

**Sessão Ordinária de 03 de fevereiro de 2014.**

**Ordem do dia ou Expediente:** Relatório de Gestão - 2013

**Relator:** Ana Carolina Tonelotti Assis

**Contexto e Histórico:**

O Relatório de Gestão é uma forma de prestação de contas dos órgãos e unidades administrativas do Governo Federal ao Tribunal de Contas da União, que estabelece a composição do documento a ser apresentado.

Com base nessas exigências, a Pró-Reitoria de Planejamento e Desenvolvimento Institucional (PROPLADI) traça o roteiro a ser seguido e o cronograma para apresentação do relatório final da UFABC.

Este relato apresenta as informações mais relevantes do Relatório de Gestão enviado à PROPLADI pelo CCNH, a fim de permitir a avaliação da gestão do Centro no exercício de 2013.

**Avaliação:**

Destaca-se no Relatório de Gestão apresentado à PROPLADI, os seguintes pontos:

a) Macroprocessos Finalísticos

• *Ensino*

- Abriga 4 bacharelados e 4 licenciaturas nas áreas das Ciências Naturais e Humanas;

- Implementação e consolidação da política de apoio administrativo aos cursos de graduação tanto no que se refere ao suporte logístico, quanto ao atendimento a docentes e discentes.

- Suporte a projetos institucionais intimamente ligados às suas áreas de interesse, como o PIBID e o PET.

• *Pesquisa*

- Fomento de projetos de pesquisa: aplicação dos recursos da Reserva Técnica Institucional Fapesp e incentivo ao estabelecimento e efetivação de parcerias com outros centros de excelência nacionais e internacionais.

- Organização de colóquios e suporte a eventos, como o VII Encontro Paulista de Pesquisa em Ensino de Química, minicursos, como o Minicurso de Cristalografia Básica e Método de Rietveld 2013, e outras atividades de interesse da comunidade.

## Relato Conselho do CCNH

---

- *Extensão*
  - Suporte a eventos, como o I Colóquio de Surdos do ABC: novos desafios e estratégias da militância.
- *Internacionalização*
  - Incentivo ao intercâmbio de docentes e discentes com instituições de outros países (estágios de curta e longa duração)
  - Recepção de discentes de outros países, especialmente da América do Sul, para estágios de curta duração.
- b) Macroprocessos de Apoio
- *Comunicação*
  - Instituição da Política de Comunicação do CCNH, por meio da Resolução do Conselho do CCNH nº 05 de 2013 de 04 de setembro de 2013;
  - Criação da Comissão Assessora de Comunicação, por meio da Resolução do Conselho do CCNH nº 03 de 2013 de 09 de maio de 2013
  - Criação do informativo do CCNH, o “Acontece no CCNH!”, com o intuito de promover e incentivar a difusão do conhecimento nas áreas de Ciências Naturais e Humanas.
  - Produção de comunicações oficiais: Foram redigidas 543 comunicações internas (comunicação a qual, em âmbito da UFABC, equivale ao memorando) e 75 ofícios foram expedidos.
  - Capacitação em treinamentos de comunicação: Servidores do setor participaram de treinamentos de capacitação em comunicação. Essa capacitação permitiu que os servidores do centro passassem a participar mais ativamente do planejamento e organização de eventos ligados ao centro.
- *Suporte Acadêmico Administrativo*
  - Contagem de créditos para a colação de grau, recebimento e distribuição aos docentes de formulários de pedidos de equivalência, recebimento de documentação das matrículas de estágios das licenciaturas e bacharelados, recebimento de relatórios finais de estágios; recebimento e acompanhamento de solicitações de atividades complementares (cursos pós-BIs), apoio às coordenações de cursos.
- *Aquisições e Contratos*
  - Atendimento às demandas dos seguintes Cursos pós-Bacharelados Interdisciplinares.
  - Participação na Comissão Permanente de Compras Compartilhadas para Graduação: redução do número de processos autuados e economia de escala.

## Relato Conselho do CCNH

---

- Abertura de 34 processos, sendo que 28 tiveram suas aquisições concluídas;
- Foram demandados 651 itens, assim classificados: 591 itens de materiais de consumo; 47 itens de material permanente; e 13 itens de serviços.
- No entanto 337 itens não foram adquiridos, sendo que, desse total, 328 foram desertos (participação exclusiva de microempresas na concorrência de itens com valor inferior a R\$ 80.000,00).
- Serviços indispensáveis à segurança das atividades acadêmicas da UFABC, mas além da responsabilidade do Centro: serviço de transporte e assessoria e disposição final de resíduos para atender aos Laboratórios da UFABC, serviço de coleta para lixo infectante dos Laboratórios e Biotérios da UFABC, serviço de registro e assessorias referentes aos processos que irão originar licenças que habilitam UFABC a exercer atividade com produtos químicos controlados. (CI nº. 356/2013 enviada à Reitoria).
- *Suporte Acadêmico Pedagógico*
  - Esclarecimento de dúvidas dos discentes quanto aos cursos pós-BIs, em relação a estágios, atividades complementares e integralização de créditos para a colação de grau nos bacharelados e licenciaturas.
  - Incremento de público de graduação em todos os cursos ofertados fez aumentar a demanda por apoio administrativo e de secretaria para suporte aos docentes e discentes.
  - Indicação de um TA para o atendimento e apoio a cada área estratégica do CCNH. conforme Portaria nº. 48/2013
  - A equipe conta com apenas um TAE e necessita de reforço, já que é preciso atender a 8 cursos de graduação, diversos projetos de extensão e projetos institucionais prioritários, como PIBID, PET, etc.
- *Planejamento*
  - Acompanhamento pelo AP dos Projetos definidos no Planejamento Estratégico da Área para o exercício de 2013.
  - AP e o Apoio acompanham a execução orçamentária do Centro, solicitando recursos extraordinários à PROPLADI, quando necessário, ou disponibilizando recursos que não sejam utilizados.
  - Execução orçamentária do Centro:

Relato Conselho do CCNH

	ORÇAMENTO ATUALIZADO	REALIZADO BRUTO	REALIZADO LÍQUIDO (EMPENHADO)	% REALIZAÇÃO REAL
<b>TOTAL</b>	1.082.086,75	2.823.010,72	2.823.010,72	260,89%
<b>CUSTEIO</b>	517.086,75	1.556.830,91	1.556.830,91	301,08%
<b>INVESTIMENTO</b>	565.000,00	1.266.179,81	1.266.179,81	224,10%

- Execução orçamentária de cada área estratégica (material permanente):

MATERIAL PERMANENTE					
ÁREA ESTRATÉGICA	ORÇAMENTO ATUALIZADO	ORÇAMENTO UTILIZADO CCNH	% UTILIZAÇÃO	SALDO UTILIZAR	A
<b>Ciências Biológicas</b>	<b>247.508,00</b>	<b>3.467.968,33</b>	<b>1401%</b>	<b>-1.338.562,59</b>	
<b>Filosofia</b>	<b>55.880,00</b>	<b>42.275,37</b>	<b>76%</b>	<b>13.604,63</b>	
<b>Física</b>	<b>140.000,00</b>	<b>172.836,90</b>	<b>123%</b>	<b>-32.836,90</b>	
<b>Química</b>	<b>114.397,00</b>	<b>1.919.653,08</b>	<b>1678%</b>	<b>-1.805.256,08</b>	

- As demandas dos cursos de graduação vinculados ao CCNH atendem também a disciplinas básicas dos bacharelados interdisciplinares da UFABC, o que justifica a execução orçamentária superior a 100%.

- Recursos orçamentários adicionais foram liberados pela PROPLADI, mediante a apresentação das demandas do Centro.

- *Gestão de Pessoas*

- Recebemos apenas uma TAE em 2013.

- Não houve exonerações de servidores técnicos administrativos durante esse período.

- Temos em nosso quadro 176 Docentes, 12 Técnicos Administrativos (incluindo a servidora cedida) e 5 estagiários.

- Atendimento ocorre em dois câmpus distintos: carência de TAs no CCNH.

- Apoio a eventos:

Abrangência	Tipo	Nome do Evento	Tema	Público Aproximado
Nacional	Encontro	VII Encontro PIBID	Ensino	100
Regional	Escola	VI Escola de Física da UFABC	Física	100
Nacional	Simpósio	III Simpósio PIBID	Ensino	130
Regional	Encontro	VII Encontro Paulista de Pesquisa em Ensino de Química (VII EPPEQ)	Ensino de	150

Relato Conselho do CCNH

			Química	
Regional	Minicurso	Minicurso de Cristalografia Básica e Método de Rietveld - 2013	Física	50
Regional	Colóquio	I Colóquio de Surdos do ABC: novos desafios e estratégias da militância	Ensino e Inclusão	100

- *Gestão de Serviços*

- Consolidação de todas as demandas que envolvam serviços de manutenção, infraestrutura, suporte de TI e transporte.

- Interface da Prefeitura Universitária e do NTI.

- Protocolo dos pedidos e o acompanhamento de seus atendimentos: desabonar os docentes da preocupação de protocolar os pedidos e acompanhar seu atendimento.

c) *Objetivos estratégicos*

Objetivo estratégico 1: Apoio e Expansão do Ensino de Graduação.

- *Projeto: Otimização da abertura de turmas nas disciplinas (concluído):*

- Planejamento dos cursos pós-BIs do CCNH.

- Com o apoio da nova coordenação do BC&T, avanço no planejamento conjunto da oferta do BC&T para o ano de 2014.

- A Coordenação do BC&H não participou desse processo.

- Grande número de disciplinas canceladas no 3º quadrimestre de 2013, principalmente em disciplinas do BC&T com parte prática.

- *Projeto: Licenciaturas em Letras e História (em andamento):*

- Em apreciação pelas Coordenações da Filosofia (Licenciatura e Bacharelado).

- Em discussão pelo grupo gestor das licenciaturas.

- Andamento da proposta: depende dos docentes com perfil humanístico do CCNH elaborarem um projeto pedagógico preliminar ou indicar a composição de um grupo de trabalho a ser convidado pela Direção para desempenhar tal tarefa.

- *Projeto: Educação Básica/ CCNH (em andamento)*

- Aguardam-se novas interlocuções do Comitê Gestor Institucional de Formação Inicial

## Relato Conselho do CCNH

---

e Continuada de Profissionais do Magistério da Educação Básica.

- Parte das ações foi cancelada, devido ao andamento das atividades do Comitê Gestor.

- *Projeto: Ingresso específico para as Licenciaturas (concluído)*

- Relatório apresentado em dezembro de 2013.

- *Projeto: Integração licenciaturas e bacharelados (em andamento)*

- Coordenação da Licenciatura em Química é composta por representantes docentes credenciados tanto no Bacharelado, quanto na Licenciatura.

- Merece atenção em 2014.

- Projeto permanecerá entre as prioridades do centro para o próximo ano.

- *Projeto: Atribuições CCNH e PROGRAD (concluído)*

- Encaminhado às demais áreas envolvidas (PROGRAD, CMCC E CECS).

- *Projeto: Diretrizes para expansão de cursos (em andamento)*

- Aguardando manifestação da área responsável.

- *Projeto: Revisão dos projetos pedagógicos dos cursos pós-BC&T (em andamento)*

- Todos os cursos passaram por processo avaliativo recentemente ou estão em processo de avaliação.

- Curso está revisando o seu Projeto Pedagógico em função do processo avaliativo ou deverá fazê-lo em breve.

- *Projeto: Divulgação de alocação didática (em andamento)*

- Prejudicado pela decisão da Prograd que pretende adotar outro procedimento.

### Objetivo estratégico 2: Ampliar o apoio à Pesquisa e Extensão

- *Projeto: Apoio à pesquisa e extensão (concluído)*

- Servidor capacitado para auxílio em prestação de contas.

- Demais demandas de apoio à pesquisa dependem do recebimento de novos servidores no CCNH.

## Relato Conselho do CCNH

### Objetivo estratégico 3: Aperfeiçoamento da estrutura e organização administrativa

- *Projeto: Política de Gestão Multicampus (em andamento):*
  - Definições de demandas do CCNH foram realizadas.
  - Demandas de novos funcionários foram encaminhadas à Reitoria.
  - foram distribuídas as salas de docentes em SBC e a migração já está quase finalizada.
- *Projeto: Modelo de compras (concluído)*
  - Processos encaminhados.
- *Projeto: Comissão Editorial do CCNH (em andamento)*
  - Ainda em discussão na área demandante

#### d) Metas

1. Ampliar o apoio ao ensino de graduação – ações: projetos de otimização de abertura de turmas, Educação básica, ingresso específico nas licenciaturas, integração entre licenciaturas e bacharelados, planejamento anual da atribuição didática, revisão de projetos pedagógicos, apoio administrativo às áreas estratégicas, implantação da política de comunicação, capacitação de servidores técnico administrativos.
2. Expansão do ensino de graduação – ações: propostas de novos cursos e expansão de cursos existentes.
3. Ampliar o apoio à pesquisa e extensão – ações: capacitação de servidores técnicos administrativos para auxílio na prestação de contas de projetos de pesquisa, capacitação de servidores para o auxílio no planejamento e organização de eventos, implantação da política de comunicação e capacitação de servidores técnico administrativos.
4. Aperfeiçoamento da estrutura e organização administrativa - implantação da política de comunicação, capacitação de servidores técnico administrativos, política de gestão multicampus, definição de fluxos e processos de compras e recebimento de materiais.

#### e) Riscos

- Para o alcance de cada um dos objetivos estratégicos, o CCNH relaciona a seguir os riscos identificados, bem como as estratégias adotadas:

Relato Conselho do CCNH

1. *Apoio e Expansão do Ensino de Graduação*

<b>Risco</b>	<b>Estratégia</b>
Carência de corpo técnico administrativo adequado.	Priorização de oferta de serviços essenciais
Deficiência no modelo de compras adotado pela UFABC, prejudicando sua eficiência.	Adoção de um cronograma interno de compras com prazos internos mais curtos.
Logística, transporte e tramitação de materiais e documentos, reduzindo a eficiência dos processos.	Adoção de controle interno
Falta de sistema de processos integrado.	Adoção de controle interno
Falta de folhas de prova, que acarretou na falta de folha A4, usada em substituição, e grande consumo de material de impressão,	Solicitação de material a outras áreas da UFABC.

2. *Ampliar o apoio à pesquisa e extensão*

<b>Risco</b>	<b>Estratégia</b>
Carência de corpo técnico administrativo adequado.	Priorização de oferta de serviços essenciais
Logística, transporte e tramitação de materiais e documentos, reduzindo a eficiência dos processos.	Adoção de controle interno
Falta de sistema de processos integrado.	Adoção de controle interno
Falta de definição clara das atribuições da ProPes, ProEx e Centros no apoio às atividades.	Dentro da priorização de prestação de serviços, o CCNH tenta garantir apoio aos demandantes
Irregularidade na prestação de serviço do Ponto de Apoio Fapesp	Deslocamento, inadequado, de técnicos administrativos e estagiários para a entrega de documentos na Catequese.

3. *Aperfeiçoamento da estrutura e organização administrativa*

<b>Risco</b>	<b>Estratégia</b>
Carência de corpo técnico administrativo adequado.	Priorização de oferta de serviços essenciais
Logística, transporte e tramitação de materiais e documentos, reduzindo a	Adoção de controle interno



Universidade Federal do ABC

Serviço Público Federal  
FUNDAÇÃO UNIVERSIDADE FEDERAL DO ABC  
CENTRO DE CIÊNCIAS NATURAIS E HUMANAS



Universidade Federal do ABC

### Relato Conselho do CCNH

eficiência dos processos.	
Falta de sistema de processos integrado.	Adoção de controle interno
Falta de definição clara das atribuições da ProPes, ProEx, ProGrad, PU e Centros no apoio às atividades.	Dentro da priorização de prestação de serviços, o CCNH tenta garantir apoio aos demandantes
Ambiente laboral inadequado	Divisão do corpo técnico administrativo em setores distantes fisicamente.

**Conclusão:**

**Favorável à aprovação do documento.**