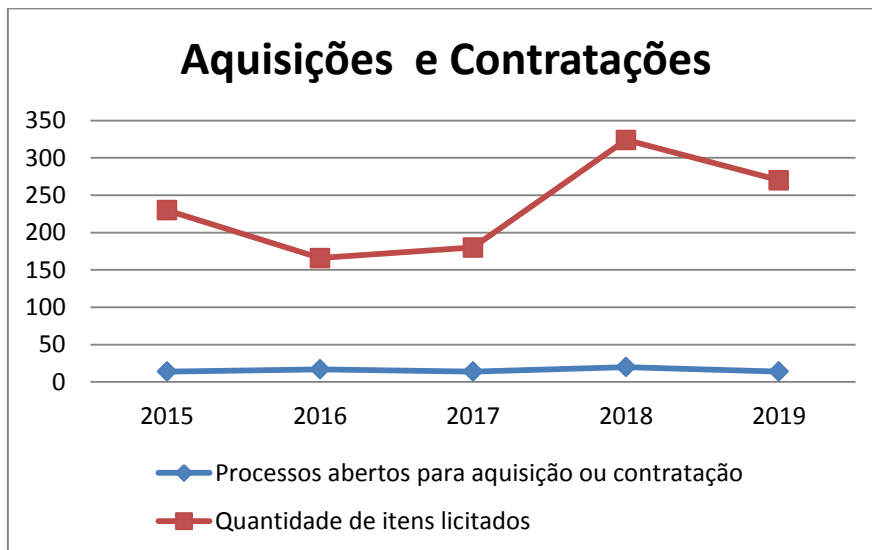


Figura 6 - Resultados do capítulo "Gestão de Aquisições e Contratações".

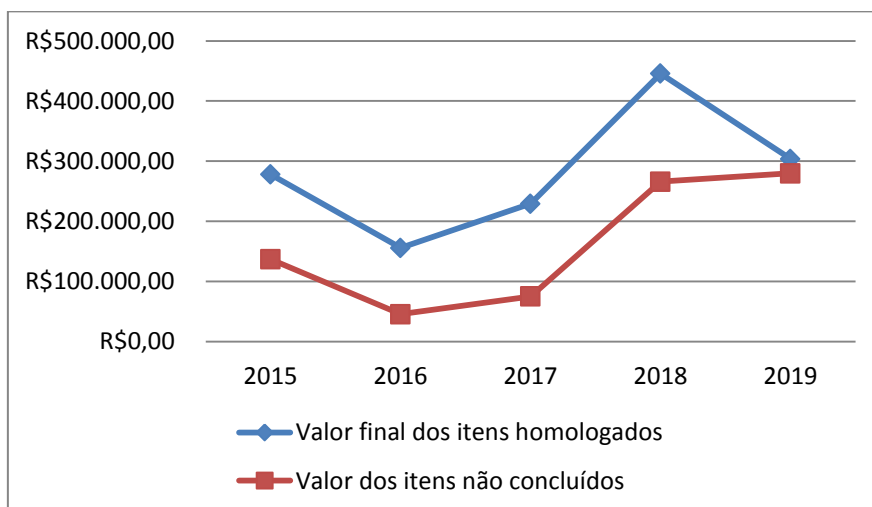


Figura 6 - Resultados do capítulo "Pesquisa e Extensão".

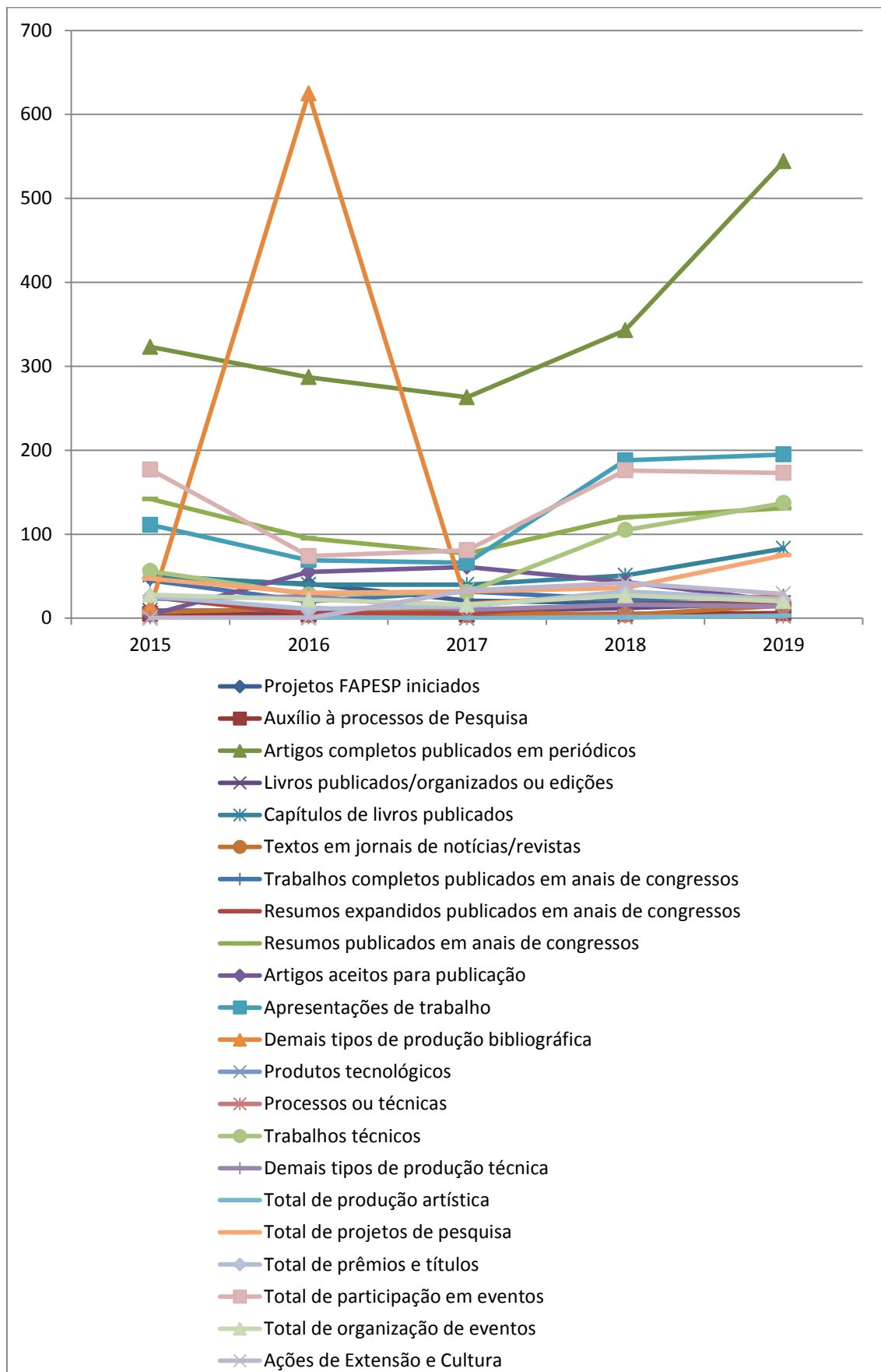
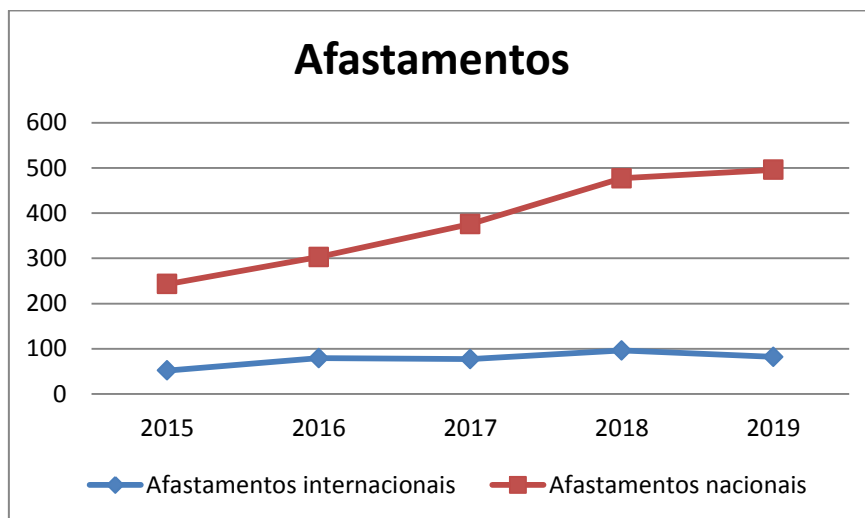


Figura 7 - Resultados do capítulo "Recursos Humanos".

No último ano o orçamento disponibilizado para o CCNH foi superior do ano anterior e houve, mais uma vez, o corte total do orçamento para itens permanentes.

A execução orçamentária foi superior a 100%, o que sugere uma melhoria do planejamento de compras e na instrução dos processos.

Por outro lado, aumentou a quantidade e valor dos itens que não foram adquiridos, o que indica que foi necessário um trabalho muito maior para que as aquisições pretendidas se concretizassem.

Foram recebidos 13 docentes em 2019, sendo que foram não recebidos novos técnicos administrativos suficientes para a reposição, tampouco para reequilibrar a proporção entre docentes e técnicos administrativos.

Diante estudo sobre o aumento de docentes e falta de novas vagas de técnicos administrativos, bem como assimetrias entre os centros, falta de definição de objetivos e atribuições das áreas da UFABC foram suspensas algumas atividades, conforme definição do ConsCCNH na 1ª sessão extraordinária de 01 de abril de 2019.

Verifica-se também uma destaca redução na quantidade de capacitações realizadas pelos servidores técnico-administrativos do Centro. Algumas hipóteses para esse resultado podem ser: a) redução das oportunidades de capacitação pela SUGEPE; b) repetição dos temas ou temas escolhidos que não atendiam as necessidades do Centro; c) excesso de atividades administrativas, o que dificultou a participação dos servidores do Centro nos cursos oferecidos.